

**DMG森精機株式会社**

**2019年度上半期(1-6月)**

**決算説明資料**

**2019年8月6日**

# 1. 上半期(1-6月)決算概要

## 2. 事業環境

## 3. トピックス

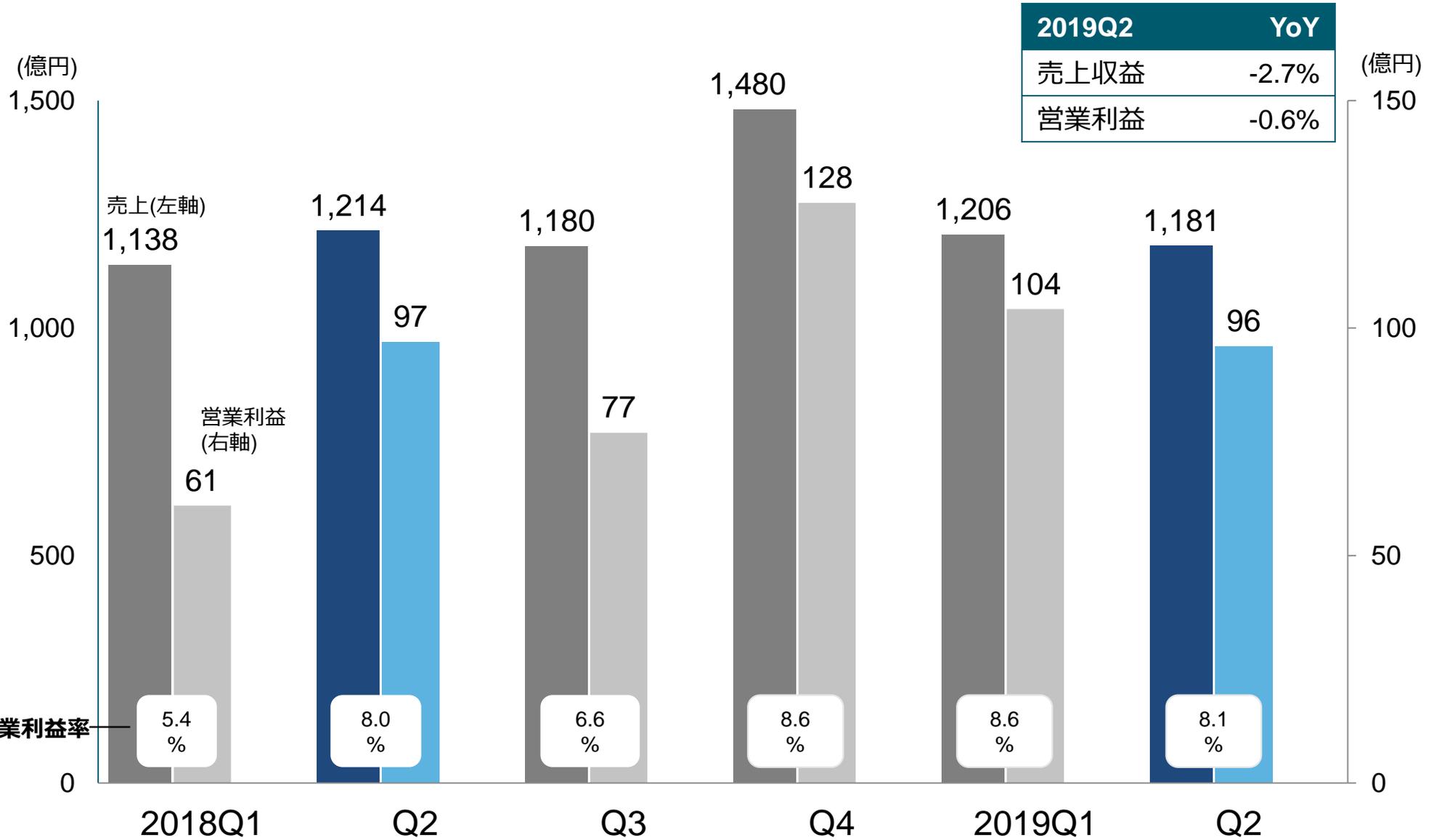
- ✓ 伊賀イノベーションデー (7月)
- ✓ EMO (9月)
- ✓ 伊賀グローバルパーツセンタ オープン (7月)
- ✓ Additive Manufacturing
- ✓ Automation

- ✓ 全社受注2,234億円(前年同期比21.7%減、日本工作機械工業会受注:29.1%減)
- ✓ 売上高2,386億円(前年同期比1.4%増)、営業利益200億円(同27.0%増)
- ✓ 伊賀イノベーションデー(7月)等で自動化、デジタル化推進
- ✓ 5軸化・複合化・システム化により、1台当たり受注金額前年度比5%増
- ✓ 補修部品、サービス受注続伸(前年同期比11%増)
- ✓ 伊賀グローバルパーツセンタオープン(パーツデリバリー、受注後24時間以内95%以上)
- ✓ フリーキャッシュフロー黒字継続。Net Debt 755億円(前年度末：828億円)

(億円)	1-6月		増減	通期 (1-12月)	
	2018年	2019年	(%)	2018年実績	2019年予想
全社受注	2,853	2,234	-21.7	5,312	—
売上収益	2,353	2,386	+1.4	5,012	5,000
営業利益	158	200	+27.0	363	360
営業利益率	6.7%	8.4%		7.2%	7.2%
金融収支	-22	-30		-52	-60
(内、ドミネーション・アグリメントに伴う 経済補償額)	(-11)	(-18)		(-25)	(-35)
税引前利益	136	170	+25.2	313	300
当期利益	91	111	+21.6	194	200
親会社所有者帰属利益	89	107	+20.1	185	190
償却費(リース含む)	—	108		—	233
償却費(リース除く)	90	85		185	185
設備投資額	68	84		193	190
(内、無形固定資産)	20	21		55	
USD/JPY	108.7	110.1		110.4	110.0
EUR/JPY	131.7	124.3		130.4	122.2

2019年下期：USD 110円 / EUR 120円

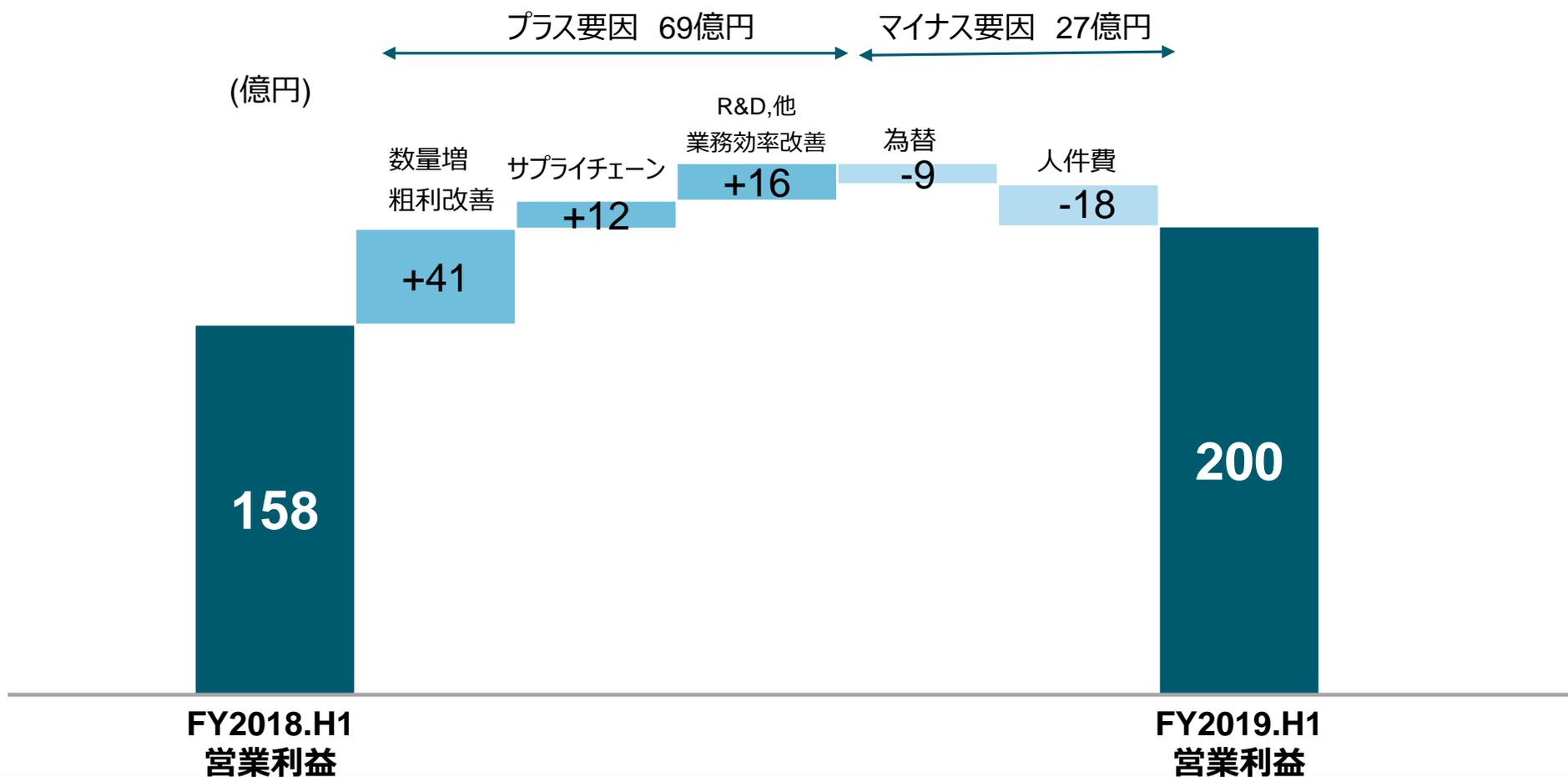
# 四半期業績推移



# 営業利益増減分析 - 2018年度上半期 VS 2019年度上半期

(億円)	FY2018.H1	FY2019.H1	増減
売上高	2,353	2,386	+34

	FY2018.H1	FY2019.H1
為替レート：USD/円	108.7	110.1
EUR/円	131.7	124.3



(億円)	FY2018					FY2019	
	Q1	Q2	Q3	Q4	FY	Q1	Q2
<b>営業キャッシュフロー</b>	<b>78</b>	<b>135</b>	<b>105</b>	<b>175</b>	<b>494</b>	<b>130</b>	<b>38</b>
税引前四半期利益	50	87	65	112	313	88	82
償却費	45	45	45	50	185	55	53
運転資本増減	58	18	-3	-27	46	35	-48
その他	-75	-15	-1	40	-50	-48	-49
<b>投資キャッシュフロー</b>	<b>-32</b>	<b>-31</b>	<b>-30</b>	<b>-97</b>	<b>-190</b>	<b>-36</b>	<b>-16</b>
(うち有形・無形資産 取得支出)	-30	-37	-32	-93	-193	-31	-53
<b>フリーキャッシュフロー</b>	<b>47</b>	<b>103</b>	<b>75</b>	<b>78</b>	<b>304</b>	<b>94</b>	<b>22</b>



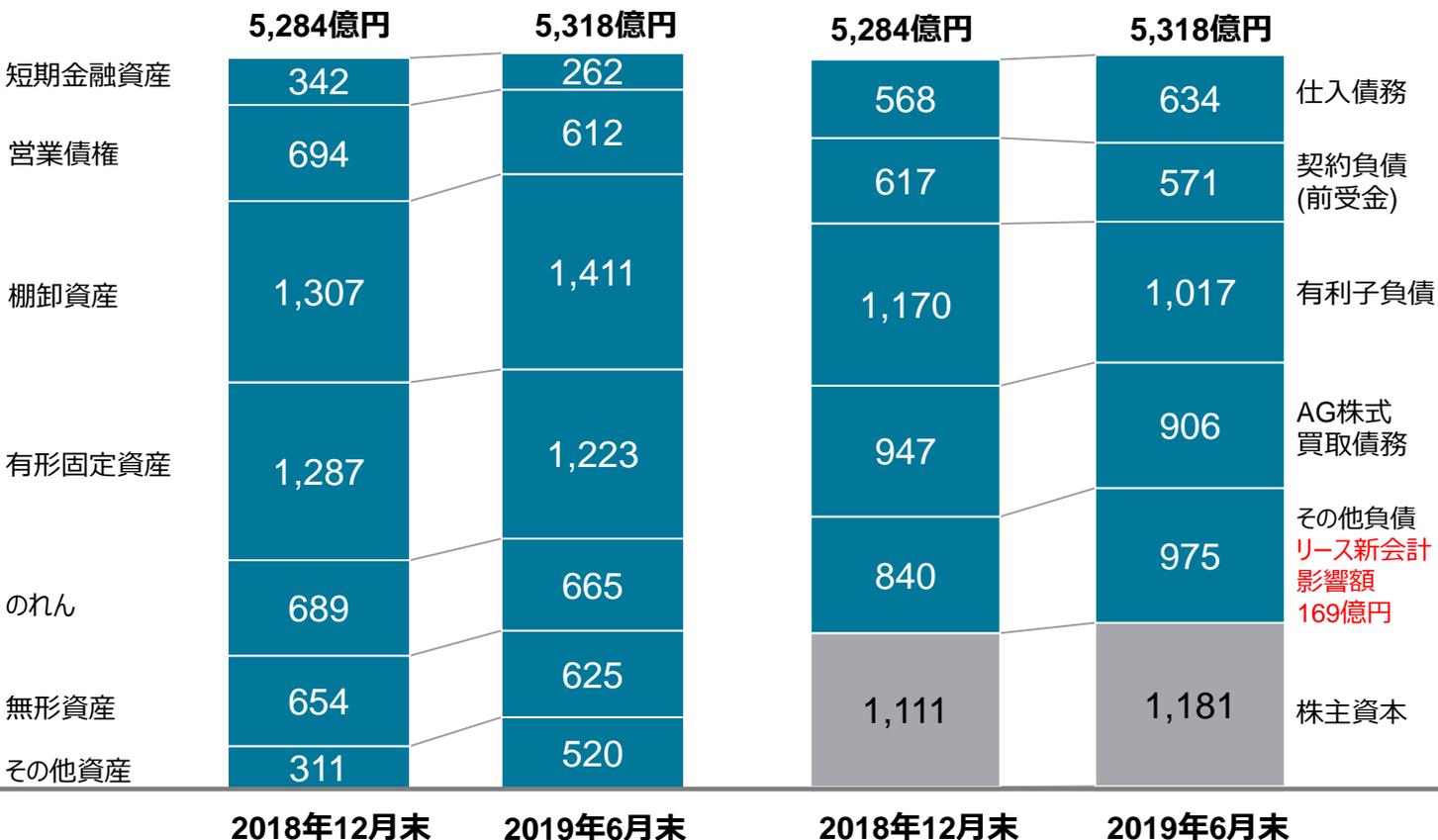
# 貸借対照表サマリー ーリース会計の影響により総資産が増加

## 資産の部

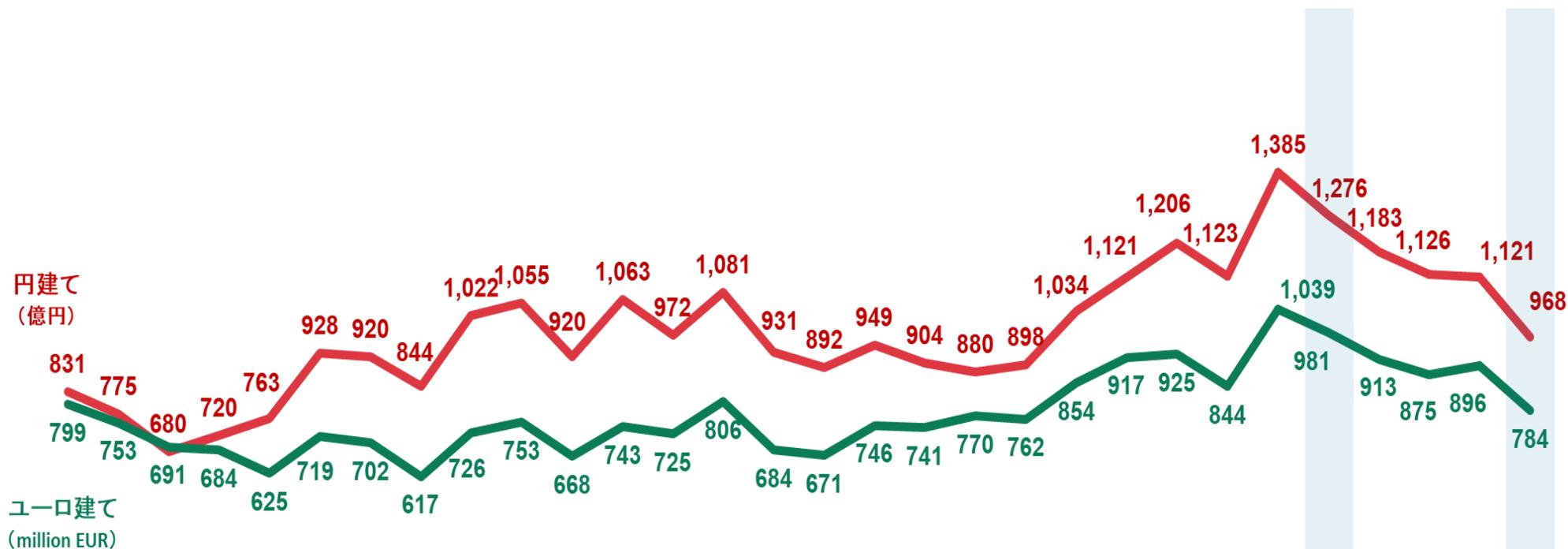
## 負債・資本の部

**Net Debt** (有利子負債 – 短期金融資産)  
(億円)

2017年12月末	1,057
2018年12月末	828
2019年6月末	755
2019年12月末	650以下



AG負債資本合計(百万EUR)	2,440	2,511
期末EUR/JPYレート	127.0	122.48

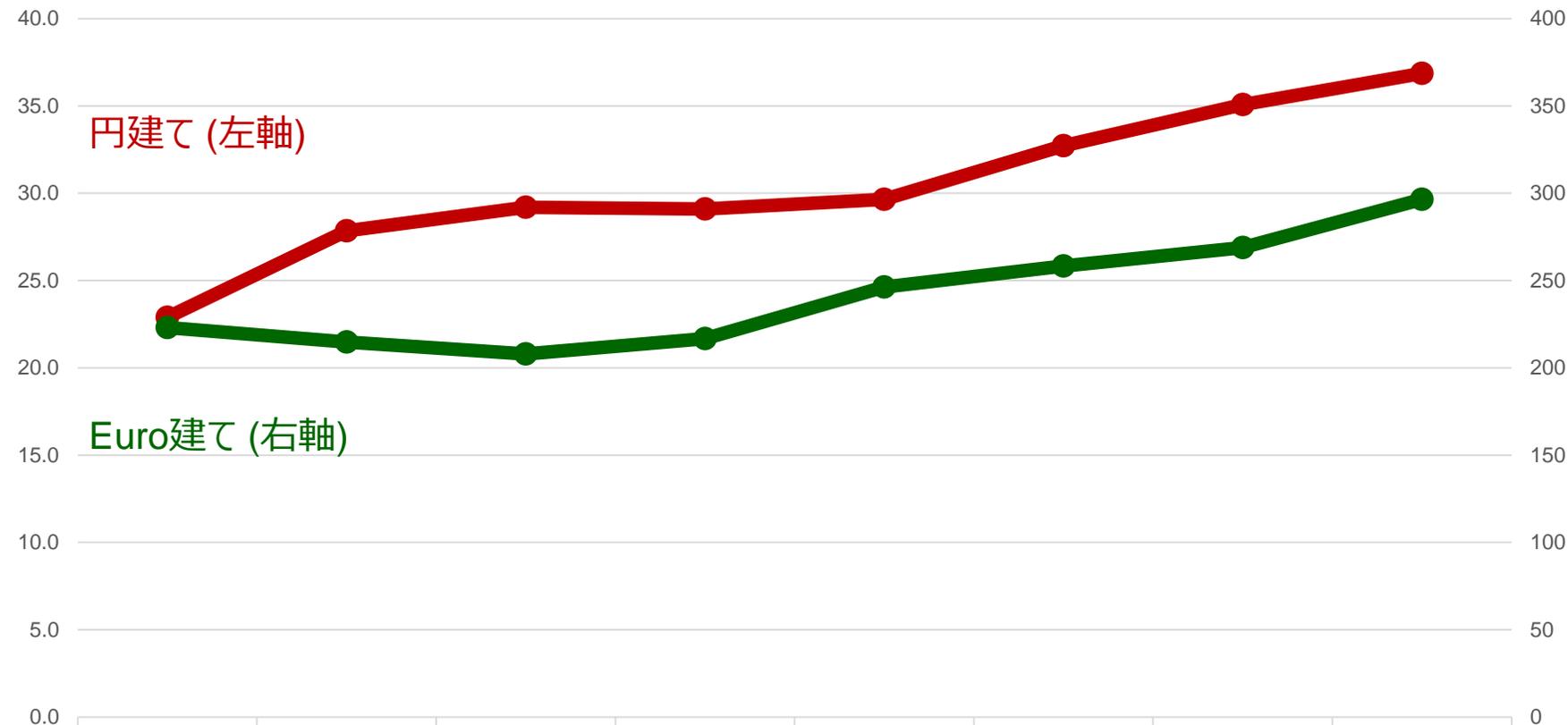


	Jan-Mar FY12	Apr-Jun FY12	Jul-Sep FY12	Oct-Dec FY12	Jan-Mar FY13	Apr-Jun FY13	Jul-Sep FY13	Oct-Dec FY13	Jan-Mar FY14	Apr-Jun FY14	Jul-Sep FY14	Oct-Dec FY14	Jan-Mar FY15	Apr-Jun FY15	Jul-Sep FY15	Oct-Dec FY15	Jan-Mar FY16	Apr-Jun FY16	Jul-Sep FY16	Oct-Dec FY16	Jan-Mar FY17	Apr-Jun FY17	Jul-Sep FY17	Oct-Dec FY17	Jan-Mar FY18	Apr-Jun FY18	Jul-Sep FY18	Oct-Dec FY18	Jan-Mar FY19	Apr-Jun FY19
為替 USD	79.3	80.2	78.6	81.2	92.4	98.8	99.0	100.5	102.8	102.2	103.9	114.5	119.1	121.4	122.2	121.5	115.5	108.2	102.4	109.3	113.7	111.1	111.1	113.0	108.3	109.1	111.5	112.9	110.2	109.9
(円) EUR	104.0	102.9	98.4	105.3	122.0	129.0	131.1	136.7	140.8	140.1	137.8	143.1	134.2	134.2	136.0	133.0	127.2	122.0	114.3	117.8	121.1	122.2	130.4	133.0	133.2	130.1	129.6	128.8	125.2	123.5

# 1台あたりの機械受注単価推移

(JPY Mil.)

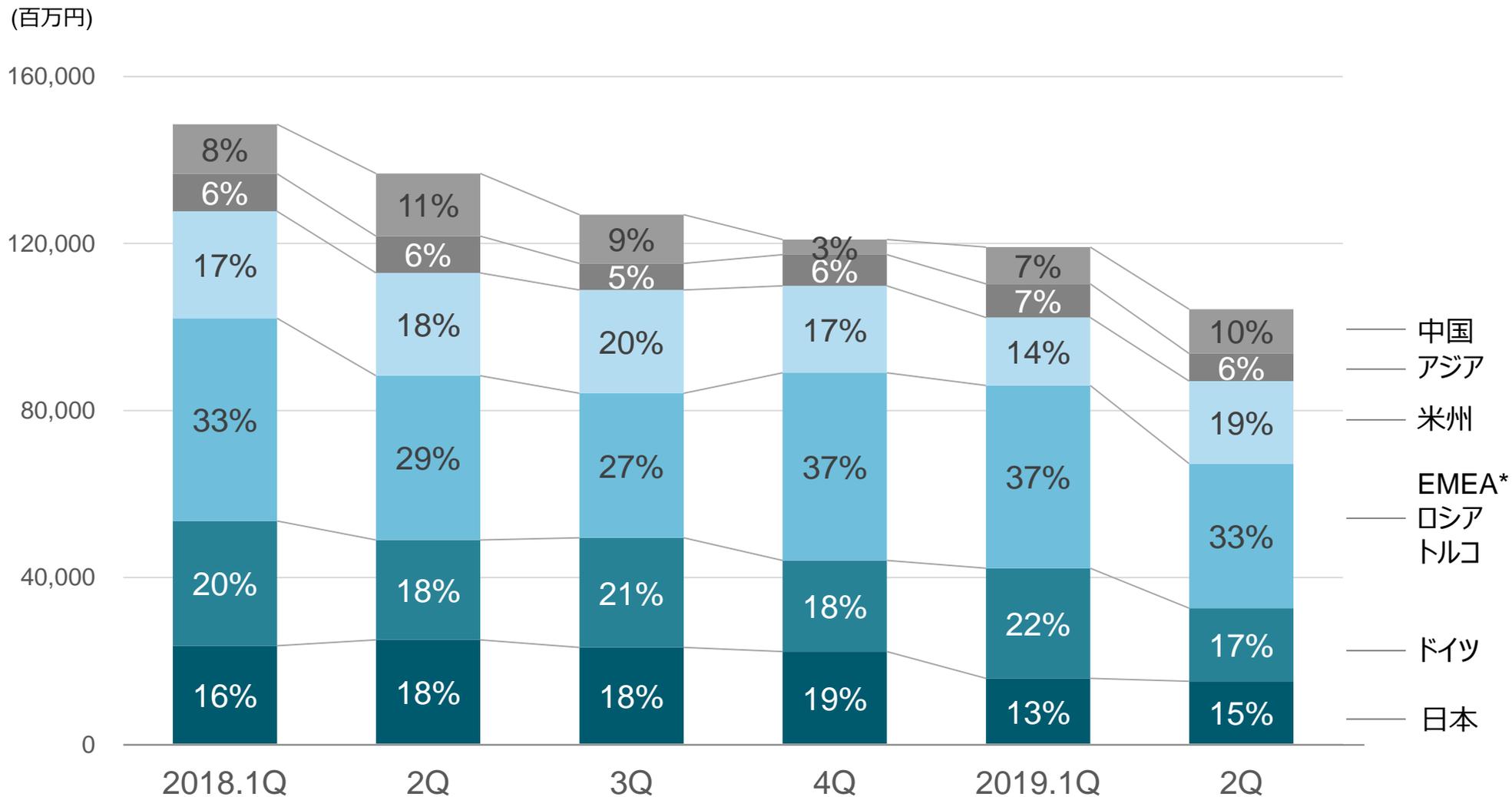
(Euro K)



	FY2012	FY2013	FY2014	FY2015	FY2016	FY2017	FY2018	FY2019.H1
EUR/JPY	102.63	129.70	140.42	134.32	120.34	126.68	130.44	124.33

# 地域別受注構成 (連結受注)

※金額ベース

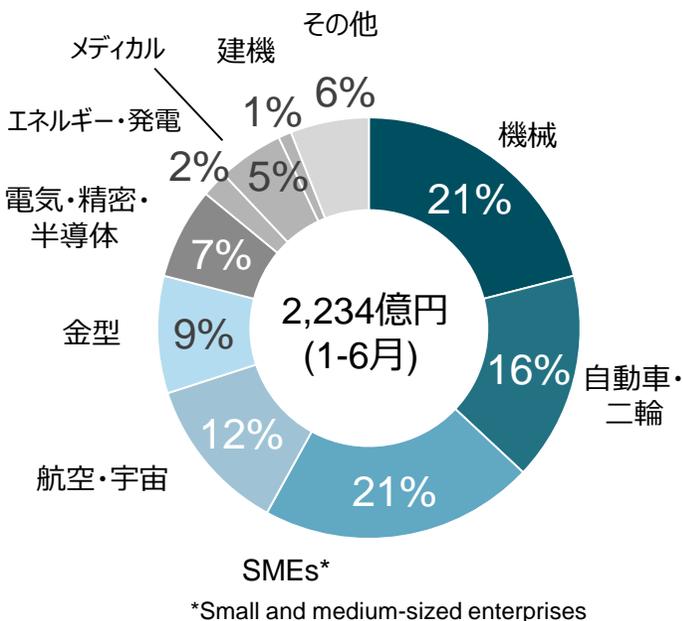


\*Europe, the Middle East and Africa

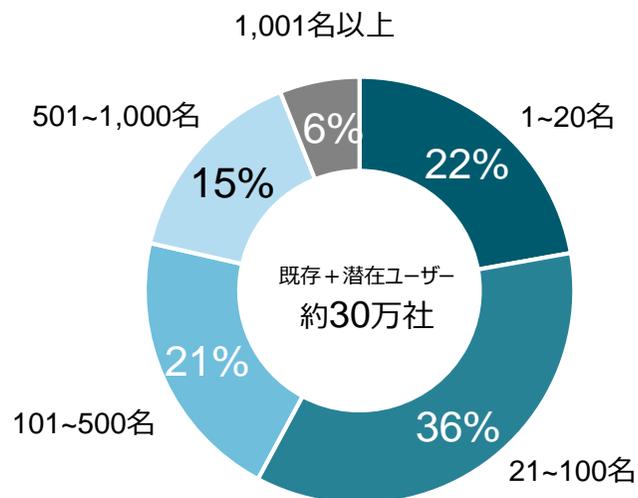
※金額ベース

## FY2019 上半期

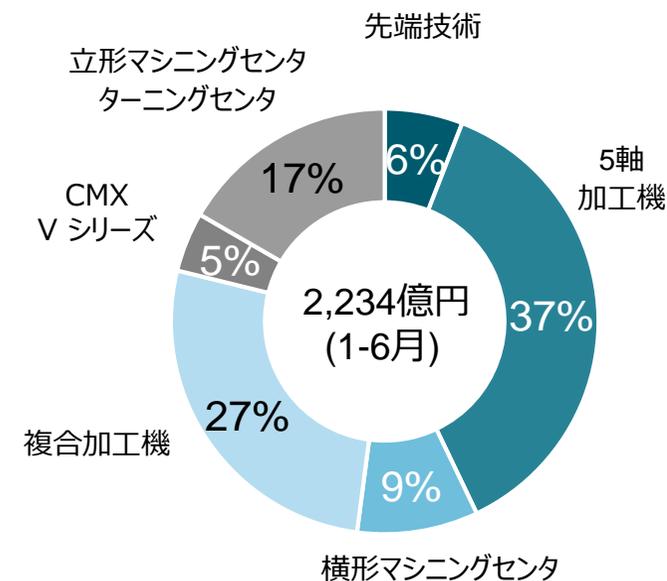
### 業種別



### 規模別



### 機種別



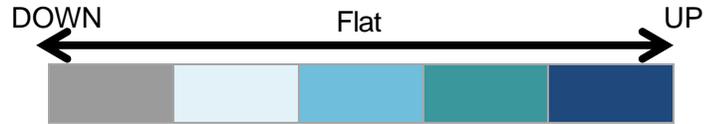
## 1. 上半期(1-6月)決算概要

## 2. 事業環境

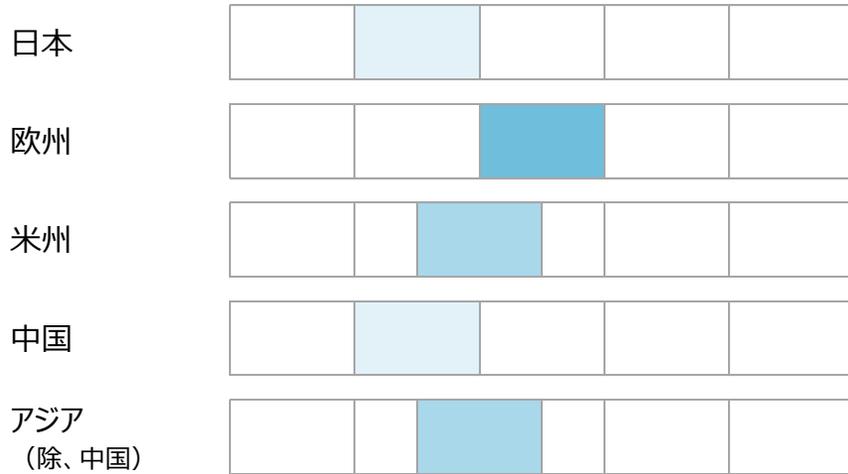
## 3. トピックス

- ✓ 伊賀イノベーションデー (7月)
- ✓ EMO (9月)
- ✓ 伊賀グローバルパーツセンタ オープン (7月)
- ✓ Additive Manufacturing
- ✓ Automation

## 地域



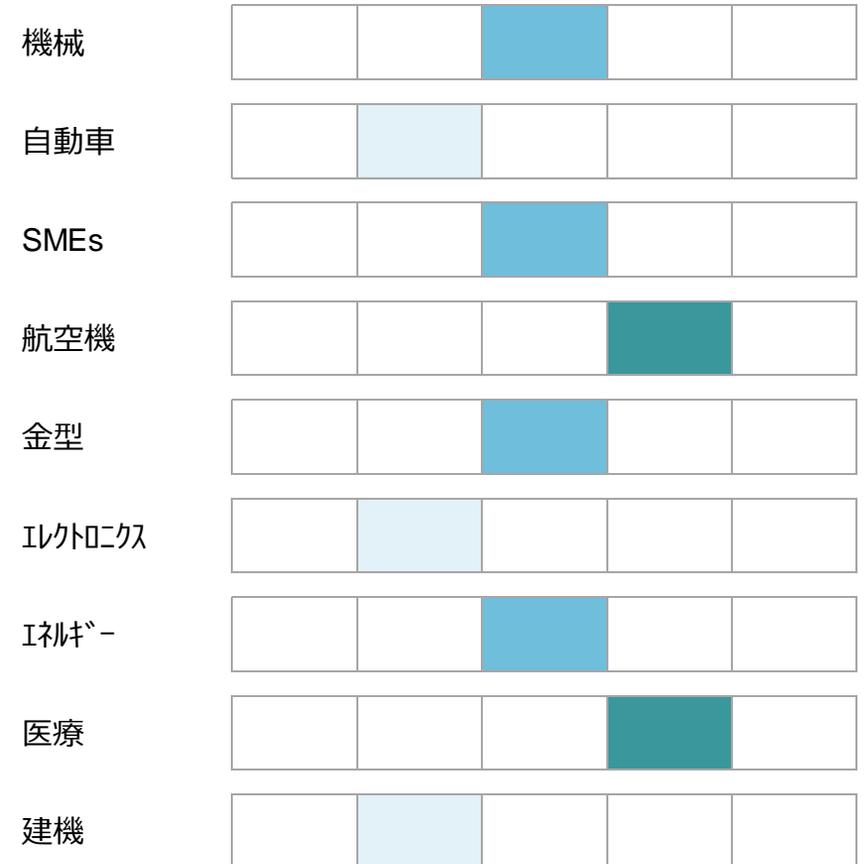
FY2019.Q2



## 業種



FY2019.Q2



## 1. 上半期(1-6月)決算概要

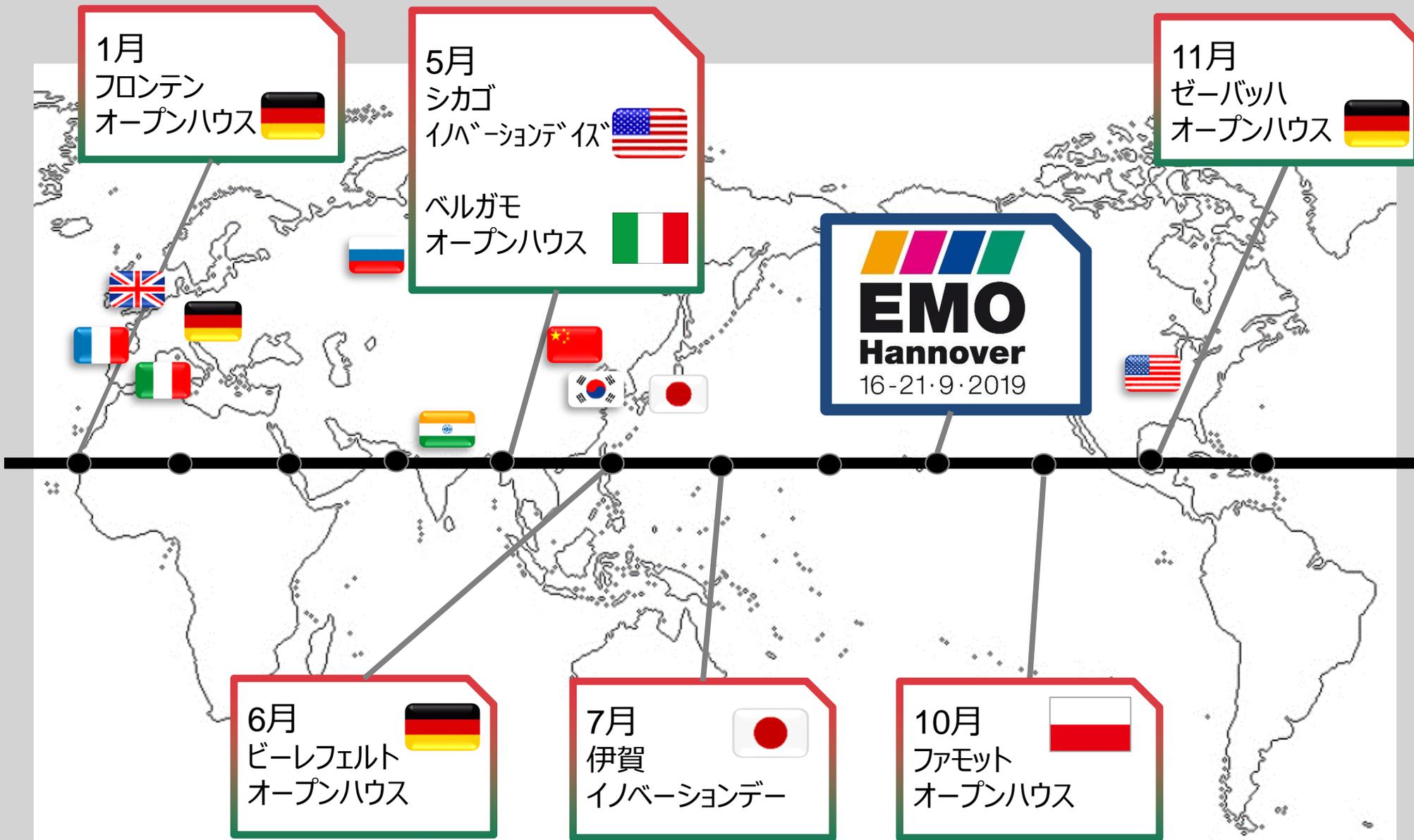
## 2. 事業環境

## 3. トピックス

- ✓ 伊賀イノベーションデー (7月)
- ✓ EMO (9月)
- ✓ 伊賀グローバルパーツセンタ オープン (7月)
- ✓ Additive Manufacturing
- ✓ Automation

# 2019年度の主な展示会予定（自社拠点開催\*）

# DMG MORI



\*EMO除く

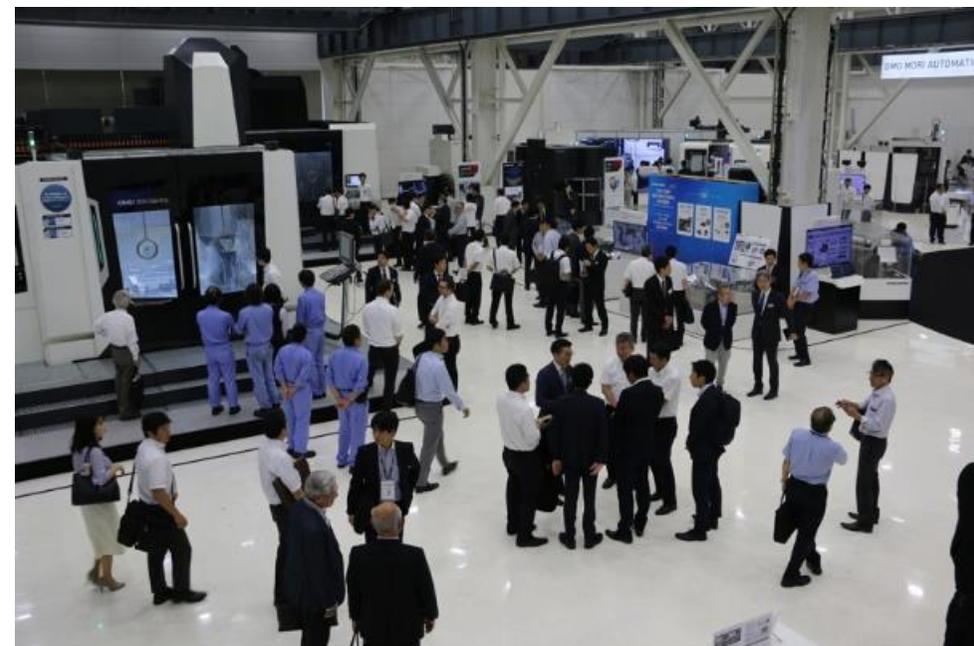
期間: 2019.7.9~7.13

場所: 伊賀事業所

三重県伊賀市御代201番地

お客様来場者累計数: 約5,000社, 約10,000名

サプライヤ、学生等含む来場者累計数: 約13,000名



## 5軸化・複合化



XXL2台を含む5軸加工機8台を展示

## 自動化



6種類の自動化システムを展示  
映像による大型システムの紹介

## デジタルファクトリー



Messenger, IoT Connector,  
WERKBLIQ, 5G体験コーナーなど

## 初出展



NEW  
NLX 6000J1000

DMP 70  
LASERTEC 12 SLM

## アディティブマニュファクチャリング



LASERTEC 65 3D

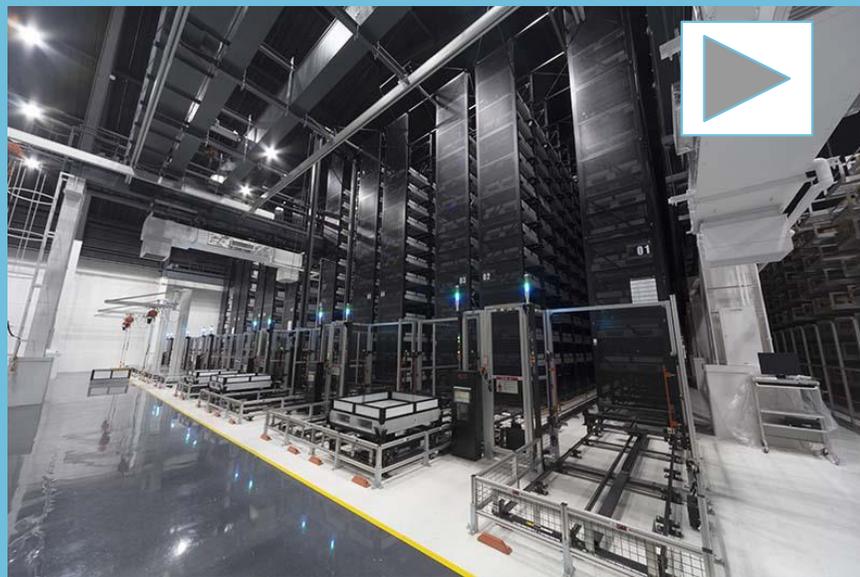
LASERTEC 30 SLM  
2<sup>nd</sup> Generation

## DMQP

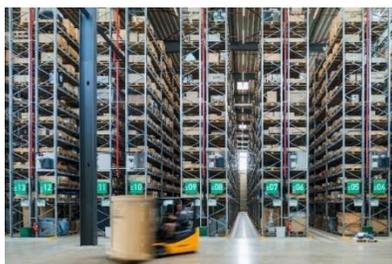


Lehmann, Schunk, WTO, MT tool,  
Sandvik など欧州メーカーを多数展示

伊賀グローバルパーツセンタ開所式：2019年7月9日



伊賀  
(日本)



ゲーレッツリート  
(ドイツ)

24時間以内パーツ発送率**95%**

**AI**活用で更なるサービス強化



ダラス  
(USA)

DMG MORI



## FACTORY AUTOMATIONと 5Gの融合

Fusion of FACTORY AUTOMATION and 5G

ソリューション  
センタ内  
デジタルエリアにて  
5Gを体験!

# 5G

### 高速・大容量

High-speed, Wide-capacity

ピークレート 20Gbps  
Peak rate 20Gbps

計測  
Measuring



従来比  
20倍

### 低遅延

Small delay

伝送遅延 1ms  
Transmission delay 1ms

データの高速処理  
High speed data processing



従来比  
1/10

### 同時多接続

Concurrent connection

同時多接続数  
100万デバイス/km<sup>2</sup>  
Concurrent connection  
1 million devices/km<sup>2</sup>



従来比  
10倍

## パウダーノズル方式

### LASERTEC 65 *3D*



2種類の異なる材料(工具鋼、ハイス)の積層

## パウダーベッド方式

### LASERTEC 30 *SLM* 2nd Generation



中型部品

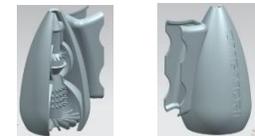


パウダー材料の切り替えが容易なカートリッジ方式

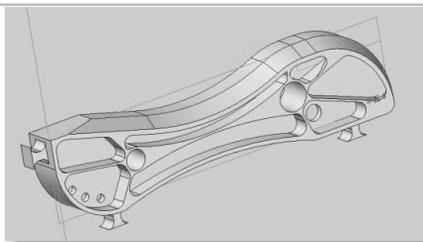
### LASERTEC 12 *SLM*



小型部品  
微細積層



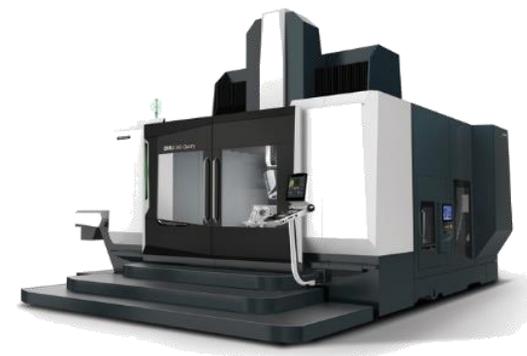
## DMU 200 Gantry



### [大型部品加工]

- 大型アルミワークの削り出し
- 大型ワーク2個取り加工(コンパクト主軸、広い加工領域)
- フルカバー大型機
- 5軸加工機による複雑形状の高効率加工

## DMU 340 Gantry



### [大型金型]

- 5軸加工機を用いることで高い面性状を実現
- 大型ワークにも対応
- 豊田合成様と合同でデモ加工立ち上げ
- トヨタアルファード グリル金型

## 「DMU 50 3rd Generation」5軸加工研究会



70台貸出



プライベート  
レッスン  
30回



参加人数  
5人

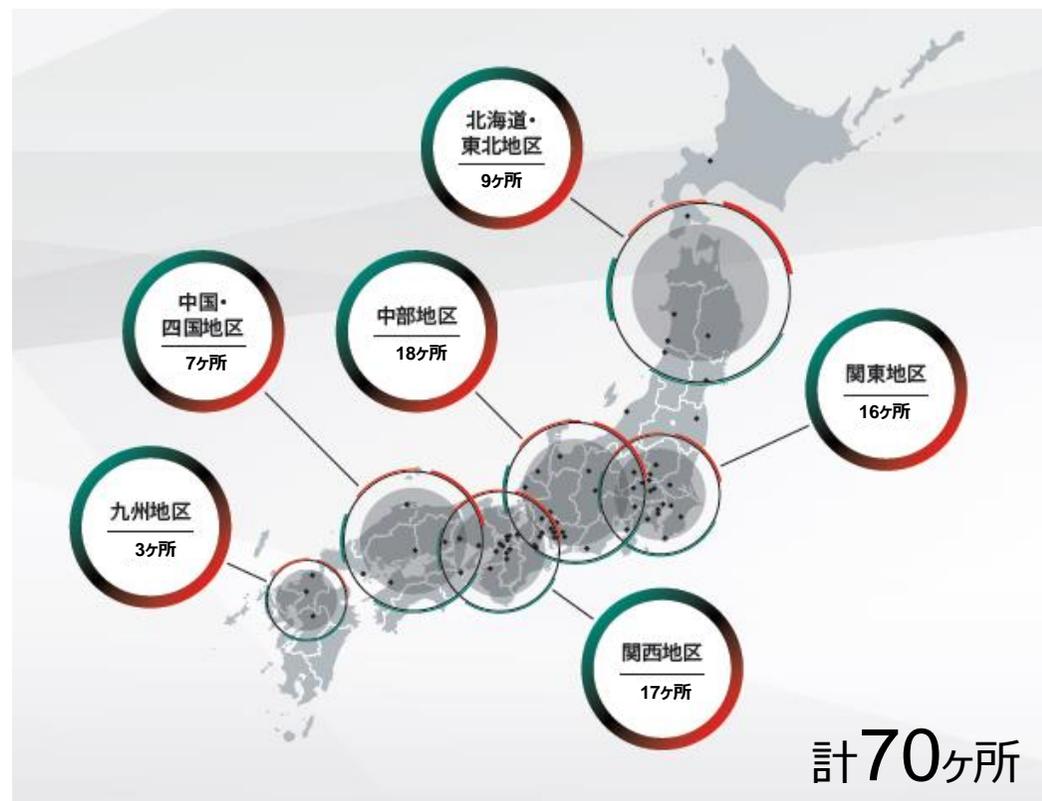


5軸機オペレーター養成**10,000人**以上

### 国内5軸機受注比率向上

2018年度：13%

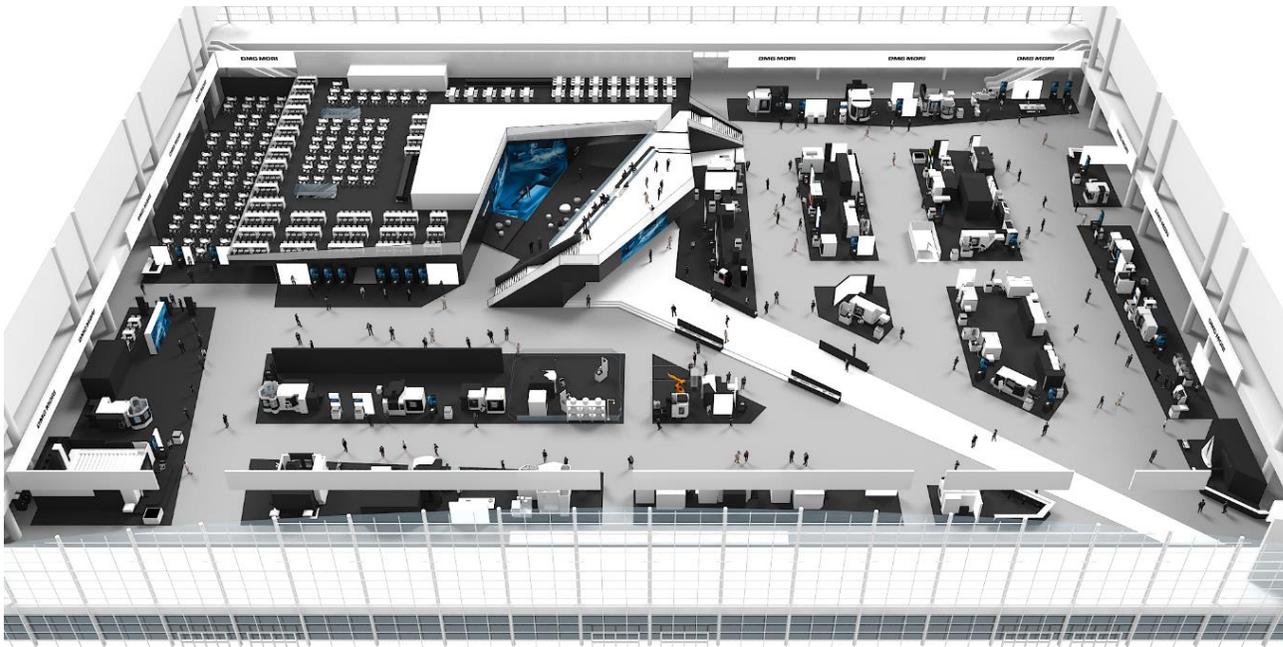
2019年Q2：20%



## EMO 2019 9月16~21日

### „DMG MORI - The future of manufacturing in Hall 2“

- + Hall 2にて10,000 m<sup>2</sup> の出展
- + デジタル化、自動化、アディティブマニュファクチャリング
- + 出展機45台、自動化展示29台
- + ワールドプレミア2台 CLX 750、DMC 90 U duoBLOCK



Hannover, 16.09. - 21.09.2019  
**HALLE 2**  
EINGANG NORD

**EMO**  
Hannover

myDMG MORI  
CUSTOMER PORTAL

YOUR MACHINES  
YOUR HISTORY  
YOUR DOCUMENTS  
YOUR SERVICE REQUESTS

27 AUTOMATIONS-  
LÖSUNGEN

> 30 DIGITALE  
INNOVATIONEN

KOMPLETTE  
KONNEKTIVITÄT

ADDITIVE  
MANUFACTURING

EMO.DMG MORI.COM

**DMG MORI**

## + Digitization - Connectivity

**DIGITAL MANUFACTURING**  
DMG MORI Connectivity & CELOS Update

**Application Connector** – Remote access to own systems on CELOS  
**Job Manager** – Job import from any MES/ERP into CELOS

**Messenger**  
Detect downtimes of all machines & devices

**NETservice**  
New benchmark for remote service

**myDMG MORI Customer Portal**  
Your online service manager (First step: for Europe)

**CELOS UPDATE**  
FOR EVERY CELOS MACHINE

**MDA interface**

**umati**  
**OPC UA**  
**MQTT**  
**MTconnect**

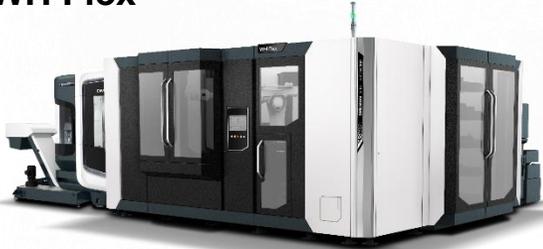
**DMG MORI**  
**myDMG MORI**  
CUSTOMER PORTAL

**DMG MORI**  
**SECURE CONNECTIVITY**  
In every DMG MORI machine

The diagram illustrates a digital manufacturing ecosystem. At the center is a glowing blue circle representing the 'MDA interface'. Surrounding it are several DMG MORI machine tools. Above the interface are three panels: 'Application Connector' and 'Job Manager' (representing remote access and job import), 'Messenger' (representing downtime detection), and 'NETservice' (representing remote service). To the right is the 'myDMG MORI Customer Portal' shown on a monitor and tablet. At the bottom, various communication protocols are listed: 'umati', 'OPC UA', 'MQTT', and 'MTconnect'. A shield icon labeled 'DMG MORI SECURE CONNECTIVITY' is positioned at the bottom right, with the text 'In every DMG MORI machine' below it. The top left features the 'CELOS UPDATE FOR EVERY CELOS MACHINE' logo. The overall background is dark blue with a network-like pattern of light blue lines.

## + 29 Automation Solutions

### WH Flex



### MATRIS



### PH-AGV



## ADAMOS PARTNER NETWORK

### ADAMOS PARTNERS

**DMG MORI**

Machine tool manufacturer



Mechanical and plant engineering

**ZEISS**

Optics and optoelectronics machine manufacturer

**software AG**

Software manufacturer

**ASM**

SMT placement machine manufacturer



**KARL MAYER**

Textile machine manufacturer

**ENGEL**

Plastics machine manufacturer

**weber®**

Slicing & Packaging machine manufacturer

**Mahr**

Production metrology

**ilug®**

Machine and tool manufacturer

**oerlikon**

Textile machinery manufacturer



**Mayer & Cie.**  
Rundstrickmaschinen

Circular knitting machine manufacturer

**Schlenker**  
SPANNWERKZEUGE

Clamping tool manufacturer



**WITENSTEIN**

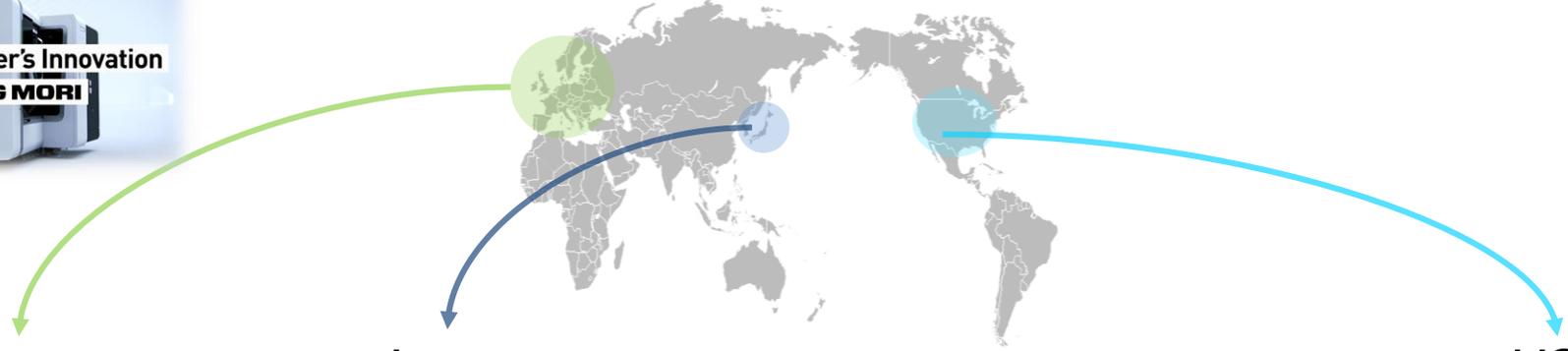
Component manufacturer

**ADAMOS**

Share knowledge  
and be innovative  
together.



- + FOSTERING INNOVATIONS
- + CREATING DIGITAL PRODUCTS
- + SHAREING EXPERIENCES



Europe

Japan

USA



**NEW**



To be prepared



To be prepared



**NEW**



**NEW**



**NEW**



**NEW**



**NEW**

PORTFOLIO DMG MORI AUTOMATION

WORKPIECE HANDLING		PALLET HANDLING	
GANTRY LOADER	ROBOT	ROUND STORAGE SYSTEM	LINEAR STORAGE SYSTEM
 GX	 <b>1</b> Robo2Go	 <b>3</b> PH	 CPP
 GX T	 WH <b>2</b>	 AWC	 LPP
 SR	 IMTR	 RPS	 <p>50 Standard Automation Systems</p>
	 MATRIS		





**MATRIS + NVX 5100 2<sup>nd</sup>Generation**  
プログラミング不要の新ロボットシステム



**LPP + NHX 6300 2<sup>nd</sup>Generation**

生産性と稼働率を最も引き出せる自動化システム



ターンキー専用のシステムソリューション工場

- 9,000m<sup>2</sup>を超える敷地面積
- 長さ80mの生産ライン 4本構築可能
- ターンキーシステムの組立、最適化、検証までをおこなう

当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。  
これらの将来に関する記述は、  
当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。  
今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。  
なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- 為替相場の変動
- 当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更
- タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力
- 当社が営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
- 独禁法等関連する法規制又はその所轄当局による運用の変更