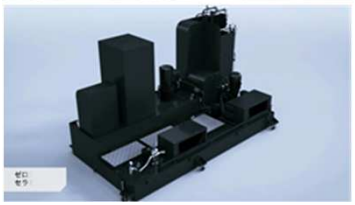
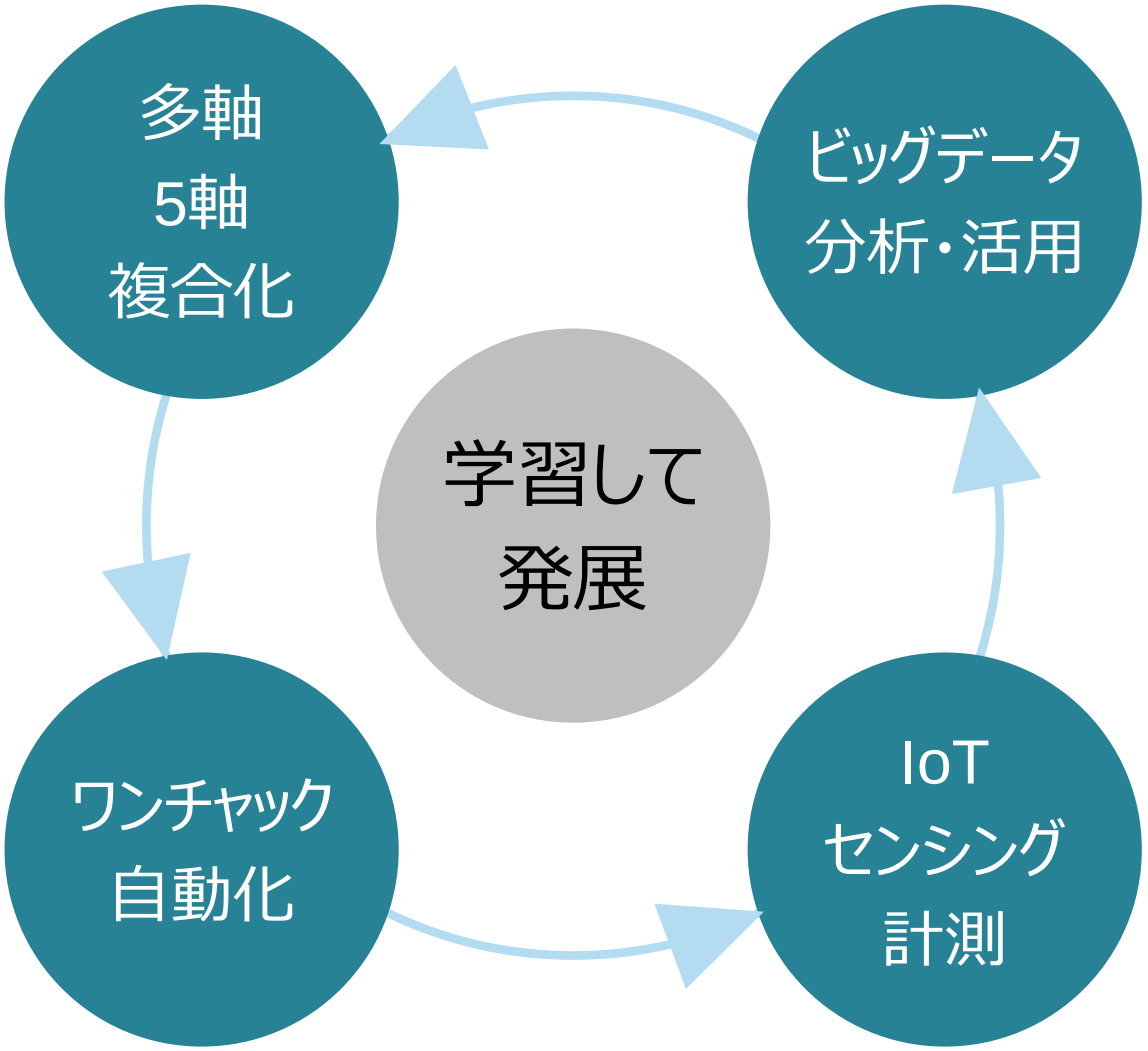
DMG森精機株式会社

2018年度決算説明資料

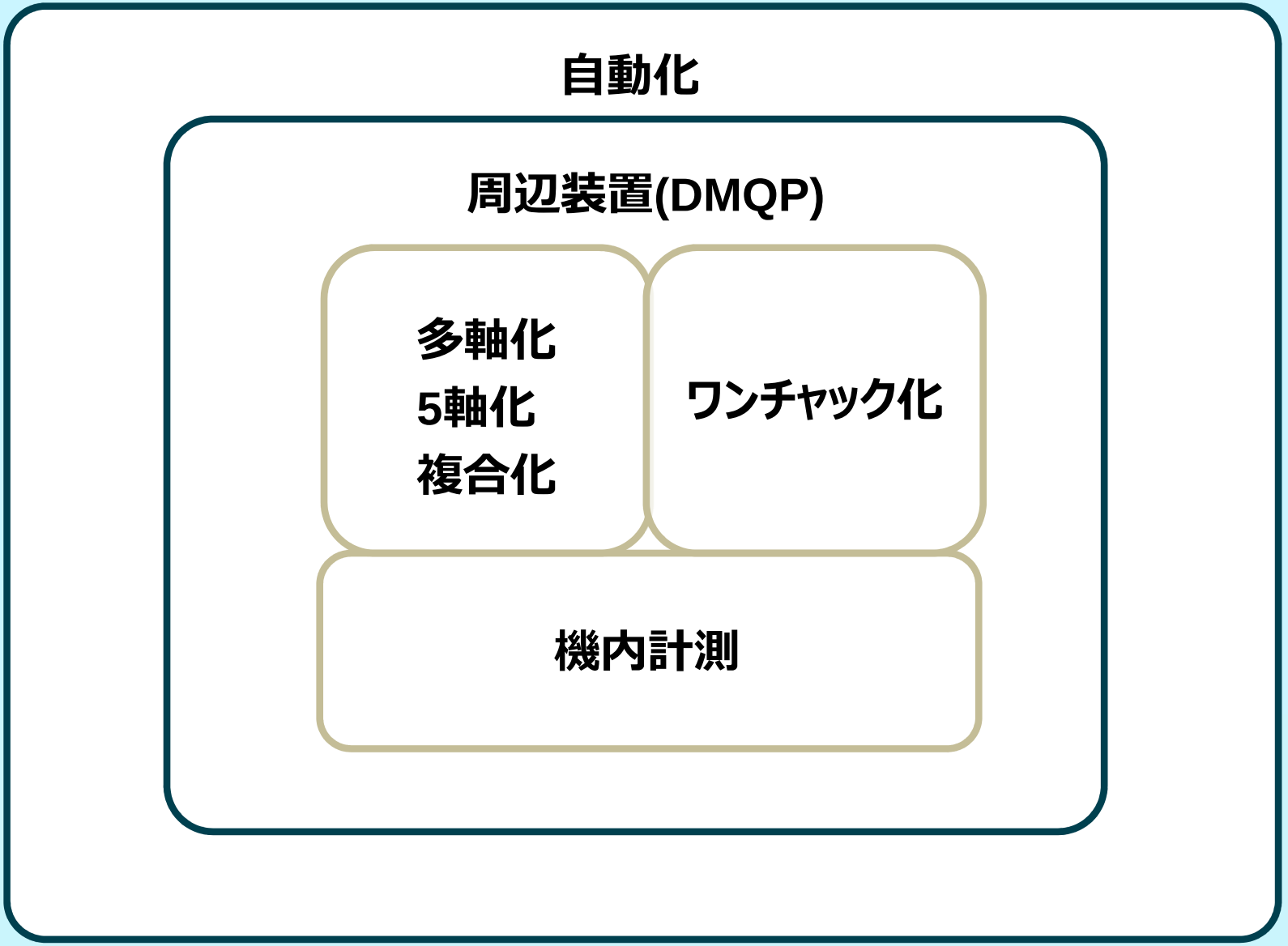
2019年2月12日

今後の流れ





Industry4.0 / IoT



キーメッセージ

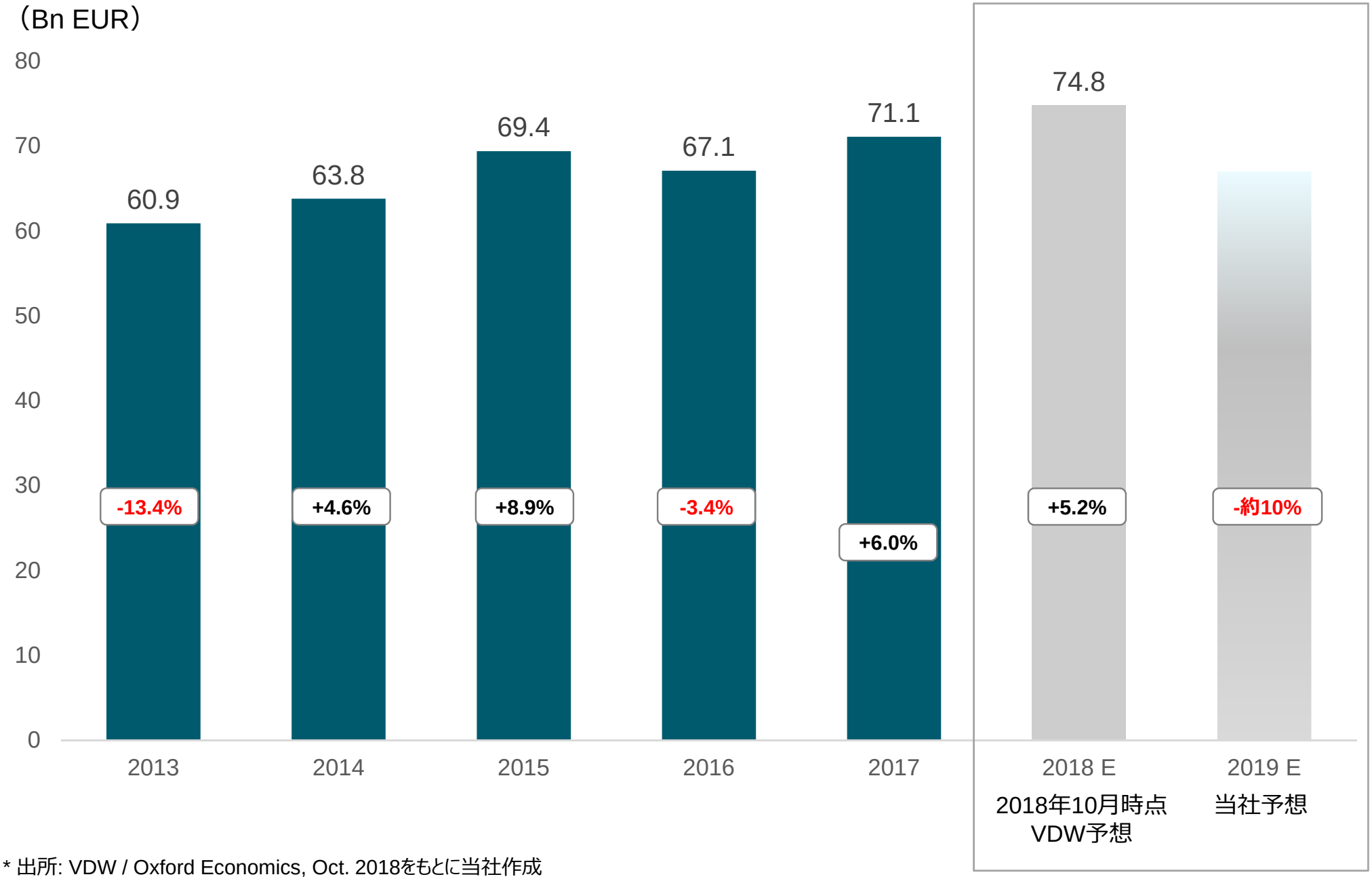
DMG MORI

	2018年度	2019年度予想
売上収益	5,012億円（+16.7%）	5,000億円
営業利益	363億円（+23.4%）	360億円
事業テーマ	自動化 5軸化・複合化 ソフトウェア 先端技術 ＋ カンパニー制 利益と業務の厳格な管理 経営者育成	
財務	フリーキャッシュフロー304億円 純有利子負債828億円	フリーキャッシュフロー300億円以上 純有利子負債650億円以下
配当	50円/年	60円/年
為替	USD110.4円/EUR130.4円	USD　110円/EUR　125円

1. 事業環境
2. 自動化/IoTの伸展
3. 販売優位性
4. デジタル化推進
5. CSR活動
6. 業績

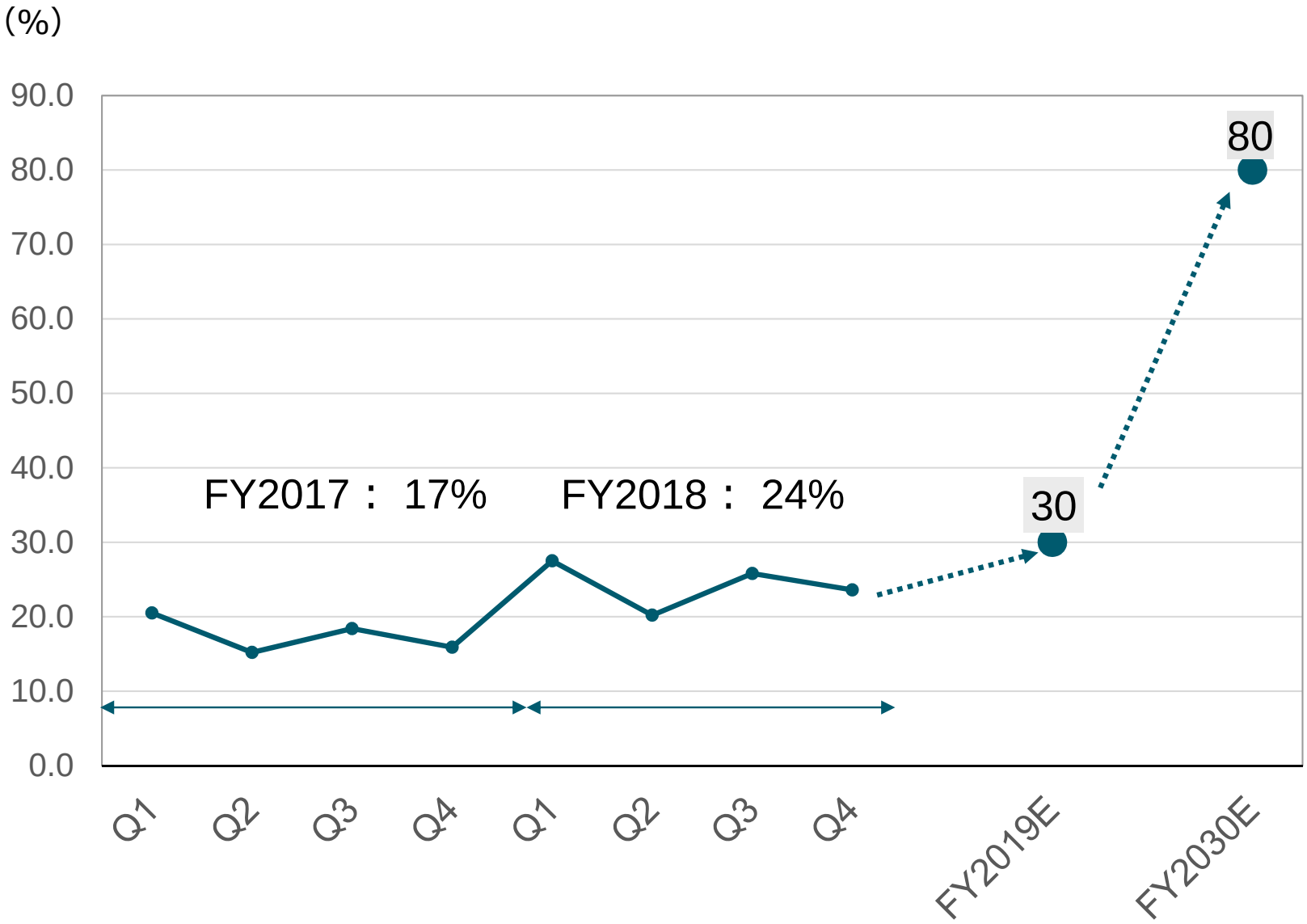
全世界工作機械需要見通し

DMG MORI

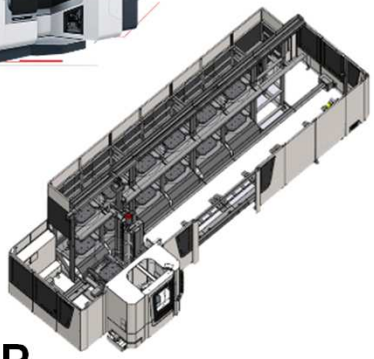


* 出所: VDW / Oxford Economics, Oct. 2018をもとに当社作成

自動化システム受注比率

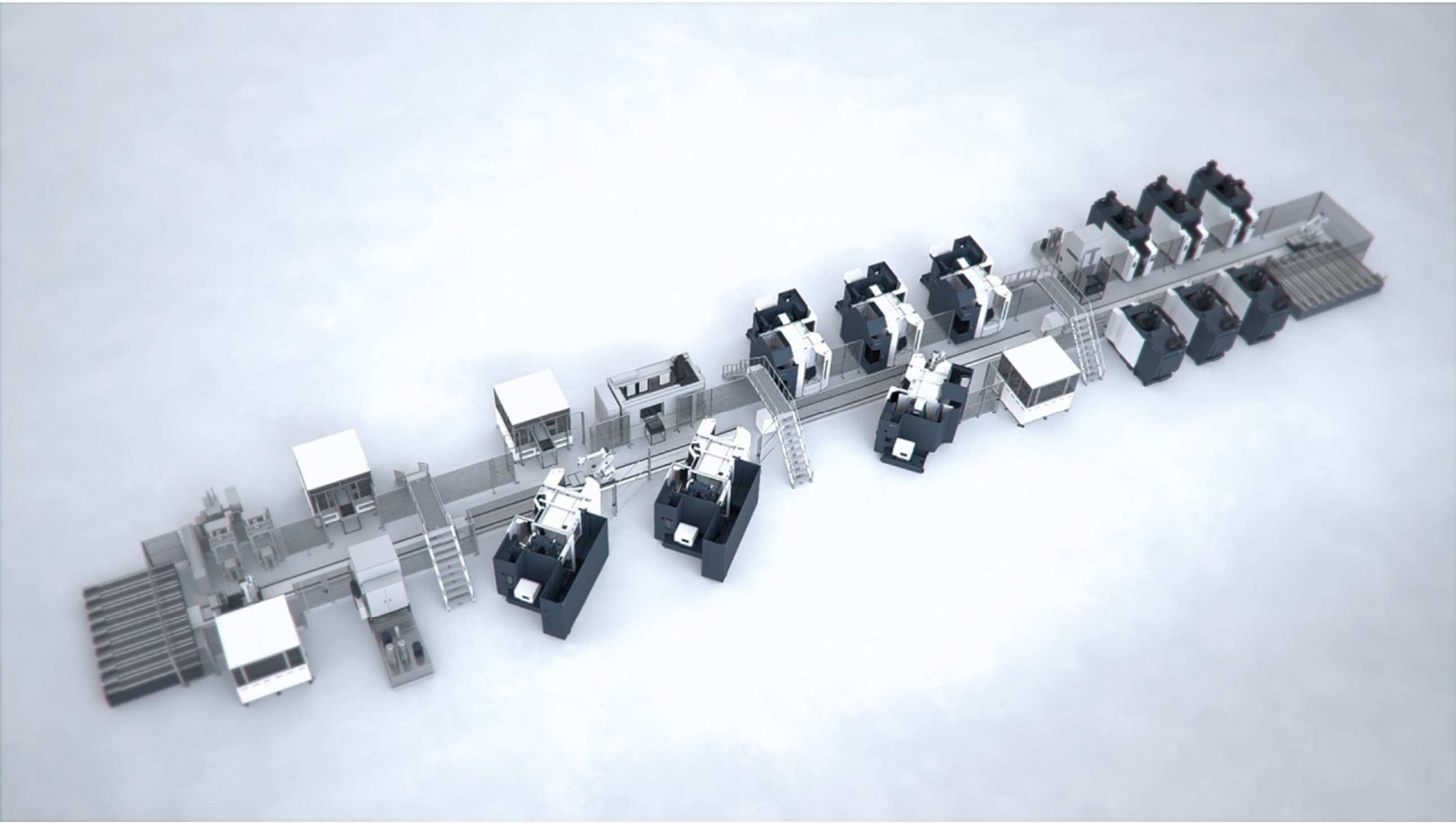


RPS
NHX 4000 3rd Gen.



LPP
NHX 6300 2nd Gen.

大規模自動化システム



D-CARRY 自動搬送システム

DMG MORI

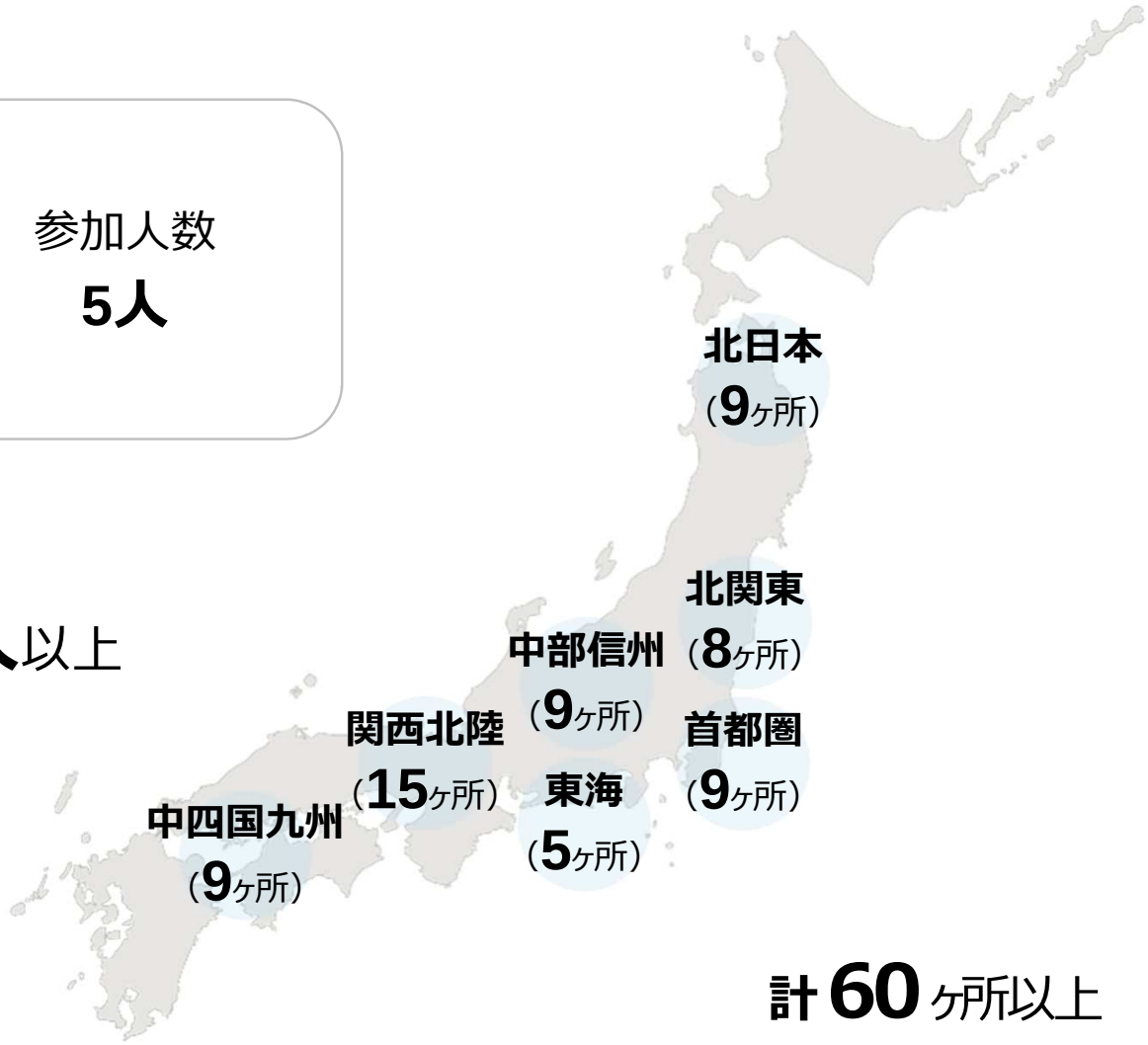
DMG MORI

「DMU 50 3rd Generation」5軸加工研究会

70台貸出 × プライベートレッスン **30回** × 参加人数 **5人**

=

5軸機オペレーター養成**10,000人**以上



計**60**ヶ所以上

大型5軸加工機注目度向上

Messenger

WERKBLiQ

CELOS

CELOSが作るスマートファクトリー

DMG MORI

MESSENGER：
工場全体の稼働率管理

フィードバック

ジョブの作成/工程計画 → **加工準備** → **加工/測定**

CELOS PC-Version

- SERVICE AGENT:
  効率的な定期保守
- JOB MANAGER:
  加工ノウハウの蓄積
- JOB SCHEDULER:
  ジョブと連動した加工指示

機械

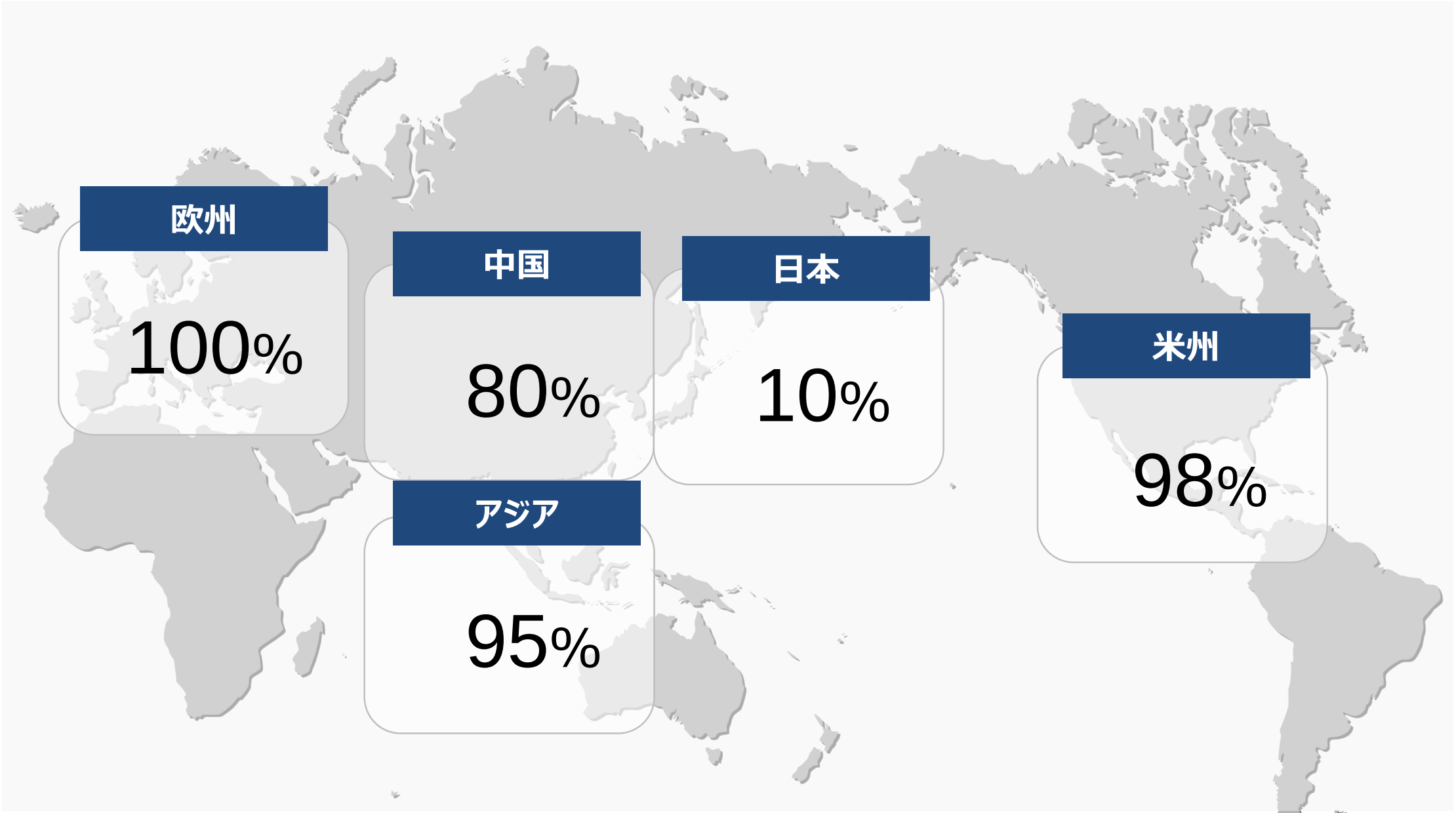
- JOB SCHEDULER:
  加工指示確認
- JOB ASSISTANT:
  加工ノウハウを利用
- DOCUMENTS:
  マニュアル検索

機械

- JOB ASSISTANT:
  作業者よりフィードバック
- CAD-CAM VIEW:
  図面確認、測定結果入力
- NET SERVICE:
  遠隔サポートでダウンタイム削減

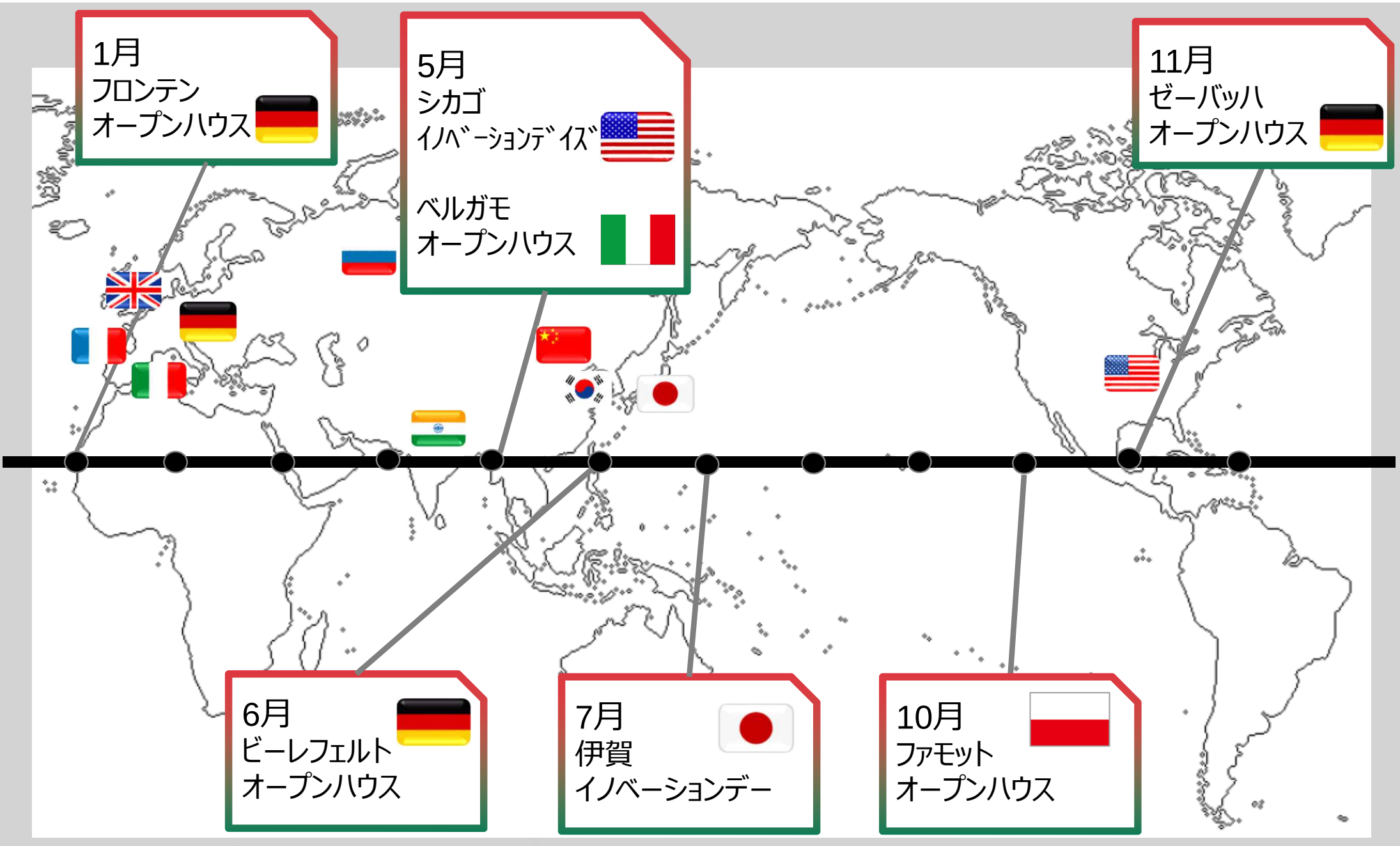
セールス/サービス/エンジニアリング/パーツ

DMG MORI



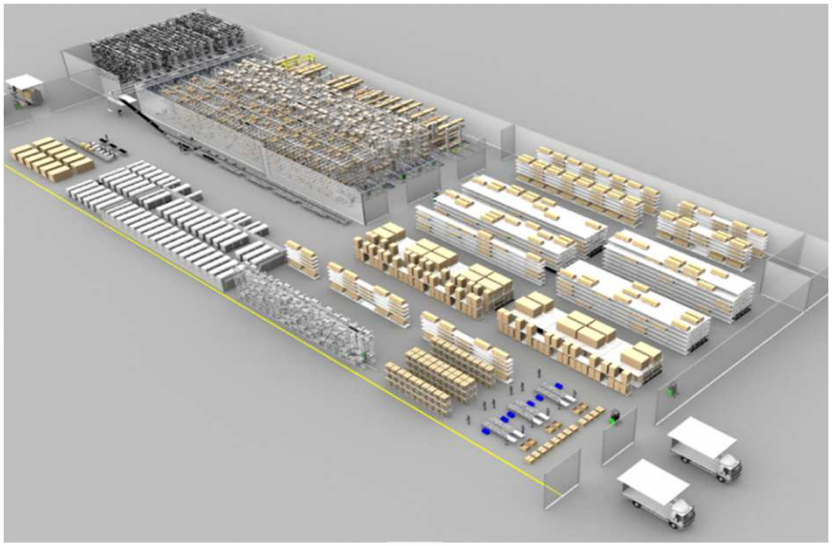
2019年度の主な予定

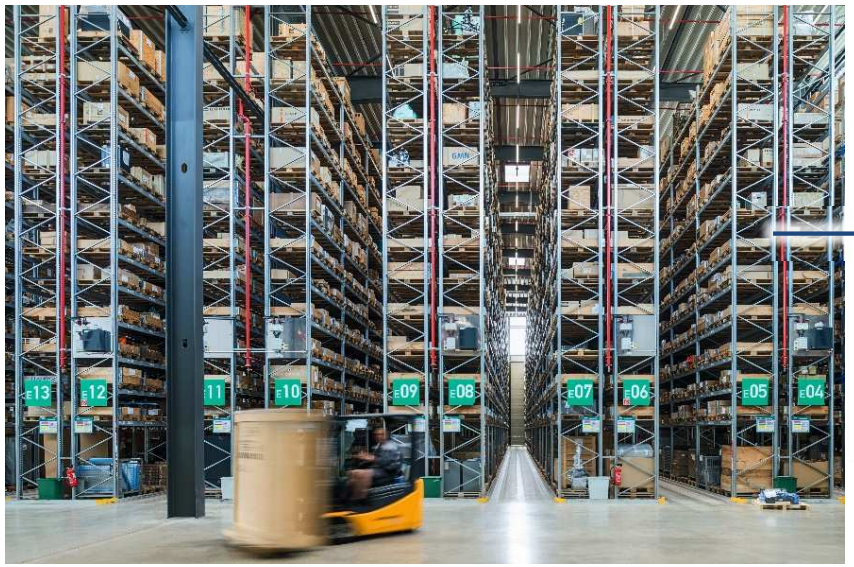
DMG MORI

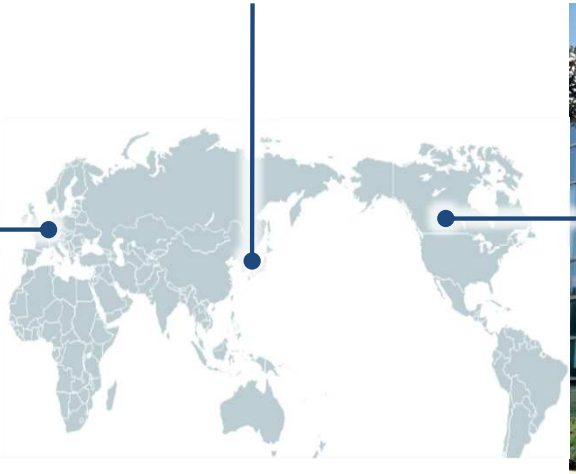


グローバルパーツセンタ

伊賀
(日本)







ゲーレッツリート
(ドイツ)

24時間以内パーツ発送率**95**%

AI活用で更なるサービス強化

ダラス
(USA)

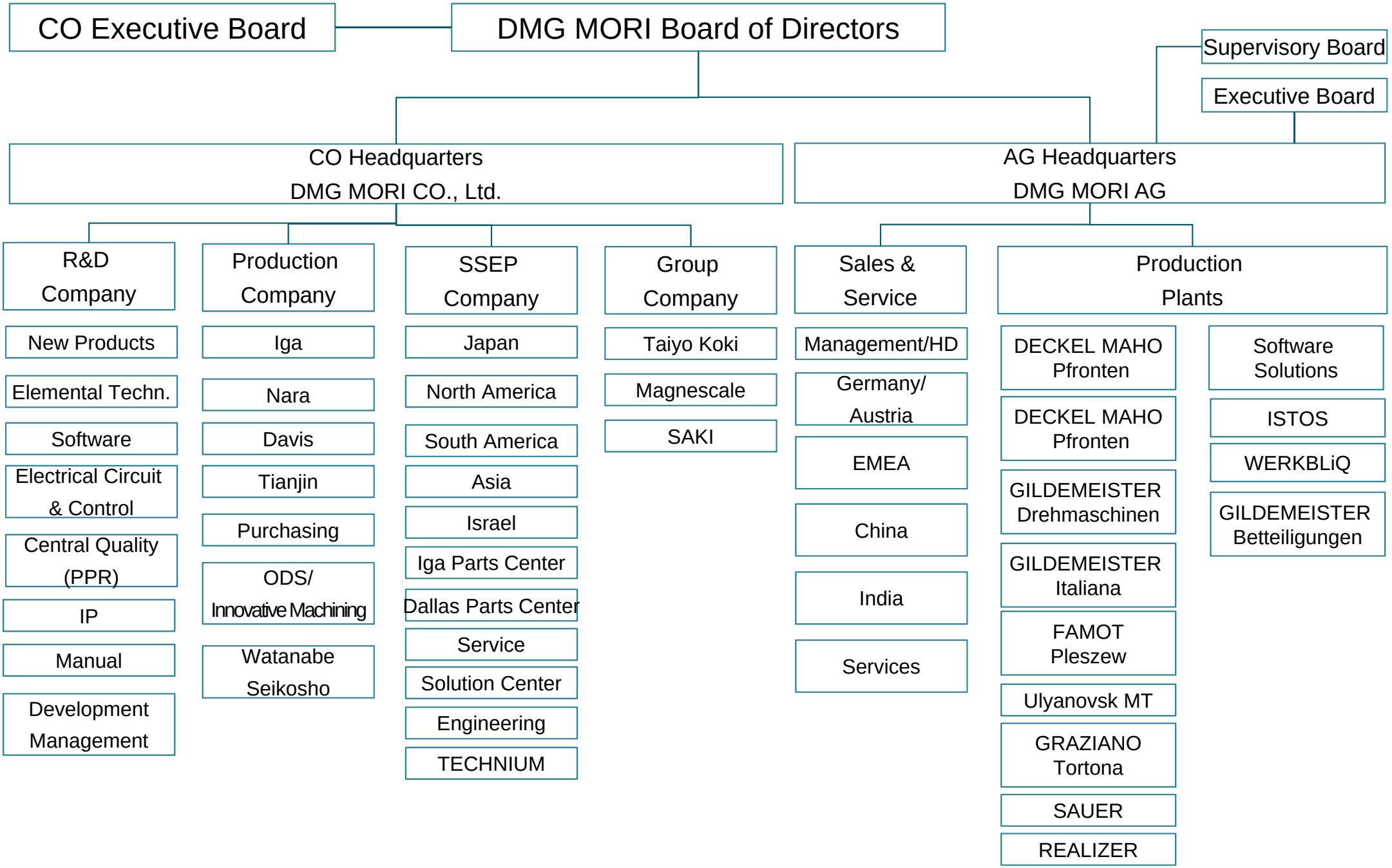
CSR活動

DMG MORI

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

	関連する目標	社会的課題	取り組み
コーポレートガバナンス 環境		■ お客様の製造現場から排出されるCO2の抑制 ■ 製造工程で排出されるCO2等の抑制	■ 省エネ技術（GREENmode）によるエネルギー消費量抑制 ■ 製造現場の排出量モニタリング ■ 中古機販売 ■ クーラント継続使用
リスク管理体制		■ 大量破壊兵器の製造を防ぐ	■ 厳格な輸出管理手続に基づいた、製品の平和利用を担保
人材の活用と育成		■ 女性の活躍を推進する ■ 事業活動地域での雇用 ■ 長時間労働を防ぎ、生産性を高める	■ 女性が働きやすい労働条件整備 ■ 従業員国籍の多様性 ■ メリハリをつけた働き方で、生産性向上
社会貢献		■ 質の高い技術教育へのアクセス ■ イノベーションの促進と、資源利用効率の向上	■ DMG森精機奨学基金への拠出 ■ 大学、高等専門学校への助成 ■ 学術関連団体との提携による研究開発

組織図（2019年1月-）


CO Executive Board
DMG MORI Board of Directors
Supervisory Board
Executive Board
CO Headquarters
DMG MORI CO., Ltd.
AG Headquarters
DMG MORI AG
R&D Company
New Products
Elemental Techn.
Software
Electrical Circuit & Control
Central Quality (PPR)
IP
Manual
Development Management
Production Company
Iga
Nara
Davis
Tianjin
Purchasing
ODS/ Innovative Machining
Watanabe Seikosho
SSEP Company
Japan
North America
South America
Asia
Israel
Iga Parts Center
Dallas Parts Center
Service
Solution Center
Engineering
TECHNIUM
Group Company
Taiyo Koki
Magnescale
SAKI
Sales & Service
Management/HD
Germany/ Austria
EMEA
China
India
Services
Production Plants
DECKEL MAHO Pfronten
DECKEL MAHO Pfronten
GILDEMEISTER Drehmaschinen
GILDEMEISTER Italiana
FAMOT Pleszew
Ulyanovsk MT
GRAZIANO Tortona
SAUER
REALIZER
Software Solutions
ISTOS
WERKBLiQ
GILDEMEISTER Betteiligungen

決算概要

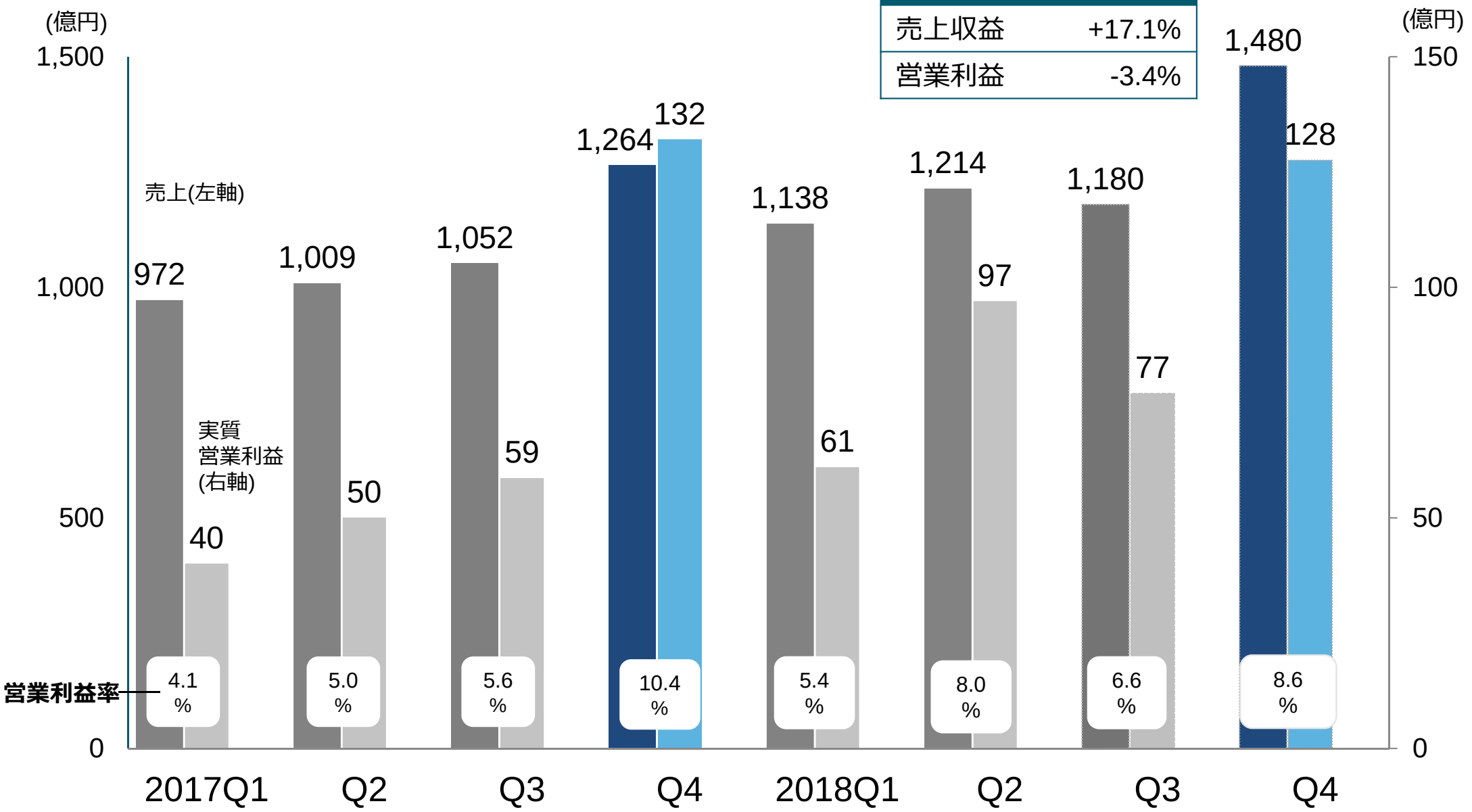
DMG MORI

（億円）	2017年	2018年	増減（%）	2019年度予想
売上収益	4,297	**5,012**	＋16.7	**5,000**
営業利益	294	**363**	+23.4	**360**
営業利益率	6.8%	**7.2%**		**7.2%**
金融収支	-47	**-52**		**-60**
（内、ﾄﾞﾐﾈｰｼｮﾝ・ｱｸﾞﾘｰﾒﾝﾄに伴う経済補償額）	(-21)	**(-25)**		**(-35)**
税引前利益	248	**313**	+26.1	**300**
当期利益	157	**194**	+23.6	**200**
親会社所有者帰属利益	153	**185**	+21.3	**190**
償却費	183	**185**		**185**
設備投資額	94	**193**		**190**
（内、無形固定資産）	(35)	**(55)**		
USD/JPY	112.2	**110.4**		**110.0**
EUR/JPY	126.7	**130.4**		**125.0**

四半期業績推移

DMG MORI

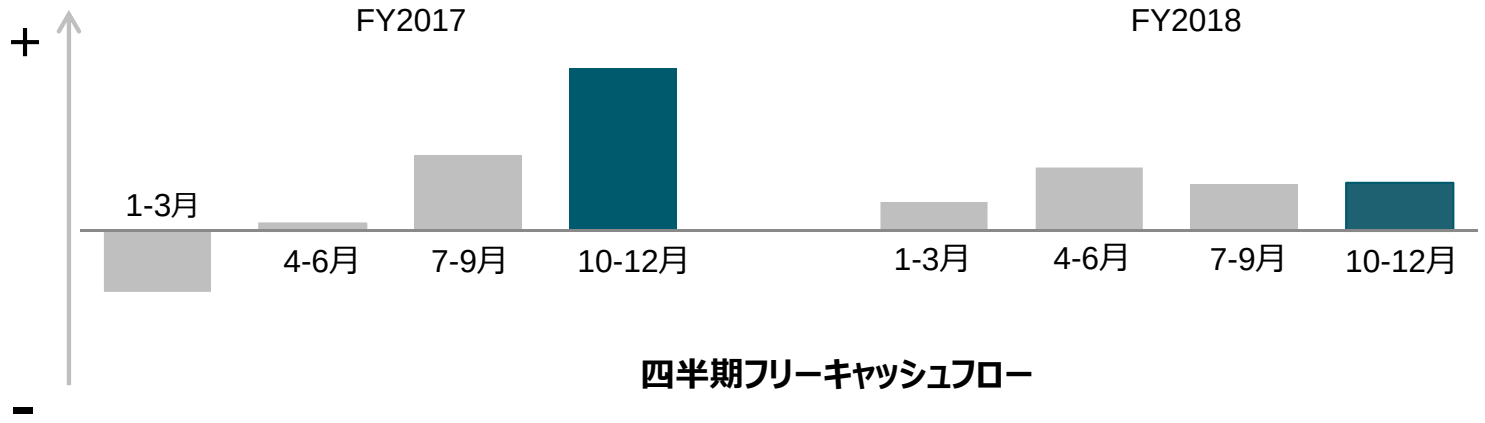
2018Q4	YoY
売上収益	+17.1%
営業利益	-3.4%



キャッシュフロー

DMG MORI

（億円）	FY2017					FY2018				
	Q1	Q2	Q3	Q4	FY	Q1	Q2	Q3	Q4	FY
営業キャッシュフロー	**-78**	**32**	**123**	**238**	**314**	**78**	**135**	**105**	**175**	**494**
税引前四半期利益	29	40	47	131	248	50	87	65	112	313
償却費	44	45	45	50	183	45	45	45	50	185
運転資本増減	-69	23	42	46	41	58	18	-3	-27	46
その他	-82	-76	-11	11	-158	-75	-15	-1	40	-50
投資キャッシュフロー	**-21**	**-20**	**0**	**26**	**-14**	**-32**	**-31**	**-30**	**-97**	**-190**
（うち有形・無形資産取得支出）	-16	-22	-26	-30	-94	-30	-37	-32	-93	-193
フリーキャッシュフロー	**-99**	**12**	**123**	**264**	**300**	**46**	**104**	**75**	**78**	**304**

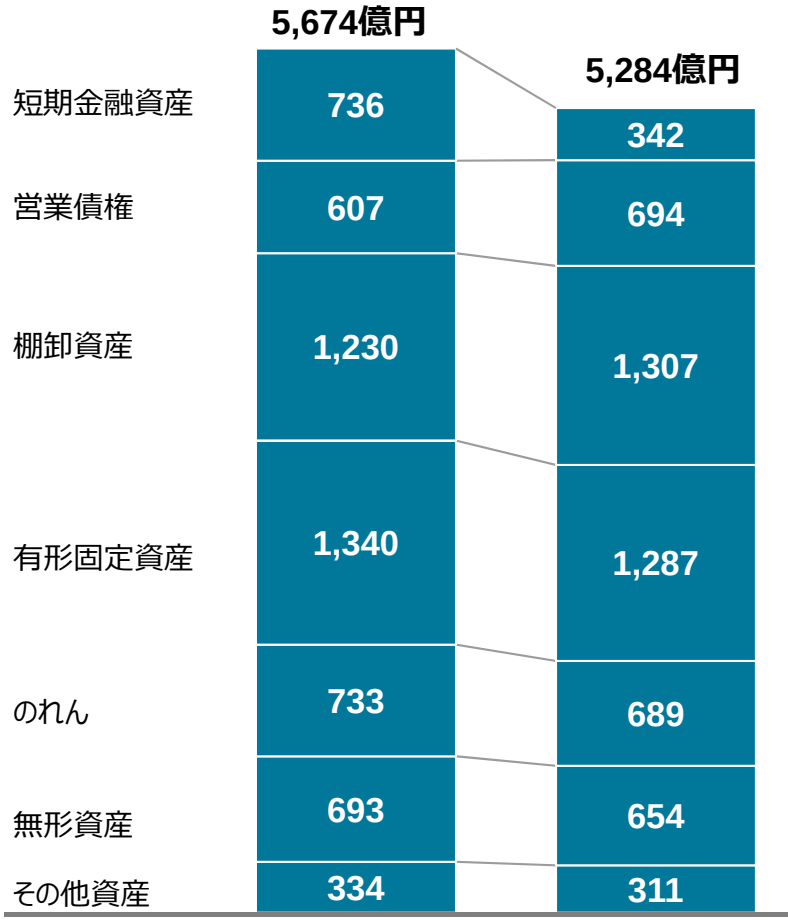


四半期フリーキャッシュフロー

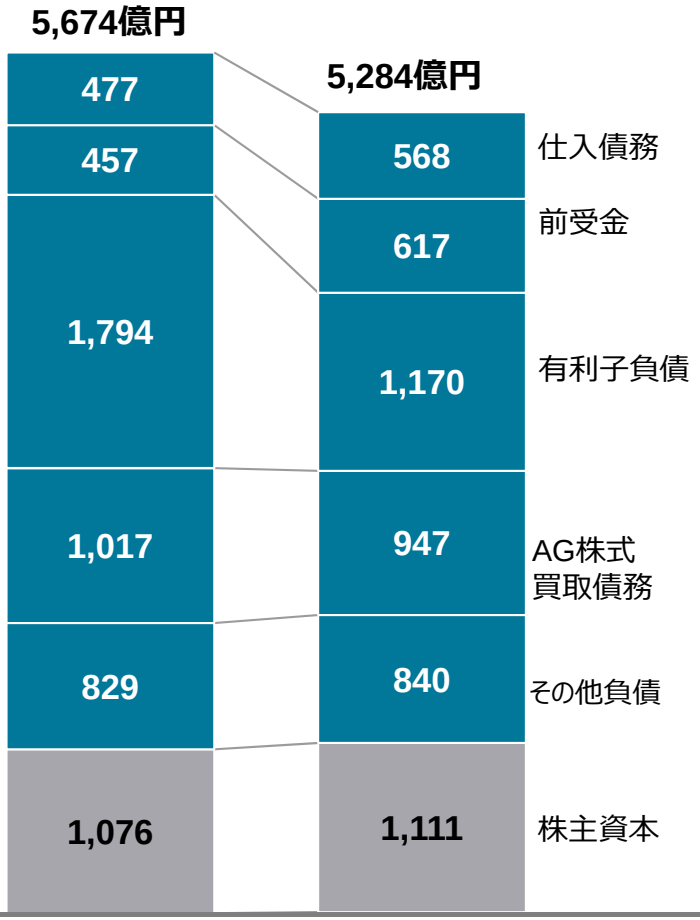
総資産を圧縮し、資産効率の改善へ
- 貸借対照表サマリー

DMG MORI

資産の部



負債･資本の部



Net Debt (有利子負債 – 短期金融資産)

(億円)

2017年12月末	**1,057**
2018年12月末	828
2019年12月末	650以下

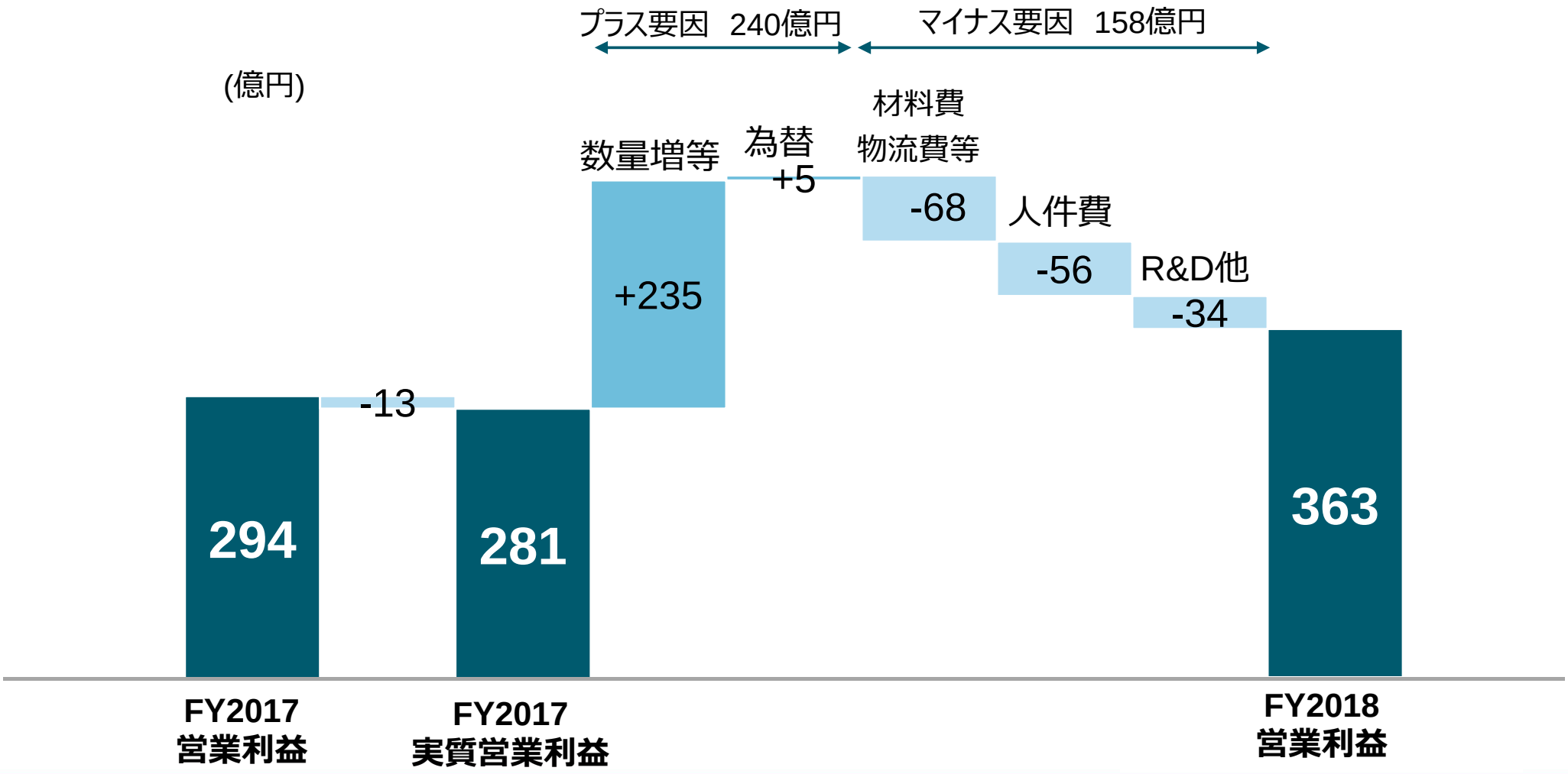
	2017年12月末	2018年12月末
AG負債資本合計(百万EUR)	2,234	2,381
期末EUR/JPYレート	135.0	127.0

2018年度実績　営業利益増減分析
-2017年度　VS　2018年度

DMG MORI

（億円）	FY2017	FY2018	増減
売上高	4,297	5,012	+715
為替以外			+645
為替			+70

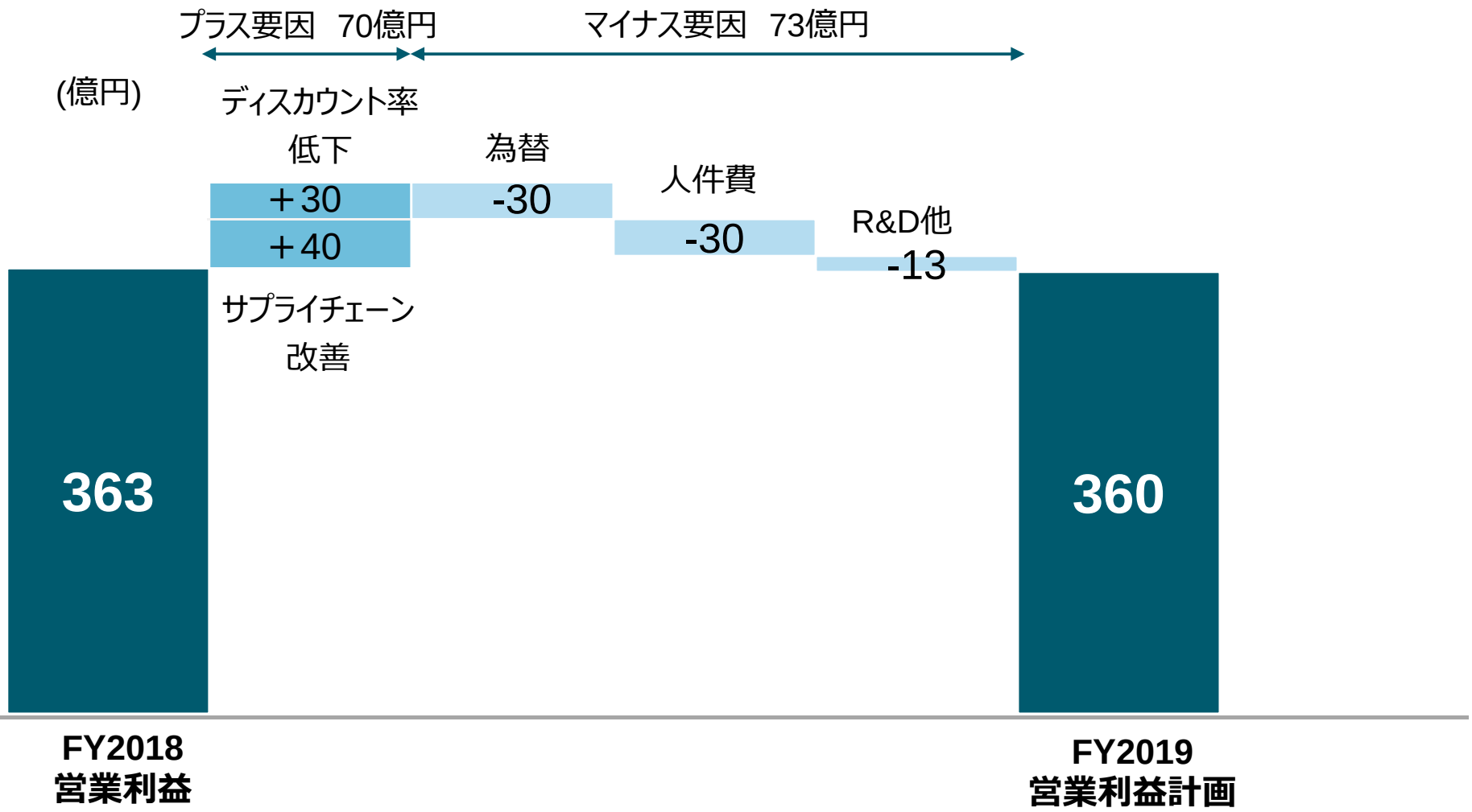
為替レート：	FY2017	FY2018
USD/円	112.2	110.4
EUR/円	126.7	130.4



2019年度計画　営業利益増減分析
-2018年度　VS　2019年度

（億円）	FY2018	FY2019E	増減
売上高	5,012	5,000	-12

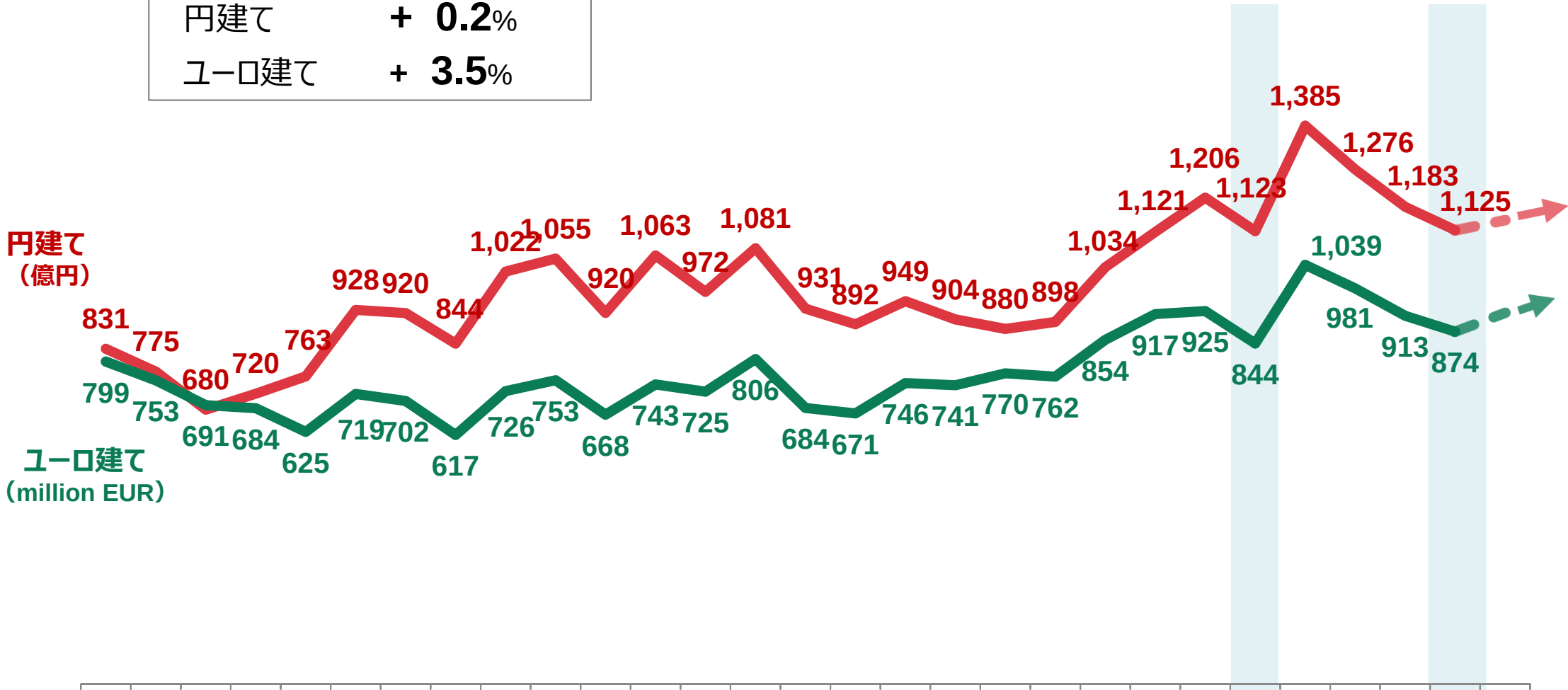
為替レート：		FY2018	FY2019E
	USD/円	110.4	110.0
	EUR/円	130.4	125.0



DMG MORI 四半期連結受注

DMG MORI

	前年10-12月比
円建て	+ 0.2%
ユーロ建て	+ 3.5%

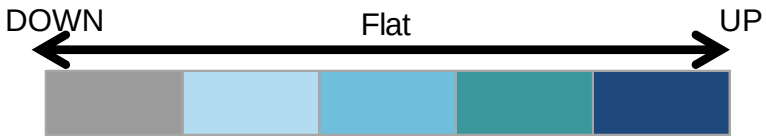


		Jan-Mar FY12	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY13	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY14	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY15	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY16	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY17	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY18	Apr-Jun	Jul-Sep	Oct-Dec	Jan-Mar FY19E
為替（円）	USD	79.3	80.2	78.6	81.2	92.4	98.8	99.0	100.5	102.8	102.2	103.9	114.5	119.1	121.4	122.2	121.5	115.5	108.2	102.4	109.3	113.7	111.1	111.1	113.0	108.3	109.08	111.47	112.9	110
	EUR	104.0	102.9	98.4	105.3	122.0	129.0	131.1	136.7	140.8	140.1	137.8	143.1	134.2	134.2	136.0	133.0	127.2	122.0	114.3	117.8	121.1	122.2	130.4	133.0	133.2	130.07	129.63	128.8	125

需要概況 （地域別、業種別）

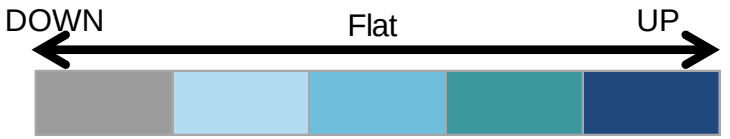
DMG MORI

地 域

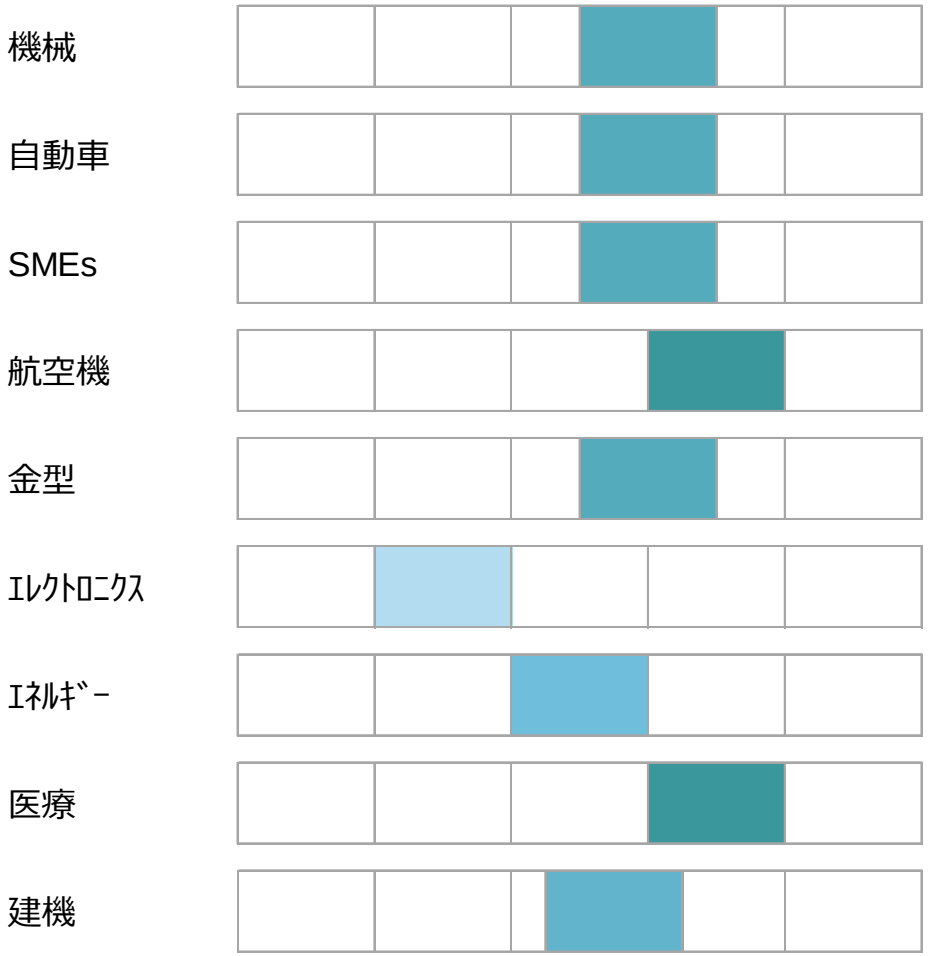


FY2018.Q4

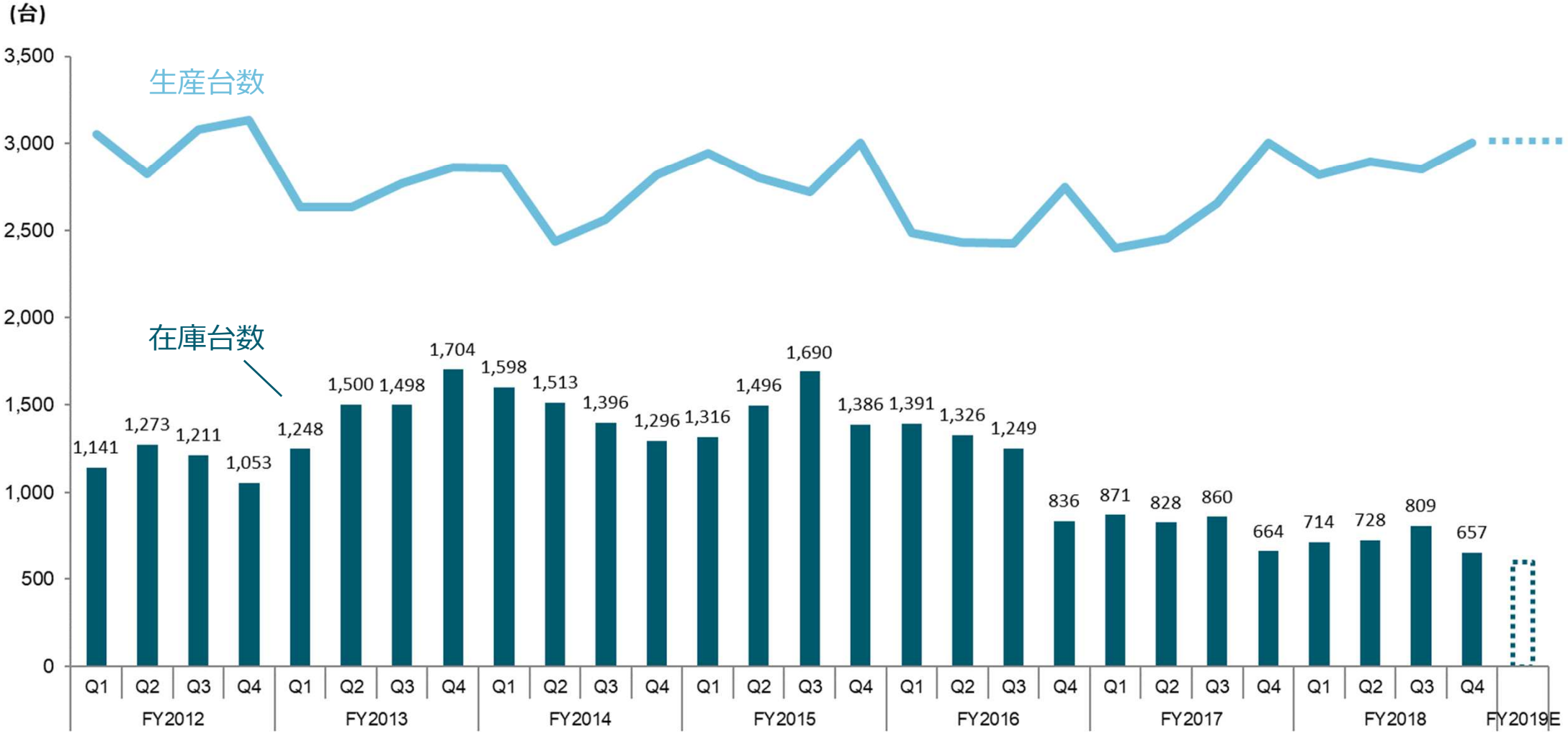
業 種



FY2018.Q4



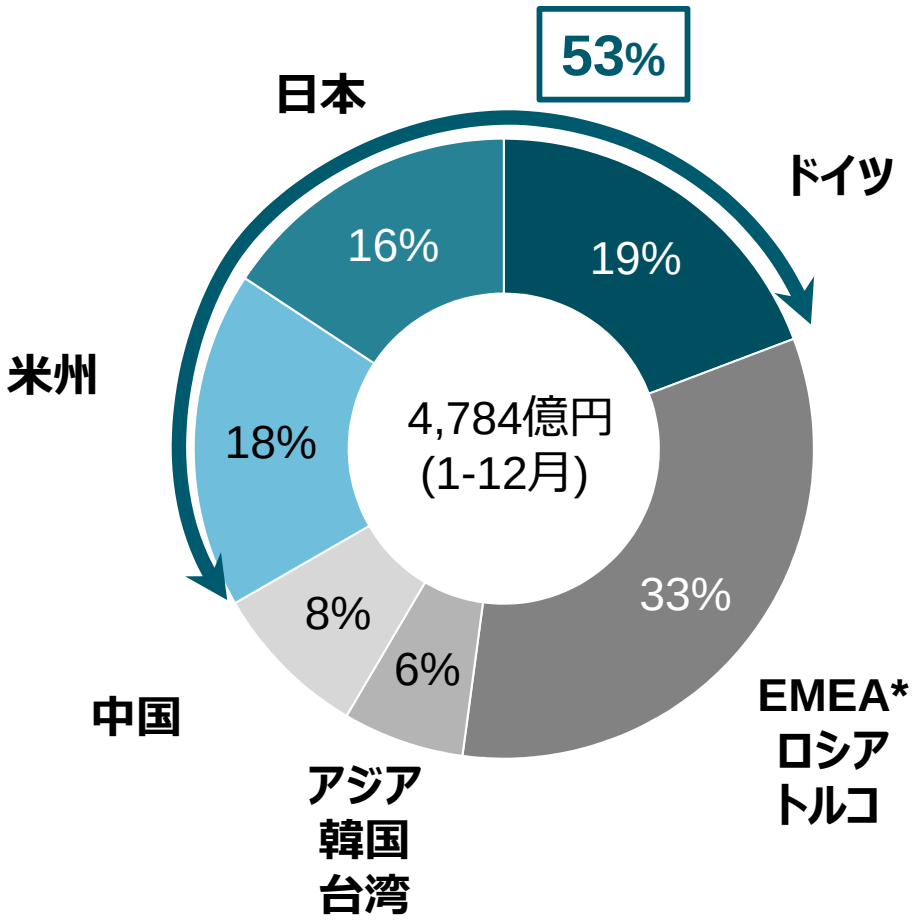
連結在庫・生産台数推移


(台)
3,500
3,000
2,500
2,000
1,500
1,000
500
0
生産台数
在庫台数
1,141
1,273
1,211
1,053
1,248
1,500
1,498
1,704
1,598
1,513
1,396
1,296
1,316
1,496
1,690
1,386
1,391
1,326
1,249
836
871
828
860
664
714
728
809
657
Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4 Q1 Q2 Q3 Q4
FY2012
FY2013
FY2014
FY2015
FY2016
FY2017
FY2018
FY2019E

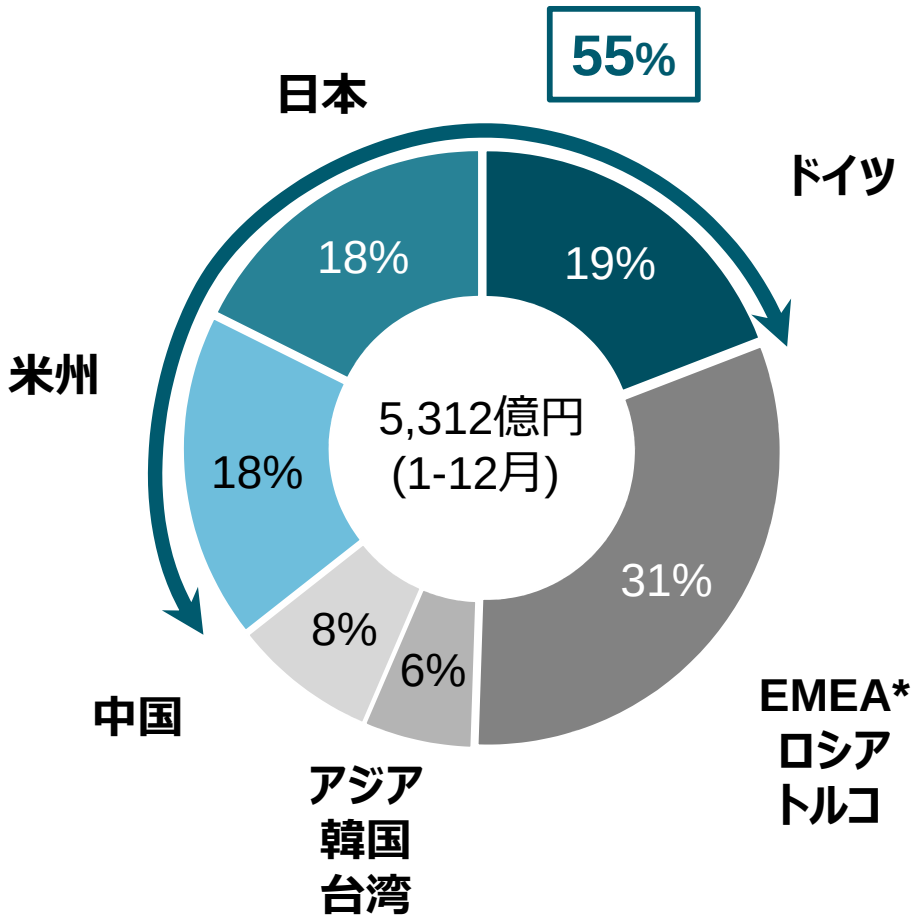
地域別受注構成

※金額ベース

連結受注 FY2017.通期



連結受注 FY2018.通期



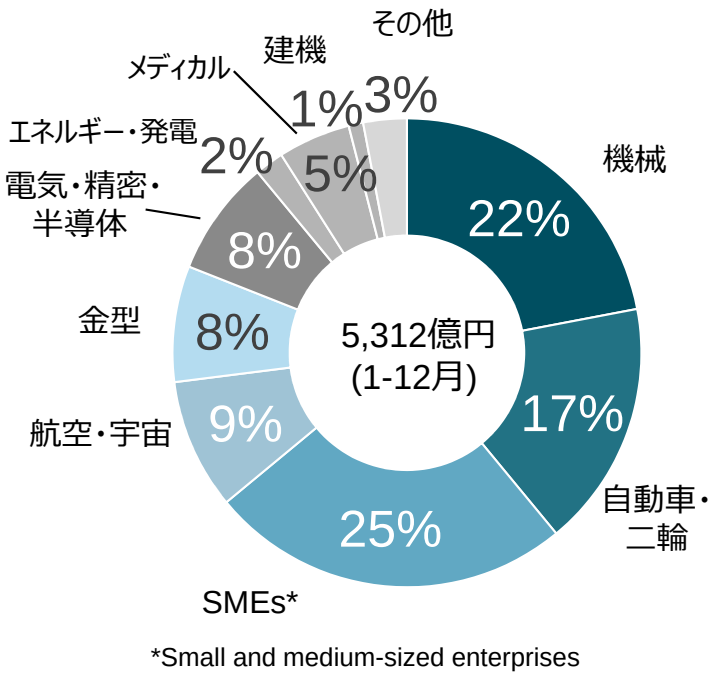
*Europe, the Middle East and Africa

受注構成

※金額ベース

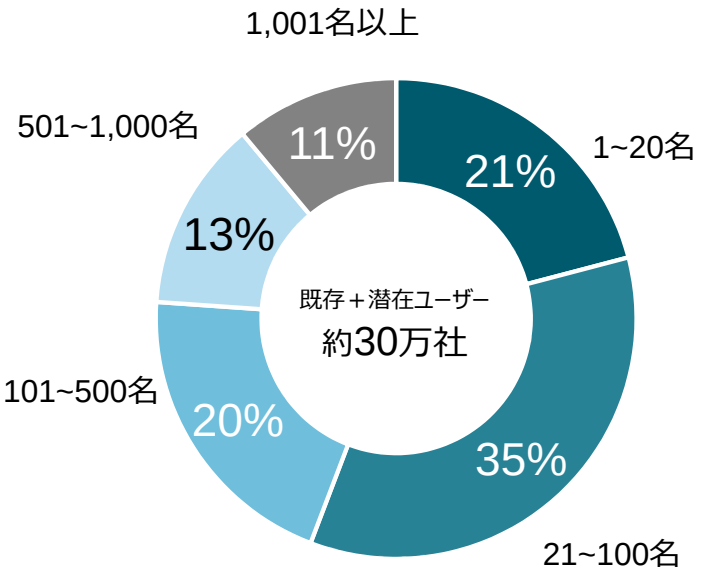
FY2018 累計

業種別

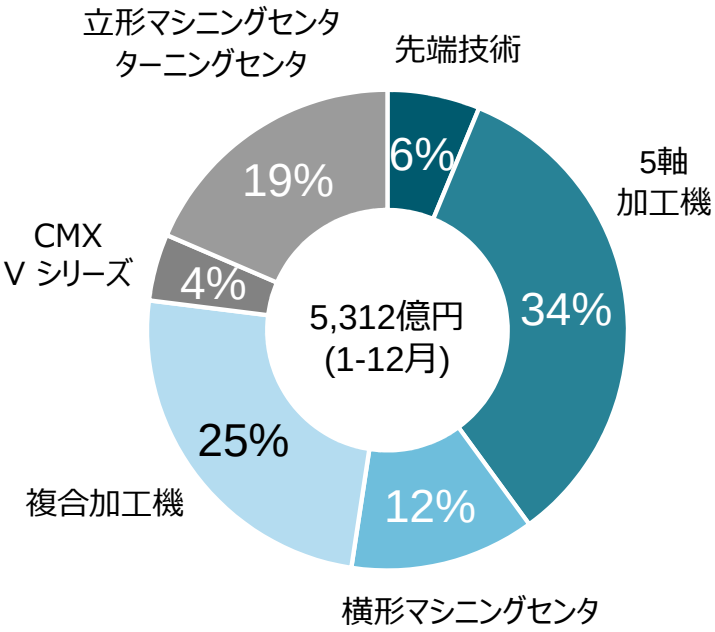


*Small and medium-sized enterprises

規模別



機種別



免責事項

当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。
これらの将来に関する記述は、
当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。
今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。
なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- 為替相場の変動
- 当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更
- タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力
- 当社が営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
- 独禁法等関連する法規制又はその所轄当局による運用の変更