DMG森精機株式会社 2020年度上半期(1-6月)決算説明資料 2020年8月27日 1. 上半期(1-6月)決算概要

2. 事業環境

3. デジタル化推進

IR CONFERENCE 2020/8/27 1 / 27

# 2020年 上半期(1-6月)ハイライト



✓全社受注1,355億円(前年同期比39.3%減)

✓ 1台当り受注金額 前年度比5.5%増

✓デジタル化推進

デジタルツインショールーム 7月公開 / DMG MORI Webinar 拡充

✓ テクノロジーフライデー開催

✓ 永久劣後ローン・劣後債による財務体質の強化 (8月27日開示)

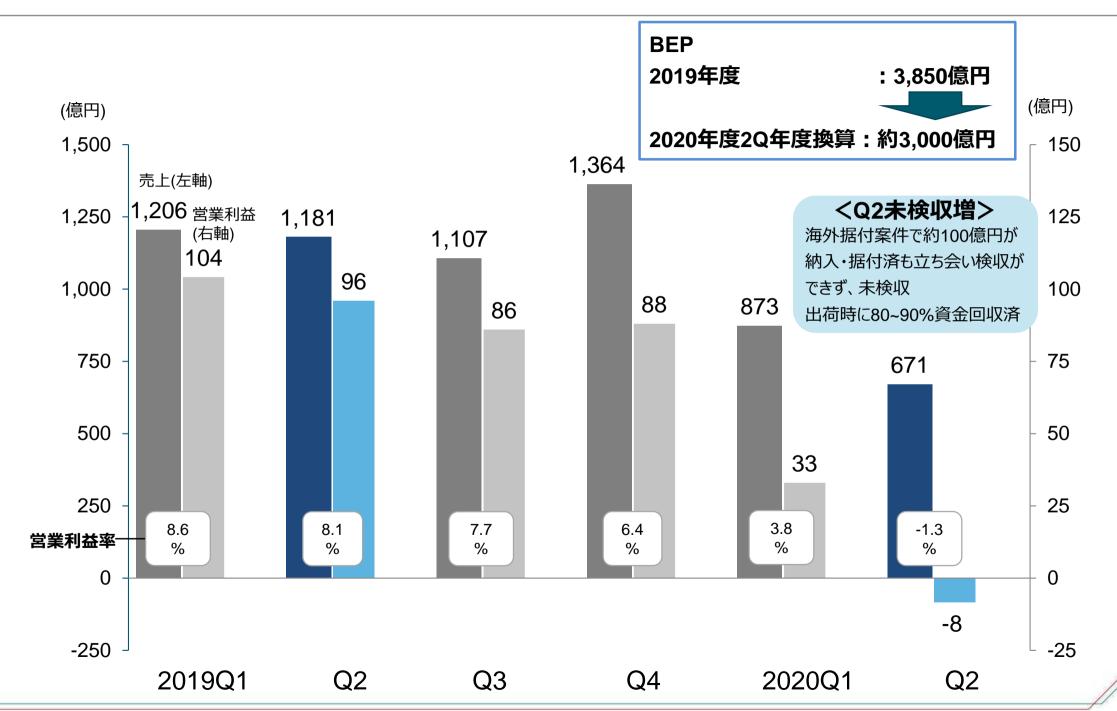


	1-6/	Ħ	増減	通期 (1-12月)		
(億円)	2019年	2020年	(%)	2019年実績	2020年予想	
全社受注	2,234	1,355	-39.3%	4,094	-	
売上収益	2,386	1,543	-35.3%	4,858	3,300~3,400	
営業利益	200	24	-87.9%	373	70~100	
営業利益率	8.4%	1.6%		7.7%	-	
金融収支	-30	-30		-59	-50	
(内、ドミネーション・アグリーメントに伴う経済補償額)	(-18)	(-21)		(-35)	-	
税引前利益	170	-6	-	315	20~50	
当期利益	111	-22	_	189	10~30	
親会社所有者帰属利益	107	-22	-	180	10~30	
償却費(リース含む)	108	116		231	235	
設備投資額	84	70		212	150	
配当金(円/一株)	30	10		60	20~30	
USD/JPY	110.1	108.3		109.1	110	
EUR/JPY	124.3	119.3		122.1	120	

IR CONFERENCE 2020/8/27 3 / 27

# 四半期業績推移

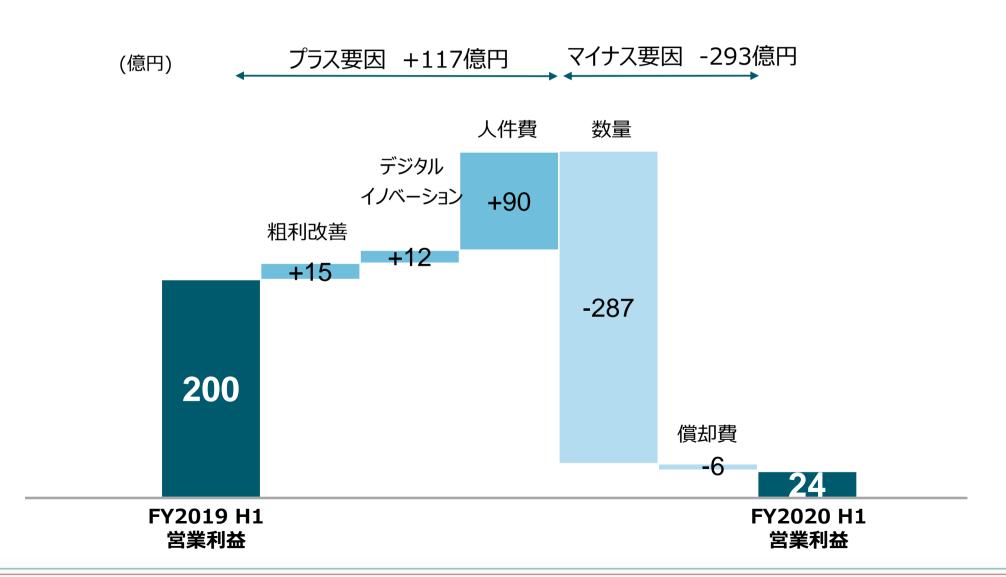
### **DMG MORI**





(億円)	FY2019.H1	FY2020.H1	増減
売上高	2,386	1,543	-843

海替レート: USD/円 110.1 108.3 EUR/円 124.3 119.3

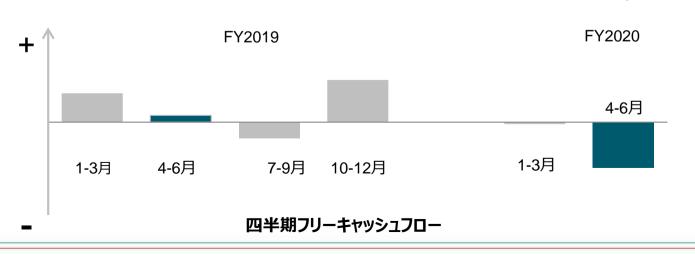


# キャッシュフロー



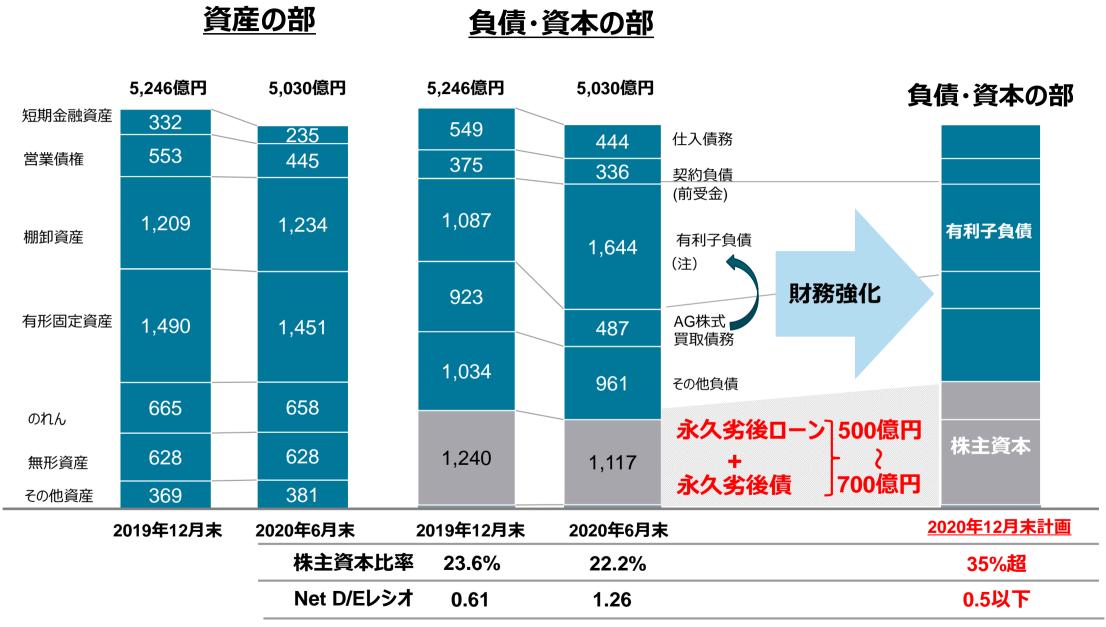
	FY2019				FY2020				
<b>(億円)</b>	Q1	Q2	Q3	Q4	FY	Q1	Q2		FY (計画)
営業キャッシュフロー	130	38	43	225	436	25	-109		150-180
税引前四半期利益	88	82	71	74	315	13	-18		20-50
償却費	55	53	59	64	231	59	57		235
運転資本増減	35	-48	-51	22	-42	44	-106		-5
その他	-48	-49	-36	65	-68	-90	-42		-100
投資キャッシュフロー	-36	-16	-96	-87	-235	-31	-39		-150
(うち有形・無形資産取得 支出)	-31	-53	-43	-85	-212	-29	-41		-
フリーキャッシュフロー	94	22	-52	137	201	-6	-149		0-30

リーン体制により仕入債務大幅減一



# 貸借対照表サマリー:ハイブリッド資本調達による財務体質強化

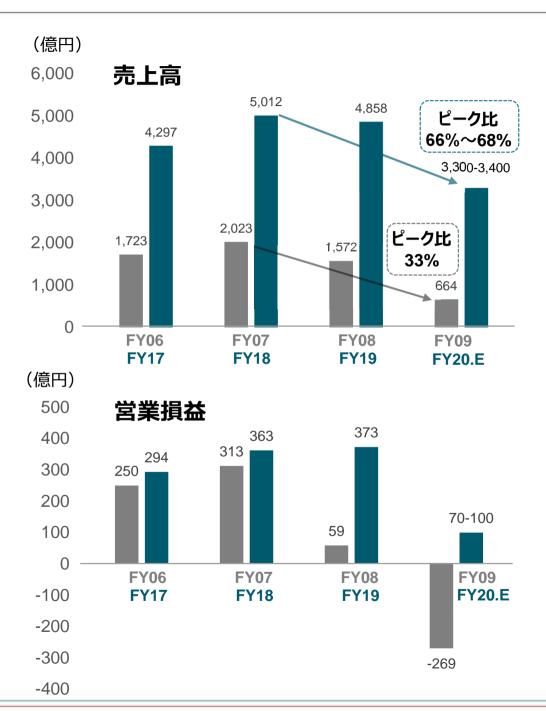


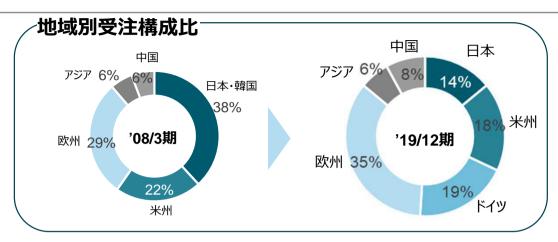


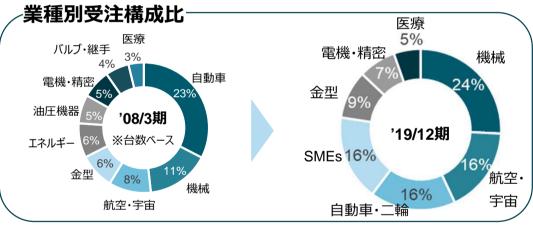
注:有利子負債の増加額のうち437億円は、AG株式追加取得に伴うもの。買取債務が同額減少

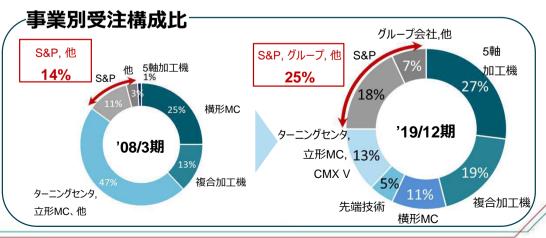
### 2008年金融危機時との比較

### **DMG MORI**



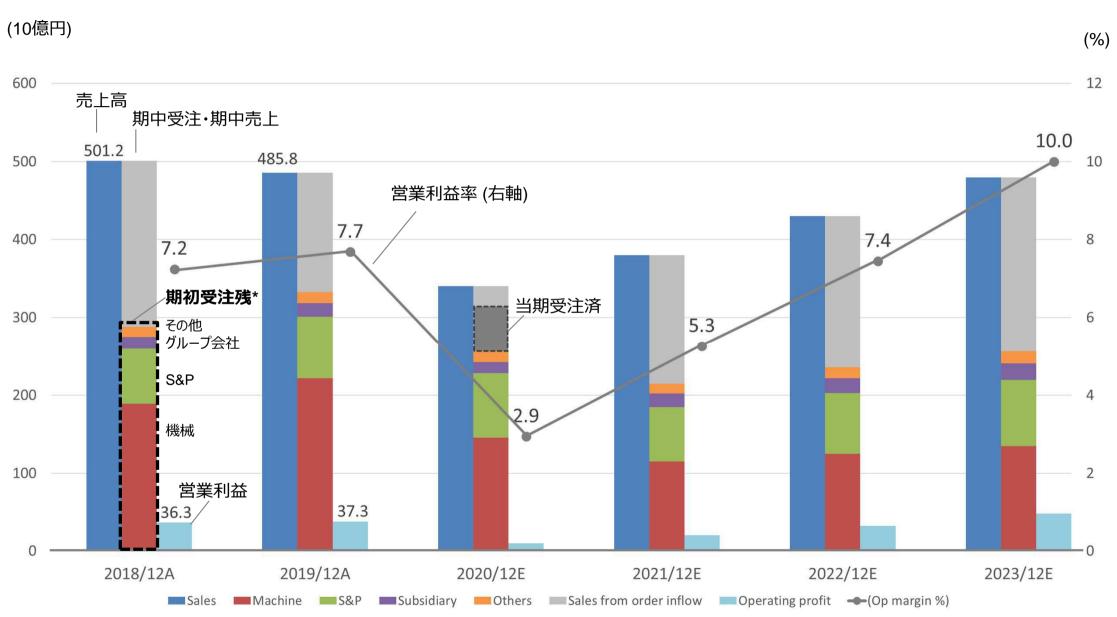






### 次期3年の事業見通し

### **DMG MORI**



\*期初受注残には、S&P等の安定部門の年間売上計画を含んでいます。

1. 上半期(1-6月)決算概要

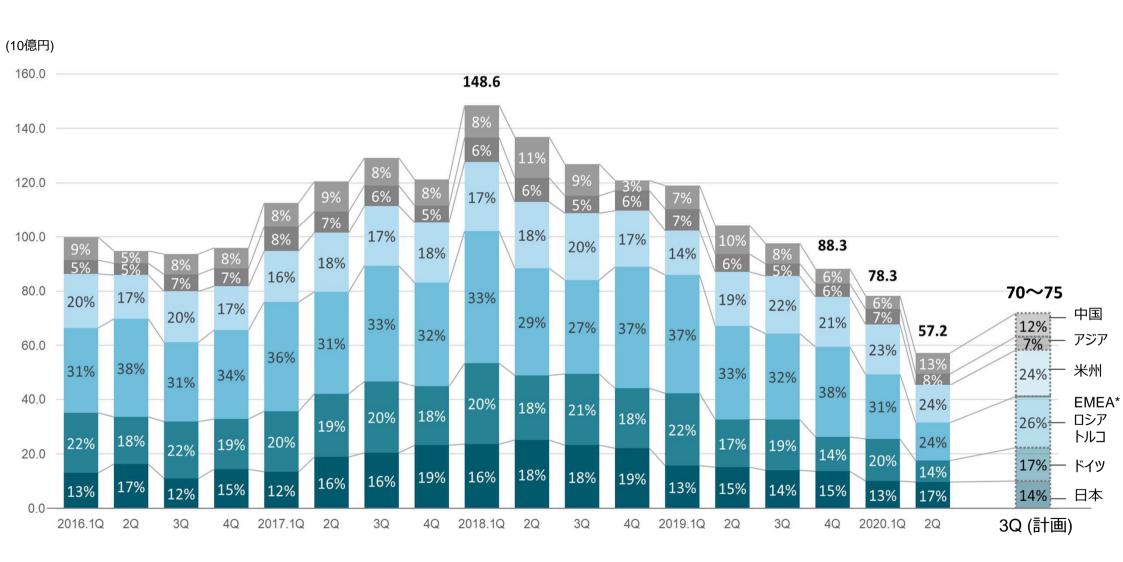
2. 事業環境

3. デジタル化推進

IR CONFERENCE 2020/8/27 10 / 27

# 地域別受注構成 (連結受注)



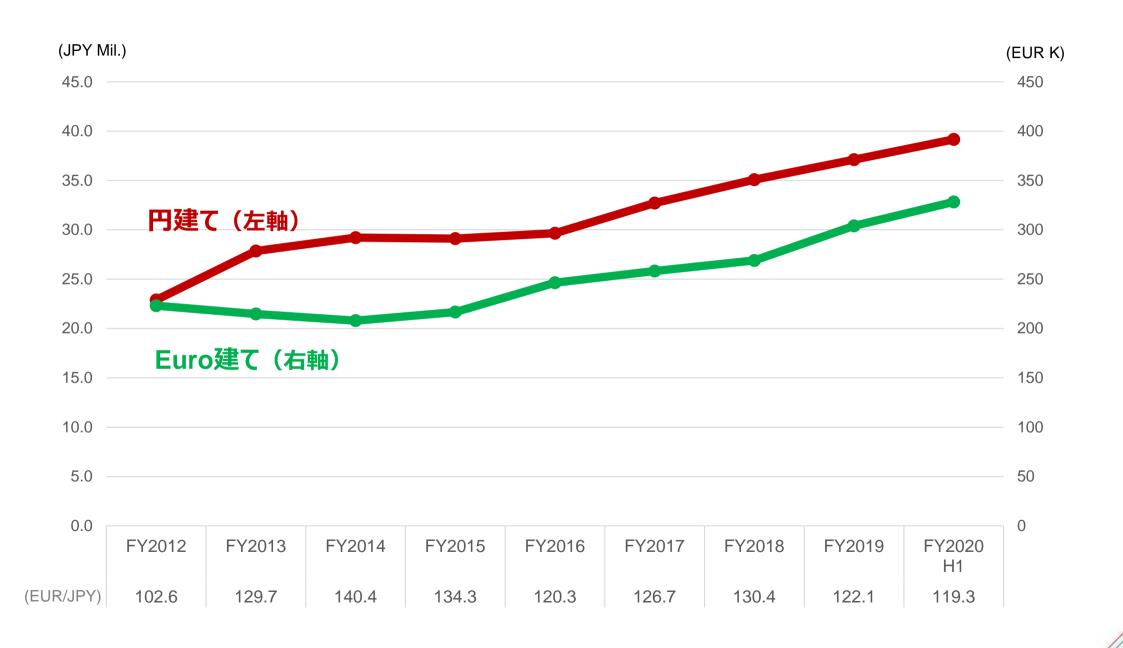


\*Europe, the Middle East and Africa

IR CONFERENCE 2020/8/27 11 / 27

# 1台あたりの機械受注単価推移

# **DMG MORI**



# 連結受注構成 (1月-6月)

### **DMG MORI**

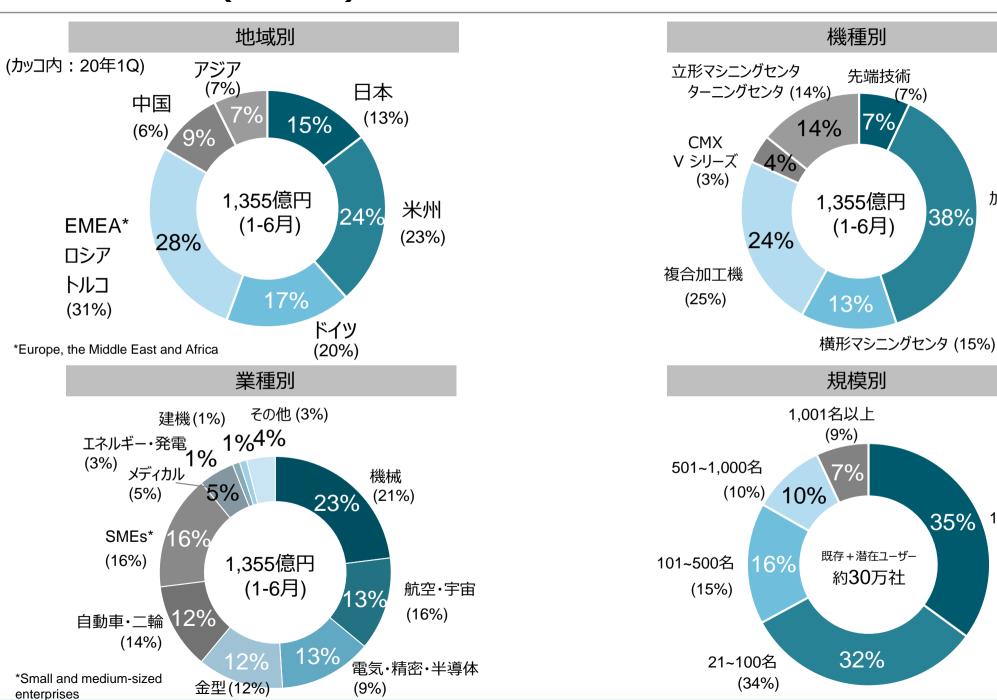
5軸

加工機

(36%)

1~20名

(32%)



# 需要概況 (地域別、業種別)

### **DMG MORI**

# 業種 地 域 DOWN DOWN Flat Flat 機械 日本 欧州 自動車 米州 **SMEs** 航空機 中国 アジア 金型 (除、中国) エレクトロニクス エネルキ゛ー 医療

建機

1. 上半期(1-6月)決算概要

2. 事業環境

3. デジタル化推進

IR CONFERENCE 2020/8/27 15 / 27

# 伊賀デジタルツインショールーム開設

# **DMG MORI**

- ② 伊賀グローバルソリューションセンタをフルCG化(4K画質で再現)
  - -45台の工作機械
  - -DMG MORI オンラインセミナー申し込み
  - -豊富な周辺機器 (DMQP ECサイトへ)



16 / 27 IR CONFERENCE 2020/8/27

### テクノロジーフライデー

#### **DMG MORI**

❷ 毎週金曜に少人数で伊賀および東京で開催

✓ テーマ: 5軸・複合化、自動化、デジタル化
my DMG MORI
TULIP
計測技術、AM、新技術
四半期毎 新機種/新技術、新セミナー







IR CONFERENCE 2020/8/27 17 / 27



# AM Lab & Fab 伊賀グローバルソリューションセンタ

- + デジタルツインショールームにて先行公開
- + 2020年8月より加工受託開始・年内本格稼働開始予定



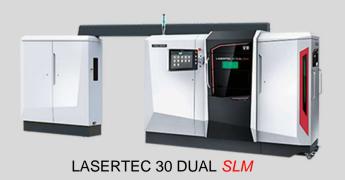


# AM Lab & Fab 東京デジタルイノベーションセンタ

- + 最新機種LASERTEC 30 DUAL SLM を導入
- + 2020年 年内本格稼働開始予定



レーザー金属3Dプリンター Lasermeister 101A





AM: Additive Manufacturing(積層造形技術)の略

IR CONFERENCE 2020/8/27 18 / 27



# 独自のアルゴリズムAIエンジンで 機械同士が教え合う

AI基地 -DMG MORI クラウド -





(東京)

(札幌)





# AGVロボットの工場内自動運転

- ✓ 超高速・低遅延
- ✓ 多数同時接続可能
- ✓ 高セキュリティ





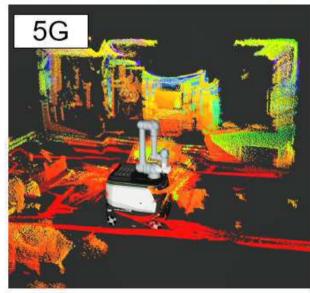
IR CONFERENCE 2020/8/27 19 / 27

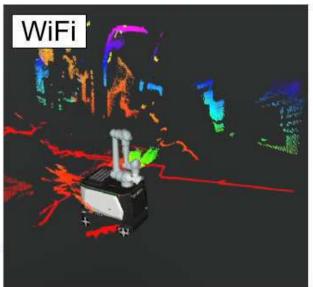
# **DMG MORI**

# 5GとWi-Fi環境の比較検証









IR CONFERENCE 2020/8/27 20 / 27

# デジタルコンテンツ:自動化ソリューションシステム

### **DMG MORI**



ウェブサイト <a href="https://www.dmgmori.co.jp/sp/automation/lineup/">https://www.dmgmori.co.jp/sp/automation/lineup/</a>

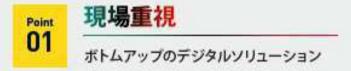
IR CONFERENCE 2020/8/27 21 / 27

### TULIP:製造現場のデジタル化・工程改善ツール



- ❷ 機械加工の前後工程 (段取・組立・品質管理、等) をデジタル化
- ❷ 営業活動・ライセンス試供本格化 (お客様と共に課題解決)











TULIP 基本セット

# **DMG MORI**

# my **DMG MORI**





### 登録件数

約14,000件 欧州 **}** 40,000件

約10,000件 日本

米州 トライアル版開始

トライアル版開始 アジア

(シンカ゛ホ°ール,マレーシア,オーストラリア)

中国 DMG MORI WeChat Club 約4,000件

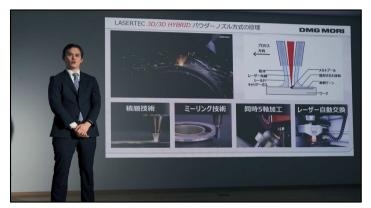


23 / 27 IR CONFERENCE 2020/8/27

# DMG MORI Webinars (オンラインセミナー)

### **DMG MORI**

### 日本:アディティブマニュファクチャリング



米国:航空機



欧州:新製品紹介



#### インドネシア: デジタルファクトリー



#### タイ: Die & Mold



中国: DMG MORI トレーニング



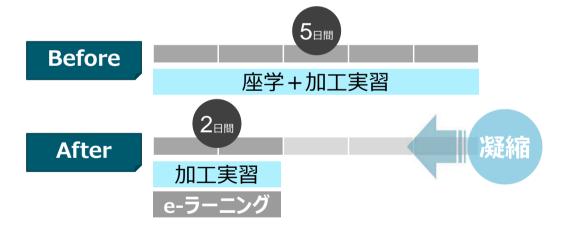
24 / 27 IR CONFERENCE 2020/8/27

### DMG森精機 デジタルアカデミー



# **⊘** デジタルアカデミー

- → <u>座学授業のe-ラーニング化</u>
  - ✓ 場所や時間を選ばず学習
  - ✓ 講義日数短縮で業務への影響が最小限に
  - ✓ 学習進捗管理、理解度確認も一括管理





IR CONFERENCE 2020/8/27 25 / 27

#### **DMG MORI SAILING TEAM**



2018年10月

海洋冒険家・白石康次郎氏を迎え入れ、チーム発足



2019年9月

最新のIMOCA60艇"DMG MORI Global One号"完成



予選レース

「Vendée Arctique Les Sables d'Olonne」を10位で完走「Vendée Globe2020」への出場が内定

2020年 7月4日~15日 (10日間)





Vendée Arctique Les Sables d'Olonneスタート時

2020年11月8日~(約70~80日間)



単独・無寄港・無補給世界一周レース「Vendée Globe2020」に参加、完走を目指す

当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。 これらの将来に関する記述は、 当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。 今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。 なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ▶為替相場の変動
- ▶当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更
- ▶タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力
- ▶当社が営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
- ▶独禁法等関連する法規制又はその所轄当局による運用の変更

IR CONFERENCE 2020/8/27 27 / 27