DMG MORI

DMG森精機株式会社 2023年度上半期(1-6月)決算説明資料 2023年8月3日

1.財務ハイライト 上半期(1-6月)実績および年度予想

- 2. 事業環境
- 3.重点施策
 - > グローバル経営体制の強化
 - > グローバル・マーケティング
 - ➤ MX (マシニング・トランスフォーメーション) の進展
 - ➤ ESG / CSR進捗

IR CONFERENCE 2023/8/3 1 / 27

2023年度 財務ハイライト 上半期(1-6月期)/年度予想



✓ 連結受注:1-6月 2,758億円(前年同期比:7.9%減)

✓ 受注単価56.8百万円(2022年度平均: 49.8百万円) MX(工程集約、自動化、DX、GX)、円安が寄与

✓ 6月末 機械本体受注残高 2,820億円 (2022年12月末 2,540億円)

✓ 営業利益率大幅改善: 1-6月(上半期) 9.0% (前年同期:8.1%)

: 4-6月 (第2四半期) 10.2% (同 : 7.4%)

✓ 2023年度増額修正: 売上:5,250億円(従来:5,000億円)、営業利益:525億円(同:500億円)、営業利益率:10%

✓ 2024年年初 機械本体受注残高予想:2,550億円程度(2023年年初 2,540億円)。2024年度も増収増益計画

IR CONFERENCE 2023/8/3 2 / 27

財務ハイライト 上半期(1-6月)および年度予想

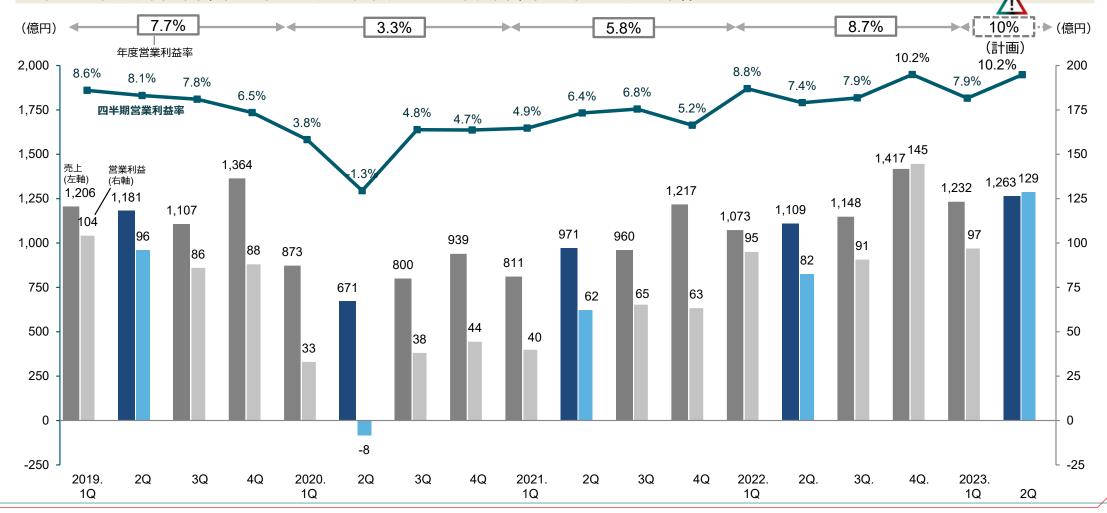
DMG MORI

	(上半期)			(通期)				
	2022年	2023£	¥	2022	年			
(億円)	1-6月 実績	1-6月 実績	/oY (%)	実績	YoY (%)	計画 (新)	YoY (%)	従来計画 (2/8公表)
連結受注	2,993	2,758	-7.9%	5,424	+18.9%	5,200	-4.1%	5,000
機械受注残高	2,440	2,820		2,540		2,550程度		
売上収益	2,182	2,495	+14.4%	4,748	+19.9%	5,250	+10.6%	5,000
営業利益	177	226	+27.5%	412	+78.7%	525	+27.4%	500
営業利益率	8.1%	9.0%		8.7%		10.0%		10.0%
当期利益	113	149	+32.0%	254	+88.7%	335	+31.9%	320
当期利益率	5.2%	6.0%		5.4%		6.4%		6.4%
1株当たり当期利益(円)	83.23	111.87		188.62		253.03		240.95
配当金 (円/株) *上半期は中間配当金	30	40		70		80		80
償却費(リース含む)	116	126		240		270		270
設備投資額	191	191		411		350		350
USD/JPY	122.9	134.9		131.5		135.0		130
EUR/JPY	134.3	145.8		138.1		148.0		140
LOIVOI		3.0			半期想定レート			. 10

四半期業績推移

DMG MORI

- ・第2四半期営業利益率 10.2%。MX推進による値引き率の低減、為替益が寄与
- ・ 第3四半期以降も営業利益率10%以上継続見込み。年度営業利益率10%以上確保



IR CONFERENCE 2023/8/3



- ・MXによる値引き率低減による粗利益改善効果大。円安も寄与
- ・グローバル給与改定(2022年7月:日本従業員の給与大幅改定)による大きな影響は上半期で終了

^(億円) 売上収益		FY2022.1H 2,182		23.1H 2,495	増減 +313			為替し	/- ト:	USD/円 EUR/円	FY2022.1H 122.9 134.3	FY2023.1H 134.9 145.8
	(億円)	4		プラス	ス要因+	-175		マイナス	《要因	-126		
						売上増	コスト構造改善	グローバル 給与改定				
				為替		+30	+20	-106				
		粗利起	改善	+6	3			100		却費等		
		+	62						-/	20		
	17 FY202										226 Y2023.1H	

実績

実績

キャッシュ・フロー

DMG MORI

- ・収益率改善を伴う利益からの資金流入は厚みを増す
- ・購買状況の安定化に伴い棚卸資産は第2四半期をピークに第3四半期以降通常レベルに収束見込み。第3四半期以降フリーキャッシュフローは黒字化

(2021					2022					2023			
(億円)	1Q	2Q	3Q	4Q	FY	1Q	2Q	3Q	4Q	FY	1Q	2Q		FY (計画)
営業キャッシュフロー	26	134	106	231	497	125	236	101	235	697	93	51		
税引前四半期利益	31	54	56	55	196	89	74	80	122	365	85	112		
償却費	55	54	53	57	219	56	60	58	66	240	62	63		
運転資本増減	-35	53	23	65	106	-18	99	-9	51	123	-17	-102		
その他	-25	-27	-27	55	-24	-2	4	-29	-3	-31	-37	-23		
投資キャッシュフロー	-45	-34	-30	-85	-194	-101	-115	-118	-115	-449	-111	-101		
フリーキャッシュフロー	-18	100	76	146	304	24	121	-17	121	249	-18	-50		300

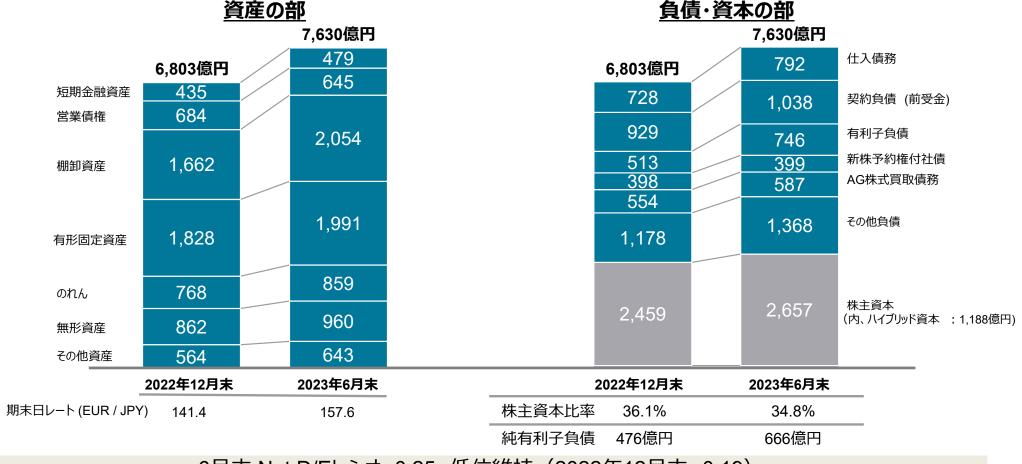


IR CONFERENCE 2023/8/3 6 / 27

貸借対照表サマリー

DMG MORI

- ・ 為替の影響額、約600億円
- ・下期売上増及びサプライチェーンの適正化で棚卸資産は年度末に向け減少見込み。受注増に伴い前受金増加



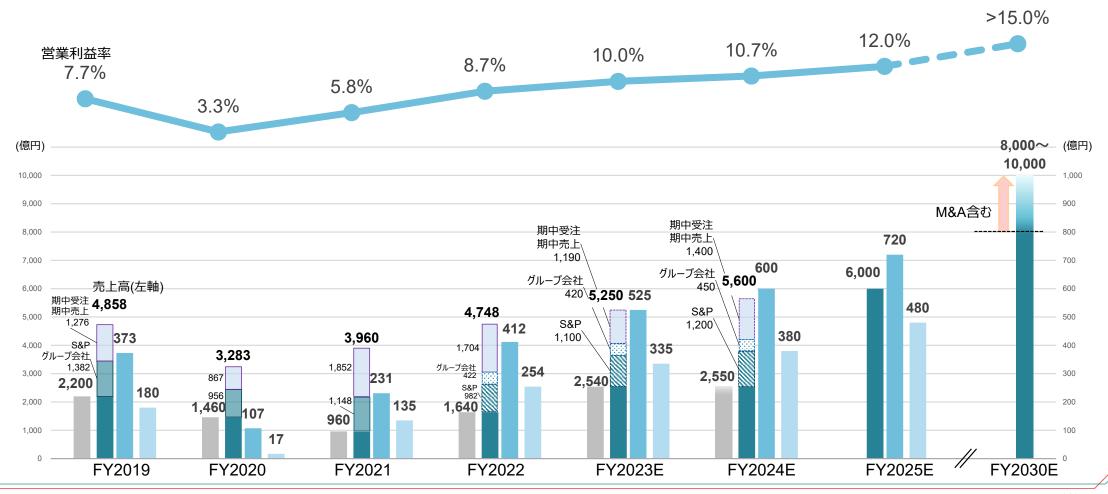
6月末 Net D/Eレシオ 0.25 低位維持(2022年12月末 0.19)

IR CONFERENCE 2023/8/3 7 / 27

2023年12月期、2024年12月期 売上構成計画

DMG MORI

- ・ 2023年度収益計画は、受注残から充足。年度増額修正に対する上期進捗率:売上収益 48%、営業利益 43%
- ・ 2024年年度も増収増益継続見込み。今期末受注残2.550億円程度。S&P他も堅調に推移。期中受注期中売上は1.400億円程度計画。



IR CONFERENCE 2023/8/3

1.財務ハイライト 上半期(1-6月)実績および年度予想

2.事業環境

- 3.重点施策
 - > グローバル経営体制の強化
 - > グローバル・マーケティング
 - ➤ MX (マシニング・トランスフォーメーション) の進展
 - ➤ ESG / CSR進捗

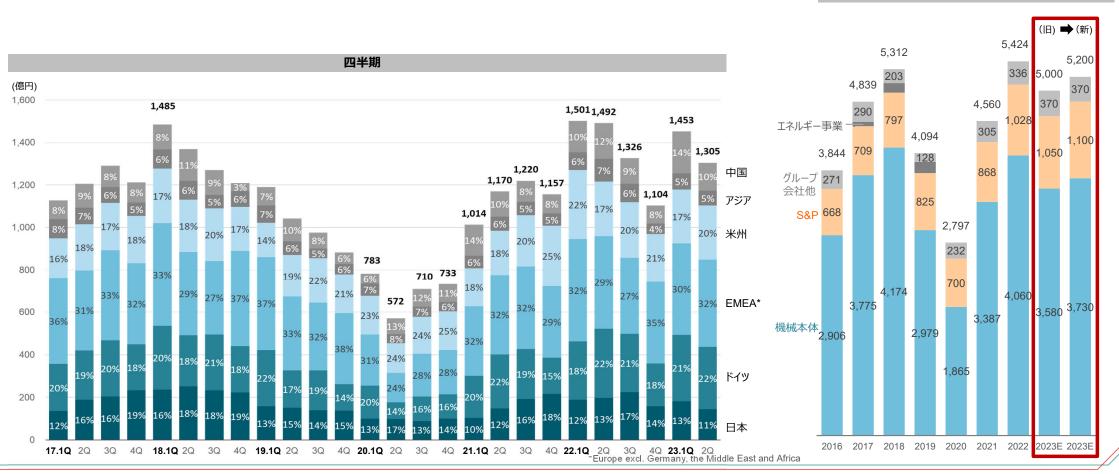
IR CONFERENCE 2023/8/3 9 / 27

連結受注推移

DMG MORI

年度

- ・ 年度受注見通しを5,200億円(従来:5,000億円)へ増額修正
- ・ MXによる単価上昇、サービス&パーツ他が寄与

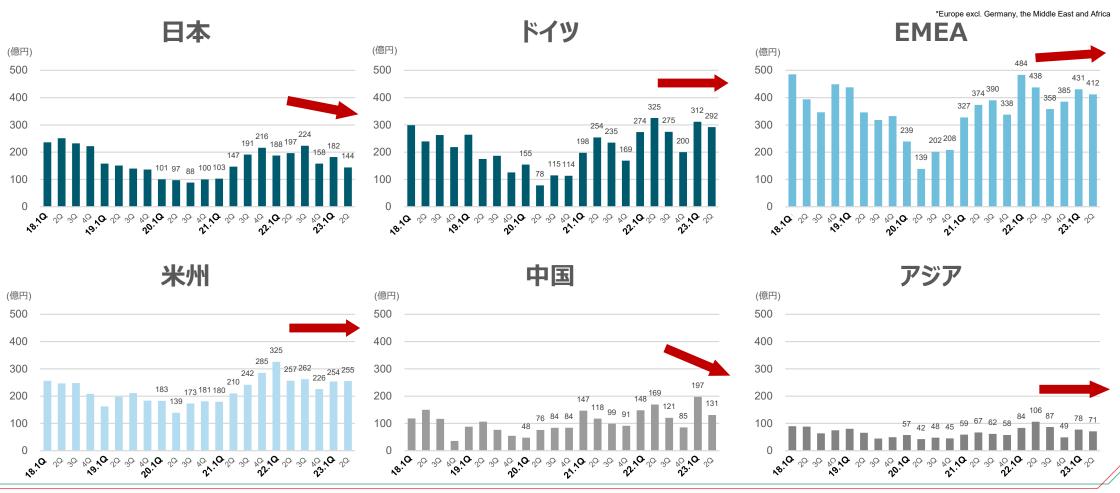


IR CONFERENCE 2023/8/3 10 / 27

地域別受注推移

DMG MORI

- ・ 欧州、アジアは堅調。米州は横ばい圏も引合いは好調
- ・ 日本は弱含みで推移。中国は第2四半期から大幅調整局面



IR CONFERENCE 2023/8/3 11/27

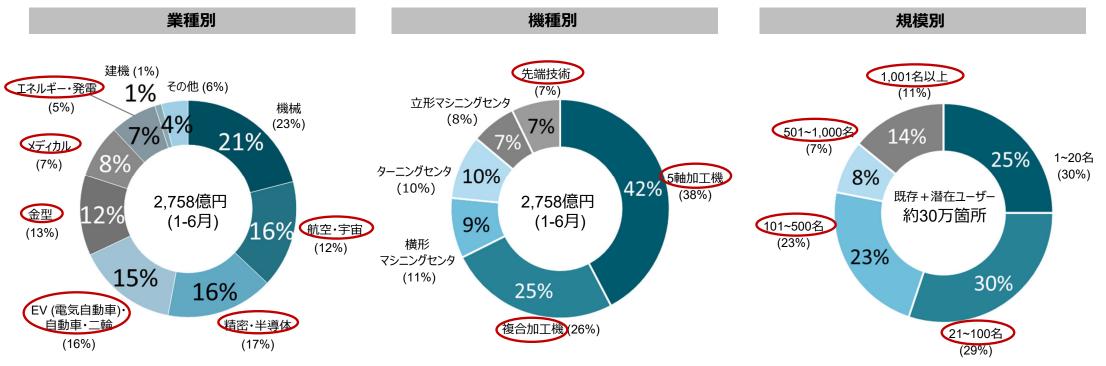
連結受注構成 (1-6月)

DMG MORI

- ・ 航空・宇宙、メディカル、エネルギー、EV関連は好調。半導体製造装置関連は回復基調
- ・ 大手・中堅企業は中長期設備投資を継続。中小企業も、エンジニア不足対応で工程集約、自動化に傾注

※金額ベース

※カッコ内:2022年1-12月

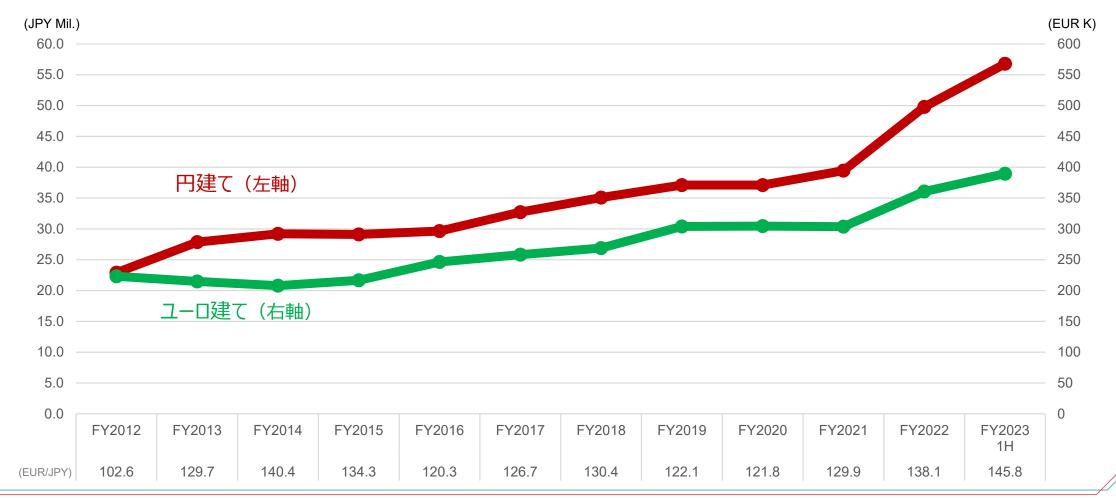


IR CONFERENCE 2023/8/3

1台あたりの機械受注単価推移

DMG MORI

- ・ 2023年度上半期の受注単価は 56.8百万円 へ大きく伸長 (2022年実績: 49.8百万円)
- ・ MX (工程集約、自動化、DX化、GX化) 推進により提供価値の向上と値引率低減が寄与



IR CONFERENCE 2023/8/3 13 / 27

- 1.財務ハイライト 上半期(1-6月)実績および年度予想
- 2. 事業環境

3.重点施策

- > グローバル経営体制の強化
- > グローバル・マーケティング
- ➤ MX (マシニング・トランスフォーメーション) の進展
- ➤ ESG / CSR進捗

IR CONFERENCE 2023/8/3 14 / 27



2023年5月25日、Alfred Geißler氏DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT社のChairman of the Executive Boardに就任



1983年 現在のDMG MORIグループに入社

長年にわたり、製品設計・開発・購買業務に従事

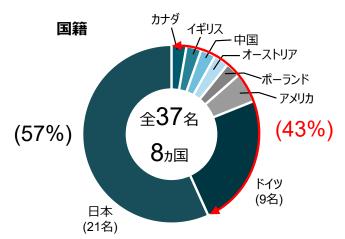
2005年 DECKEL MAHO Pfronten GmbHのManaging Directorに就任

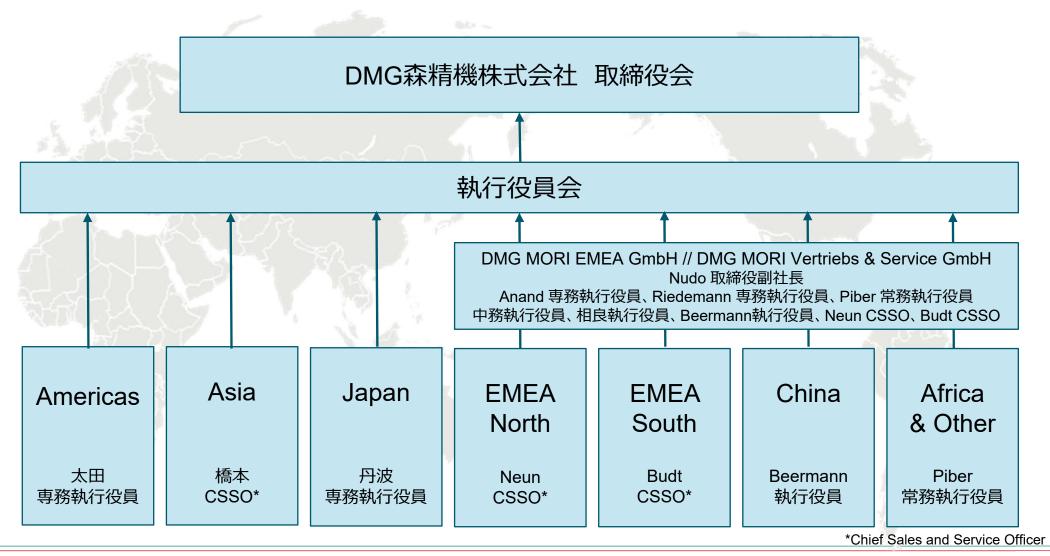
2023年 DMG MORI AKTIENGESELLSCHAFT社のChairman of the Executive Boardに就任

DMG森精機株式会社の専務執行役員に就任

2023年8月1日、新任執行役員 11名を選任。グローバルでの一体経営強化

専務執行役員 Alfred Geißler DMG MORI AG. 取締役 / CEO DMG MORI AG. 取締役 専務執行役員 Michael Horn 専務執行役員 Björn Biermann DMG MORI AG, 取締役 / CFO 常務執行役員 Markus Piber DMG MORI EMEA Sales & Service 取締役 執行役員 Cornelius Nöß Deckel Maho Pfronten, 社長 執行役員 Tommy Kuhn DMG MORI Digital GmbH, 社長 執行役員 Timo Rickermann DMG MORI AG. 購買担当 執行役員 Frank Beermann DMG MORI China CSSO 執行役員 Harry Junger Gildemeister Drehmaschinen 社長 執行役員 Izabela Spizak FAMOT Pleszew 社長 執行役員 Mark Mohr DMG MORI Federal Services 社長





IR CONFERENCE 2023/8/3



IR CONFERENCE 2023/8/3 17 / 27

JAPAN Tour 継続開催

DMG MORI

2023年上半期累計 482名の来日











IR CONFERENCE 2023/8/3 18 / 27

コネクティビティサービス「DMG MORI GATEWAY」提供開始

DMG MORI

☑ 工場内のあらゆる工作機械や周辺機器をネットワークに接続するコネクティビティサービスをDMG MORIが一括提供



*umati は Verein Deutscher Werkzeugmaschinenfabriken e.V. の商標または登録商標です。 *OPC UA は OPC Foundation の商標または登録商標です。
*MQTT は International Business Machines Corporation の商標または登録商標です。 *MTconnect は The Association For Manufacturing Technology の商標または登録商標です。

IR CONFERENCE 2023/8/3 19 / 27



DMG MORI

FEDERAL SERVICES

・米国政府調達案件対応の専任会社

Davis, CA



政府調達案件の生産拠点



Chicago, IL

DMG MORI Federal Services拠点



✓ E-パレットにより、ワンチャッキングで複雑形状のワーク加工に対応





E-パレット

(従来) 油圧オイル・圧縮空気

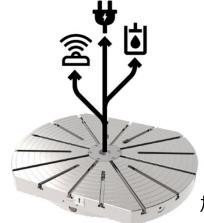


(追加) 電力・RFID信号*



治具







加工領域内のテーブル

*RFID (Radio Frequency Identification):無線自動識別

国内 DMG MORI ACADEMY 金沢開所(5月12日): 浜松に次ぎ2拠点目

DMG MORI



✓ 2~5日間のお客様向け各種スクールを継続開催





❷ 国内各所に順次オープン予定



仙台 (9月)



岡山(2024年)



福岡 (2024年)





IR CONFERENCE 2023/8/3 22 / 27

DMG MORI

女性の理工系研究者、技術者の教育育成や社会での活躍を目的に奈良女子大学と連携



2022年 3月~ 包括協定締結

2022年 4月~ ネーミングライツ実施

1期生の入学

2022年10月~ 必修授業開始

⊘ 2023年 6月~ 実習開始(選択授業)



IR CONFERENCE 2023/8/3 23 / 27

人材育成②:高等専門学校向け「デジタルものづくり実践講座」提供開始

DMG MORI

✓ 全国の10超の高専及び北九州ビジネススクールに、先端工作機械を用いたデジタル×ものづくりの実践講座を開催(8月~)

① 講義 + ② 自己学習



③ 実習授業



■「切削加工安全確保VR*」を共同研究として開発・評価



*Virtual Realityの略



(7月末時点での参加校)

※本講座は、一般社団法人社会実装推進センター(JISSUI)から「共同講座創造支援事業費補助金」の採択を受け、実施するものです。

IR CONFERENCE 2023/8/3 24 / 27

♥特許価値成長ランキング 34位

(見えない価値で探るイノベーション企業群トップ40に選出)

米国に本社を置く知的財産情報企業、レクシスネクシスの分析ツール「パテントサイト*」を使用。 分析用データは最新の技術トレンドを反映するために、過去2年間の被引用件数を基にランキング化。

*パテントサイトは、PatentSight GmbHの登録商標です。

出典:日経ビジネス 2023年7月17日号「特許価値成長ランキング」

IR CONFERENCE 2023/8/3 25 / 27

株主優待 / 反田恭平 ジャパン・ナショナル・オーケストラ コンサート招待 DMG MORI

❷株主優待

対象:2023年12月末時点で当社株1,000株以上をお持ちの株主様

内容:2024年8月から12月までに全国5ヶ所で開催するジャパン・ナショナル・オーケストラのコンサート、いずれかにご招待

参加できない方には、サイン入りCDをプレゼント

※申し込み詳細は来年お届けする招集通知に記載します



反田恭平 ピアニスト、指揮者 第18回ショパン国際ピアノコンクールで2位受賞 Japan National Orchestra株式会社 代表取締役社長



Japan National Orchestraソリスト 2021年に設立の若手ソリスト21名(2023年8月時点)によるオーケストラ

IR CONFERENCE 2023/8/3 26 / 27

免責事項

DMG MORI

当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。

これらの将来に関する記述は、

当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。

今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。

なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ▶当グループが営業活動を行っている市場内における需要環境の変化
- ▶為替相場の変動
- ▶当グループが営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更
- ▶タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力
- ▶当グループが営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
- ▶独禁法や輸出管理規制等関連する法規制又はその所轄当局による運用の変更
- ▶COVID-19に関する日本国及び諸外国の渡航又は自宅待機規制の動向

IR CONFERENCE 2023/8/3 27 / 27