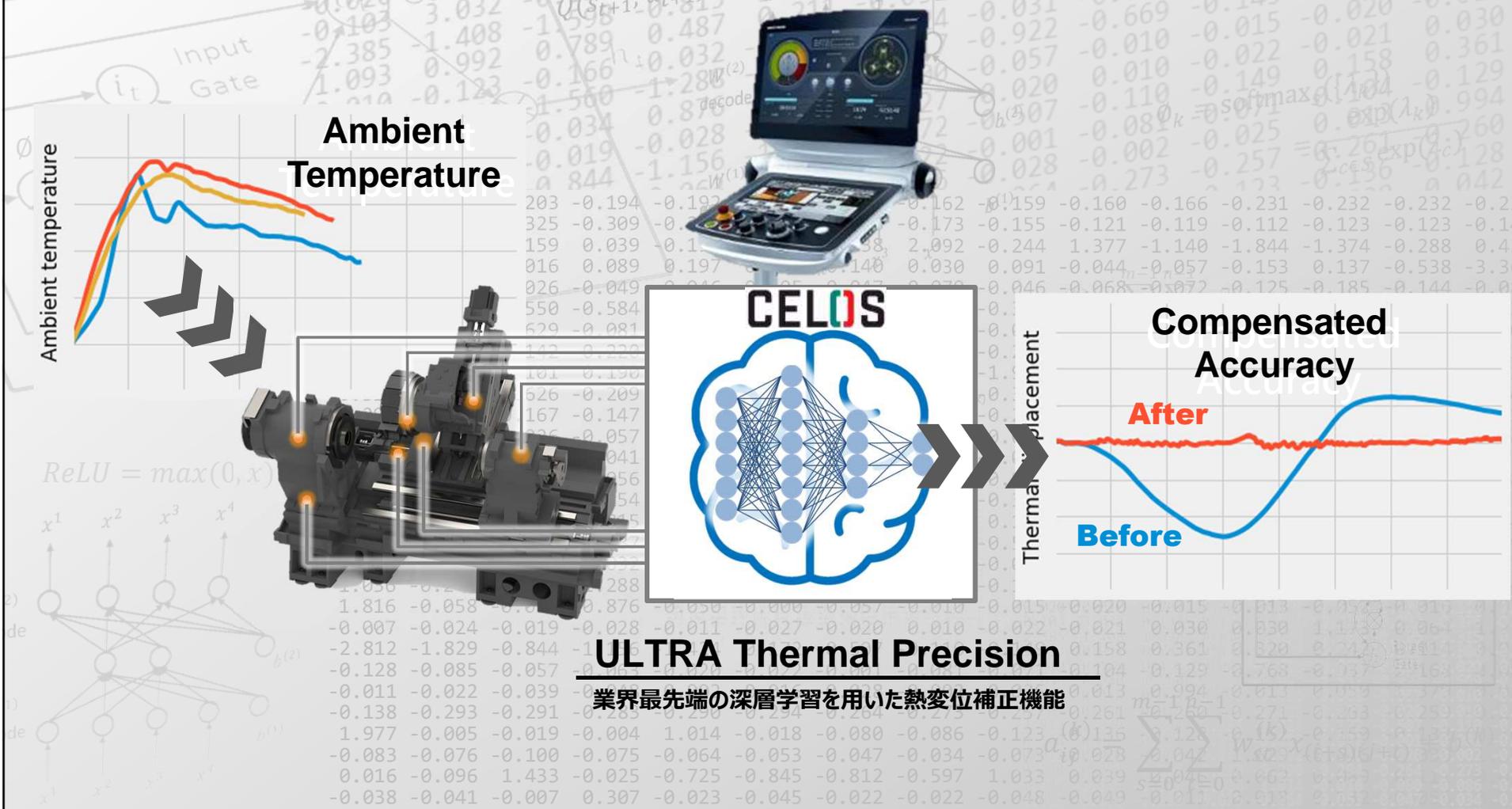


DMG森精機株式会社 2018年度(1-12月)第1四半期 決算説明会



目次

1. 第1四半期決算概要

2. 事業環境

3. 取り組み

- グローバルサプライチェーンの適正化
- Automation、Connected Industries、AI進展
- イノベーションデイズの充実
- SDGsの取り組み (Training program)

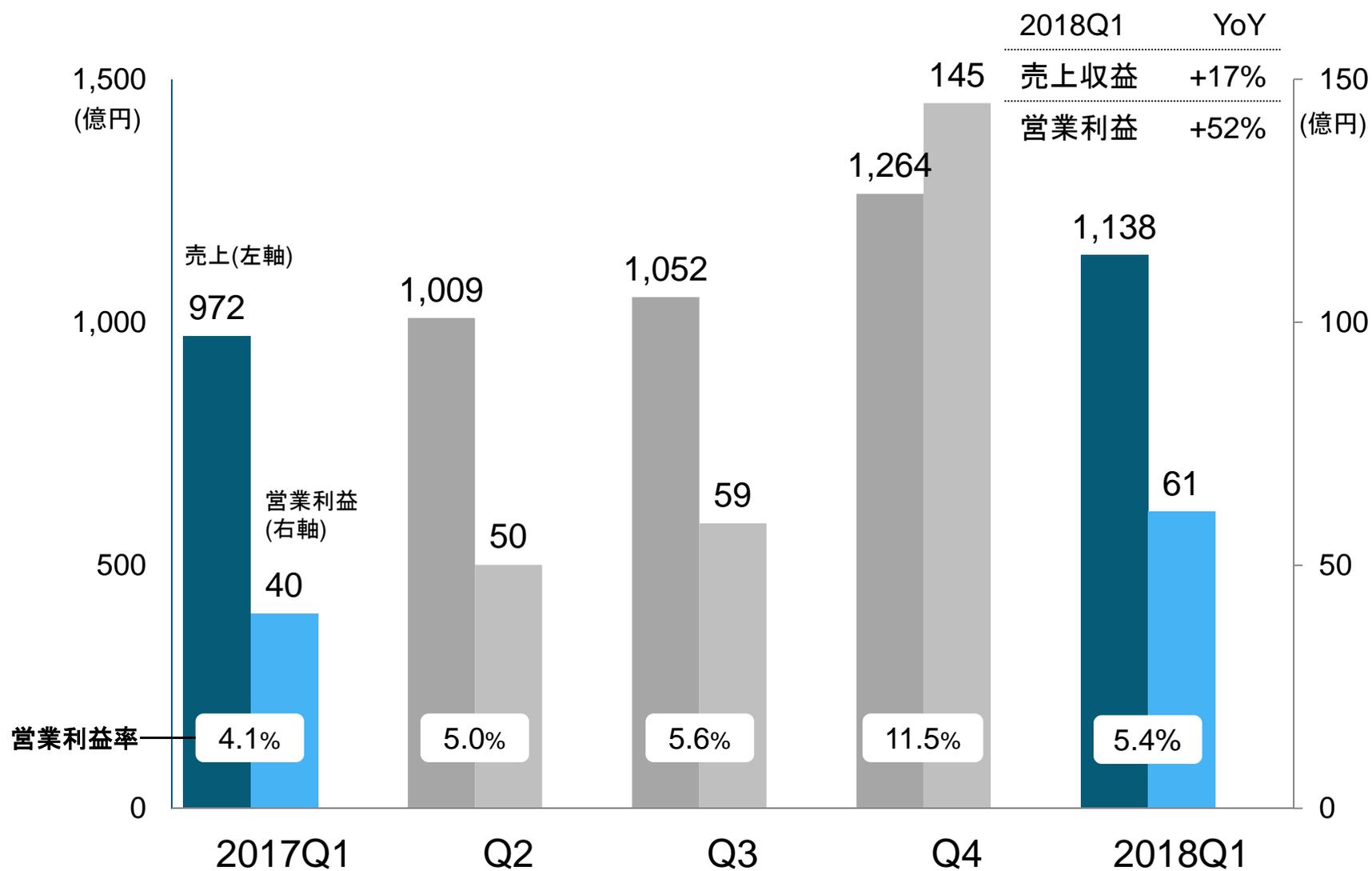
2018年度第1四半期 ハイライト

1. 四半期受注過去最高 1,385億円 (円ベース :34.0%増)
2. 通期受注見通し 増額 4,700億円(前年比 +4.8%)以上
3. 第1四半期 (1-3月)営業利益 61 億円 +52%(前年同期 40億円)
4. 第1四半期フリーキャッシュフロー 47億円(第1Qから黒字化)
5. 自動化、コネクテッド・インダストリーズ、AI運用開始
Technology Cycles 好調
6. SDGs対応、人材育成の強化(Training program)
7. 財務体質の強化 (2018年末 総資産5,000億円以下、株主資本比率25%以上)

2018年度 第1四半期決算概要

(億円)	1-3月		増減 (%)	通期(1-12月)		増減 (%)
	2017年	2018年		2017年 実績	2018年 予想	
売上収益	972	1,138	+17.1%	4,297	4,500	+4.7%
営業利益	40	61	+52.1%	294	350	+19.0%
営業利益率 (%)	4.1%	5.4%		6.8%	7.8%	
金融収支	-11	-12		-47	-50	
(うち、ドミネーション・アグリーメントに伴う 経済補償額)	(-5)	(-5)		(-21)	(-21)	
税引前利益	29	50		248	300	
当期利益	16	29	+84.1%	157	210	+33.8%
親会社所有者帰属利益	16	28		153	200	
償却費	44	45		183	185	
設備投資額	16	30		94	120	
USD/JPY	113.7	108.3		112.2	110.0	
EUR/JPY	121.1	133.2		126.7	130.0	

四半期業績推移

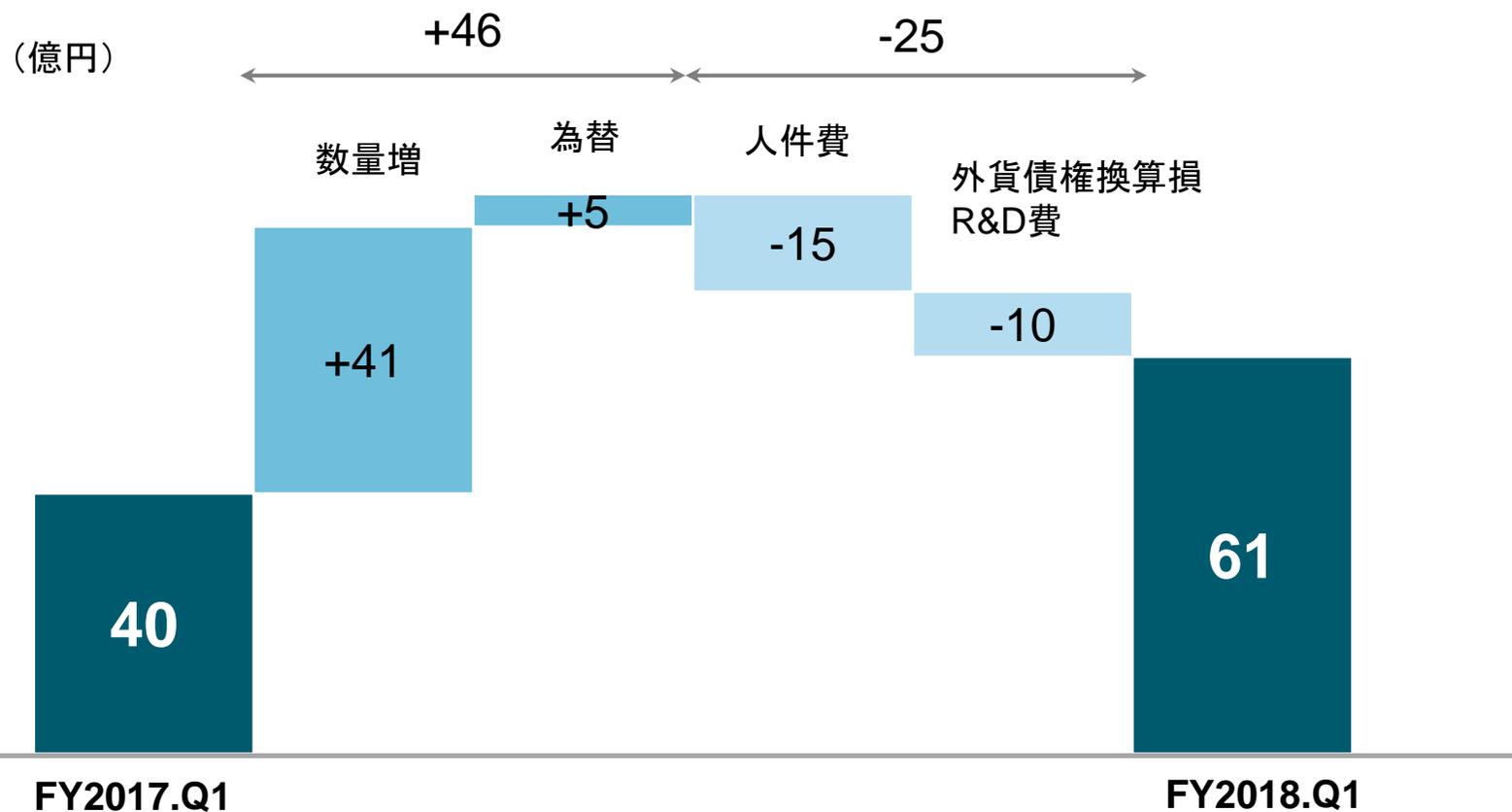


2018年度第1四半期 営業利益増減分析

-対前年同期

	FY2017. 1Q	FY2018. 1Q	増減
売上高	972	1,138	+166
数量増			+103
為替			+63

	2017.1Q	2018.1Q
為替レート :USD/円	113.7	108.3
EUR/円	121.1	133.2

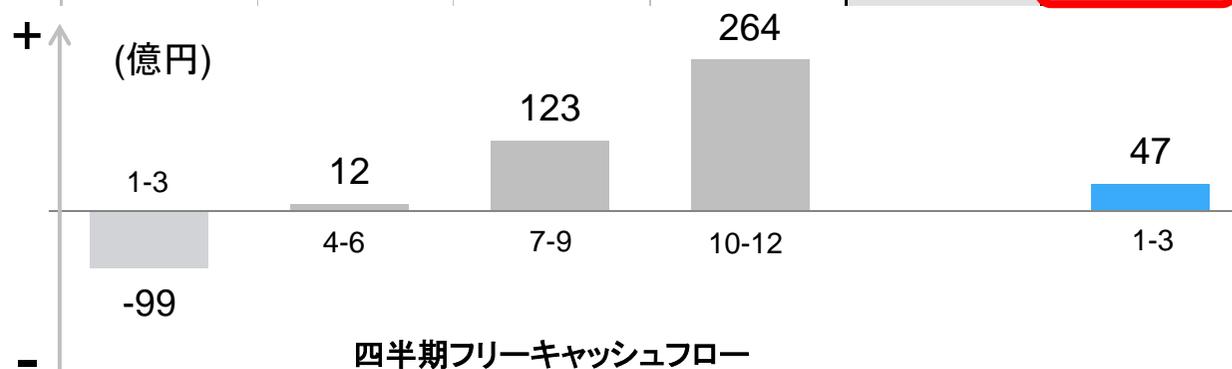


キャッシュフロー

- 第1四半期よりFree cash flow 黒字化

*前受金の増減による影響額を含む

(億円)	2017年					2018
	1-3月	4-6	7-9	10-12	FY	1-3
営業キャッシュフロー	-78	32	122	238	314	78
税引前四半期利益	29	40	47	131	248	50
償却費	44	45	45	67	200	45
運転資本増減*	-69	23	42	46	41	58
その他	-83	-76	-11	11	-159	-75
投資キャッシュフロー	-21	-20	0	26	-14	-32
(うち有形・無形資産 取得支出)	-16	-22	-25	-30	-94	-30
フリーキャッシュフロー	-99	12	123	264	300	47

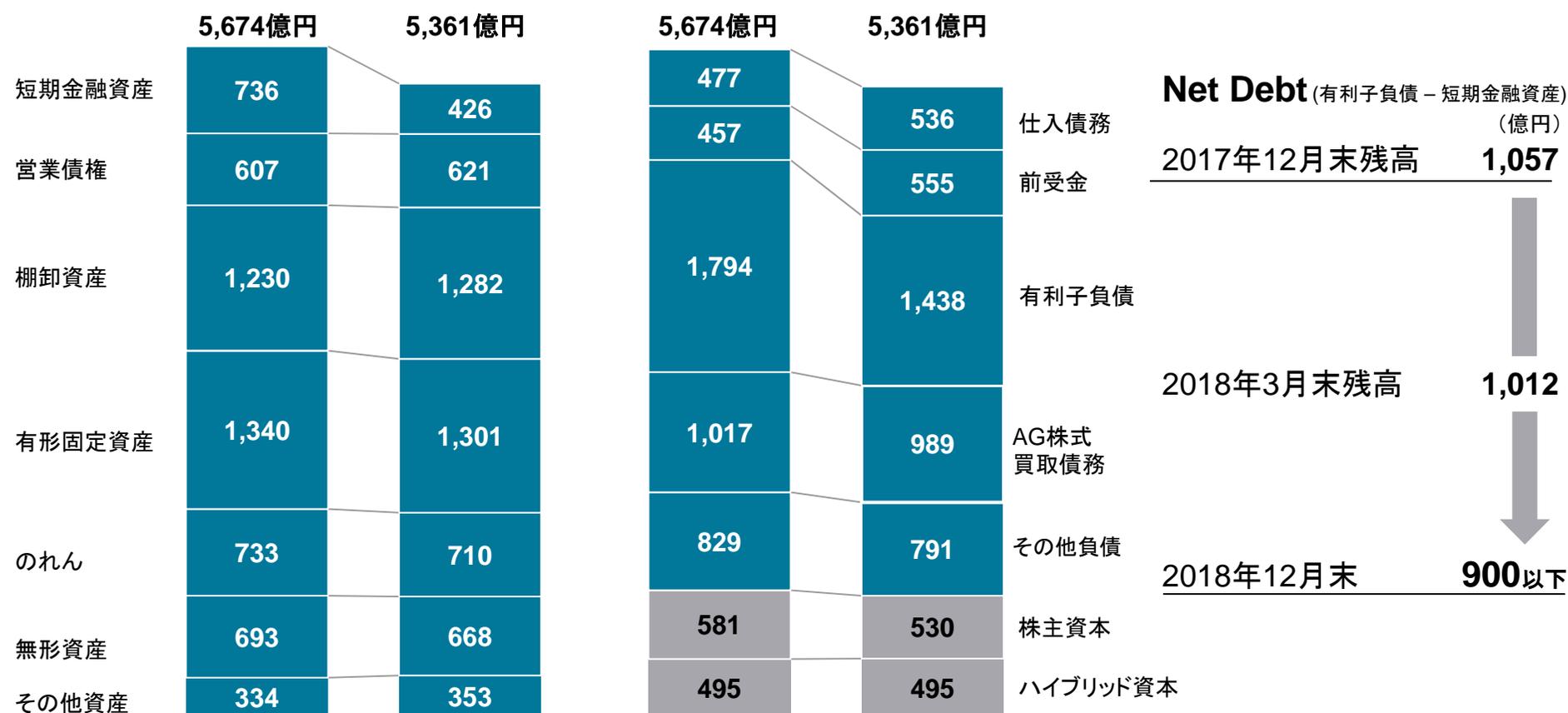


総資産を圧縮し、資産効率の改善へ

- 貸借対照表サマリー

資産の部

負債・資本の部



Net Debt (有利子負債 - 短期金融資産)

(億円)

2017年12月末残高 **1,057**

2018年3月末残高 **1,012**

2018年12月末 **900以下**

2017年12月末

2018年3月末

2017年12月末

2018年3月末

AG負債資本合計(百万EUR)

2,234

2,265

期末EUR/JPYレート

135.0

130.7

7/27

IR Conference
2018/5/8

目次

1. 第1四半期決算概要

2. 事業環境

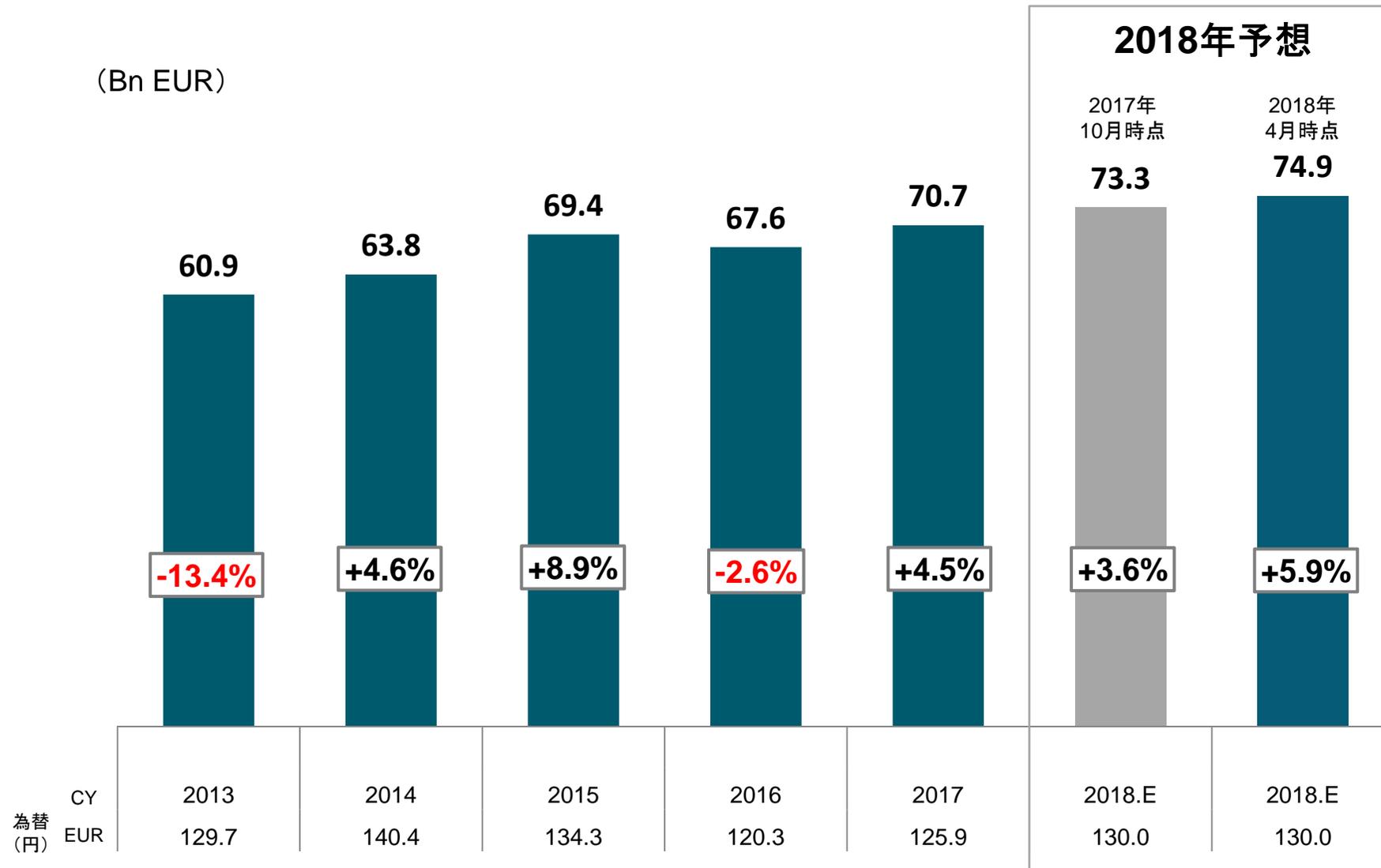
3. 取り組み

- グローバルサプライチェーンの適正化
- Automation、Connected Industries、AI進展
- イノベーションデイズの充実
- SDGsの取り組み (Training program)

全世界工作機械需要見通し(ドイツ工作機械工業会/オックスフォード エコノミクス)

- 2018年見通し増額修正

(Bn EUR)



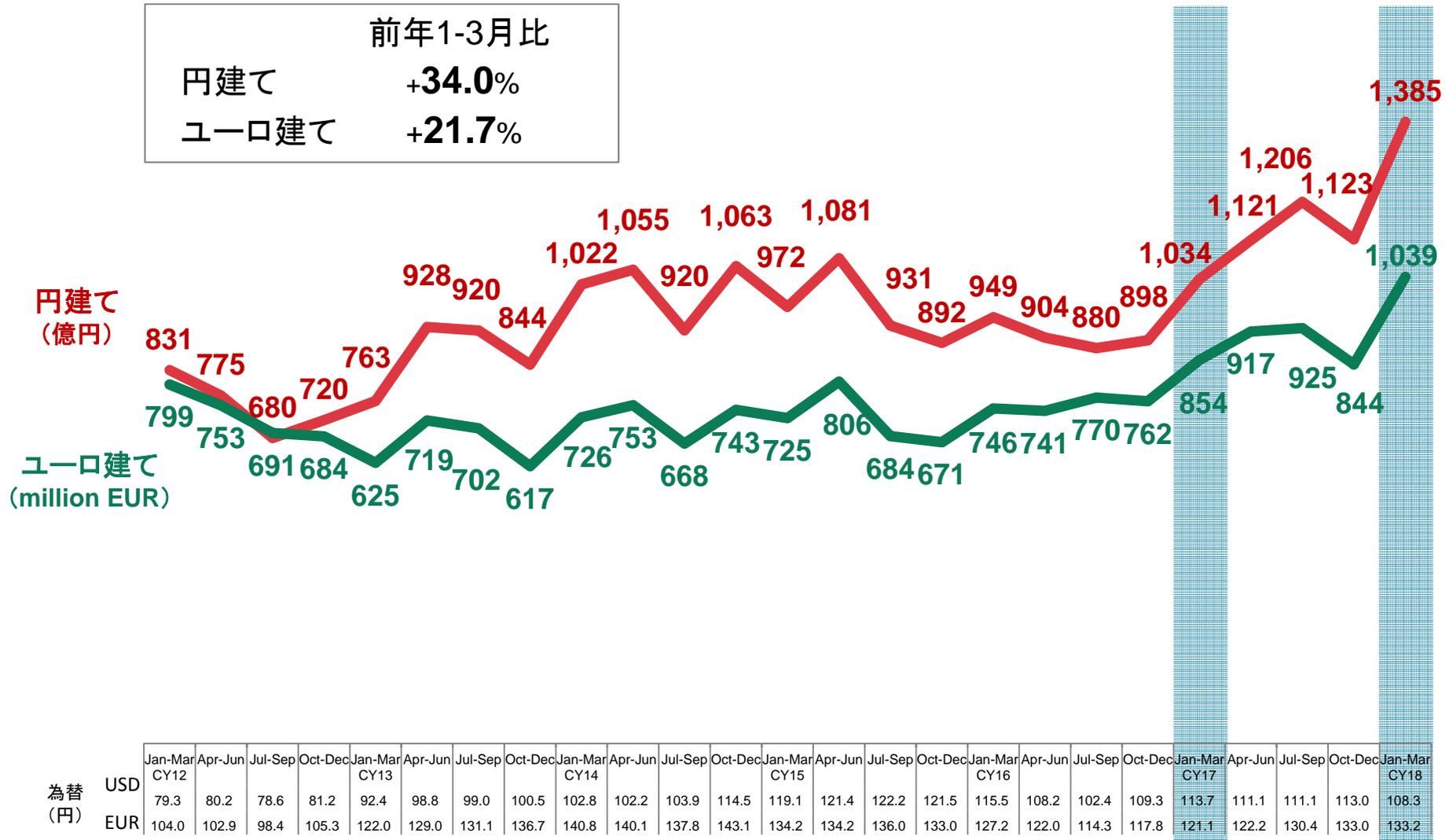
9/27

IR Conference
2018/5/8

* 出所: VDW / Oxford Economics, Apr. 2018をもとに当社作成

DMG MORI 四半期連結受注

前年1-3月比
 円建て +34.0%
 ユーロ建て +21.7%



DMG MORI 四半期連結受注(地域別)

(億円)

() 内、前年同期比

1,385

(+34%)

*Service & Parts

S&P*
(+14%)

アジア
(中国含)
(+22%)

米州
(+43%)

日本
(+83%)

ドイツ
(+41%)

EMEA
(+25%)

1,033

1,121

1,206

1,123

2017.Q1

Q2

Q3

Q4

2018.Q1

121.1

122.2

130.4

133.0

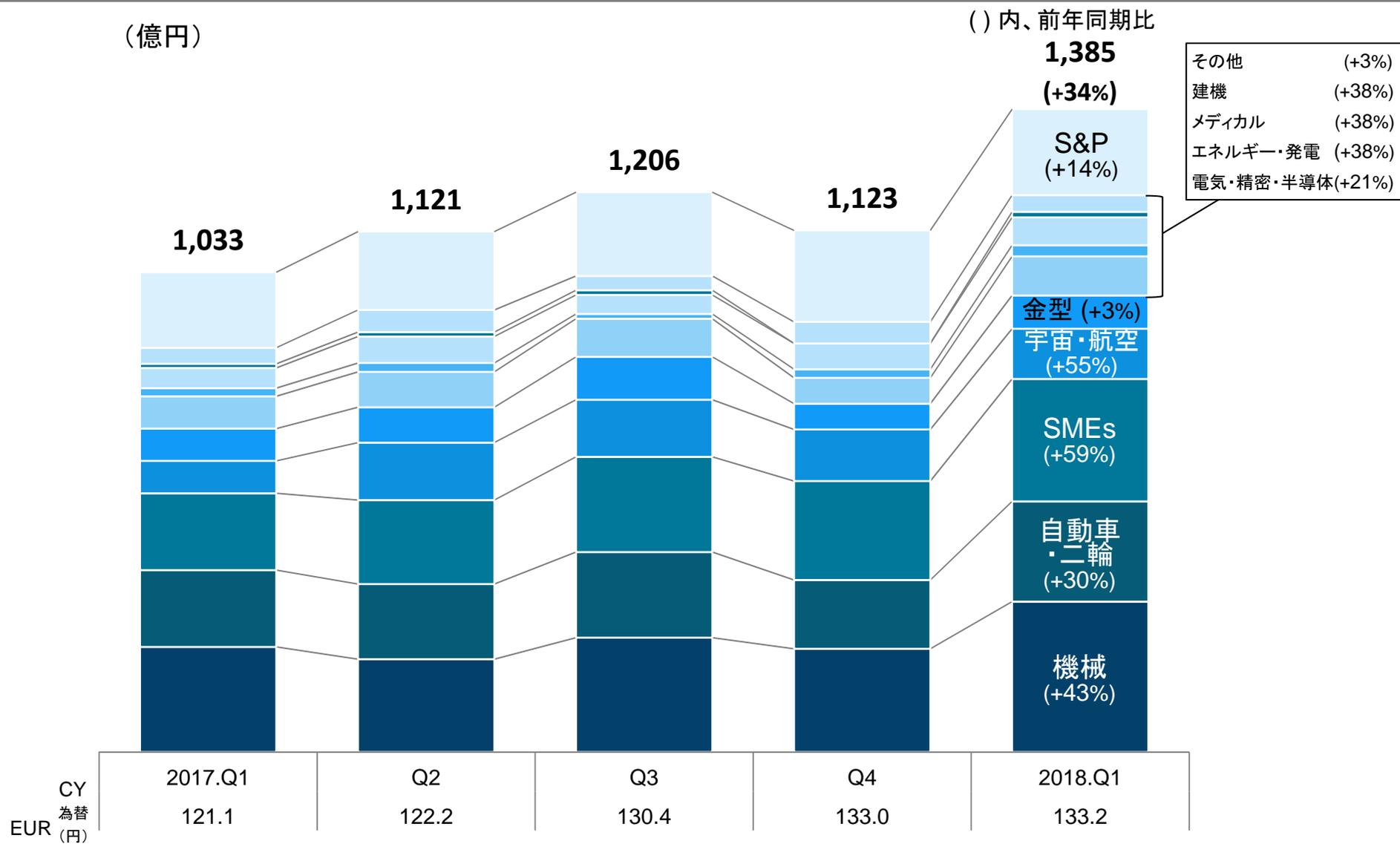
133.2

CY
為替
EUR (円)

11/27

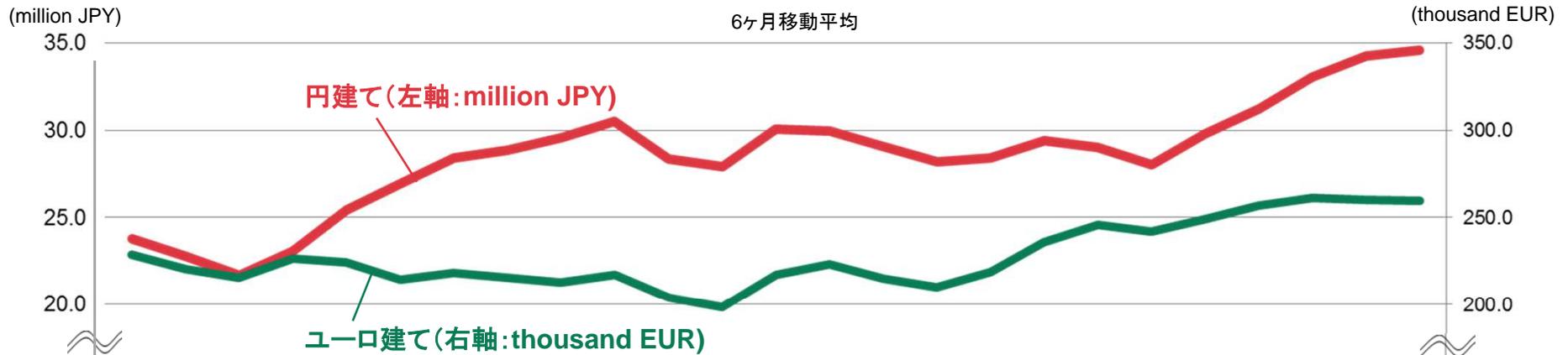
IR Conference
2018/5/8

DMG MORI 四半期連結受注(業種別)



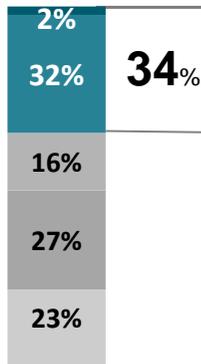
連結受注 平均単価

※連結受注：機械本体のみ
6ヶ月移動平均

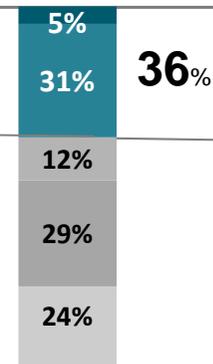


CY	2012 Q1	2012 Q2	2012 Q3	2012 Q4	2013 Q1	2013 Q2	2013 Q3	2013 Q4	2014 Q1	2014 Q2	2014 Q3	2014 Q4	2015 Q1	2015 Q2	2015 Q3	2015 Q4	2016 Q1	2016 Q2	2016 Q3	2016 Q4	2017 Q1	2017 Q2	2017 Q3	2017 Q4	2018 Q1
USD	79.3	80.2	78.6	81.2	92.4	98.8	98.9	100.5	102.8	102.2	103.9	114.5	119.1	121.4	122.2	121.9	115.5	108.2	102.4	109.3	113.7	111.1	111.1	113.0	108.3
EUR	104.0	102.9	98.4	105.3	122.1	129.0	131.1	136.7	140.8	140.1	137.8	143.1	134.2	134.2	136.0	132.5	127.2	122.0	114.3	117.8	121.1	122.2	130.4	133.0	133.2

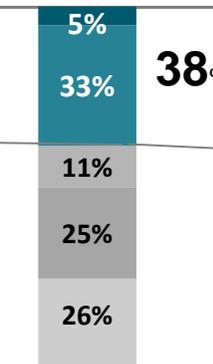
CY2012



CY2014



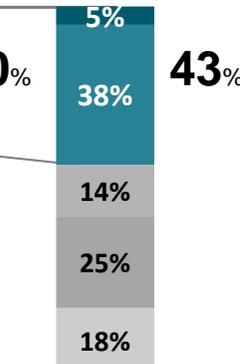
CY2016



CY2017



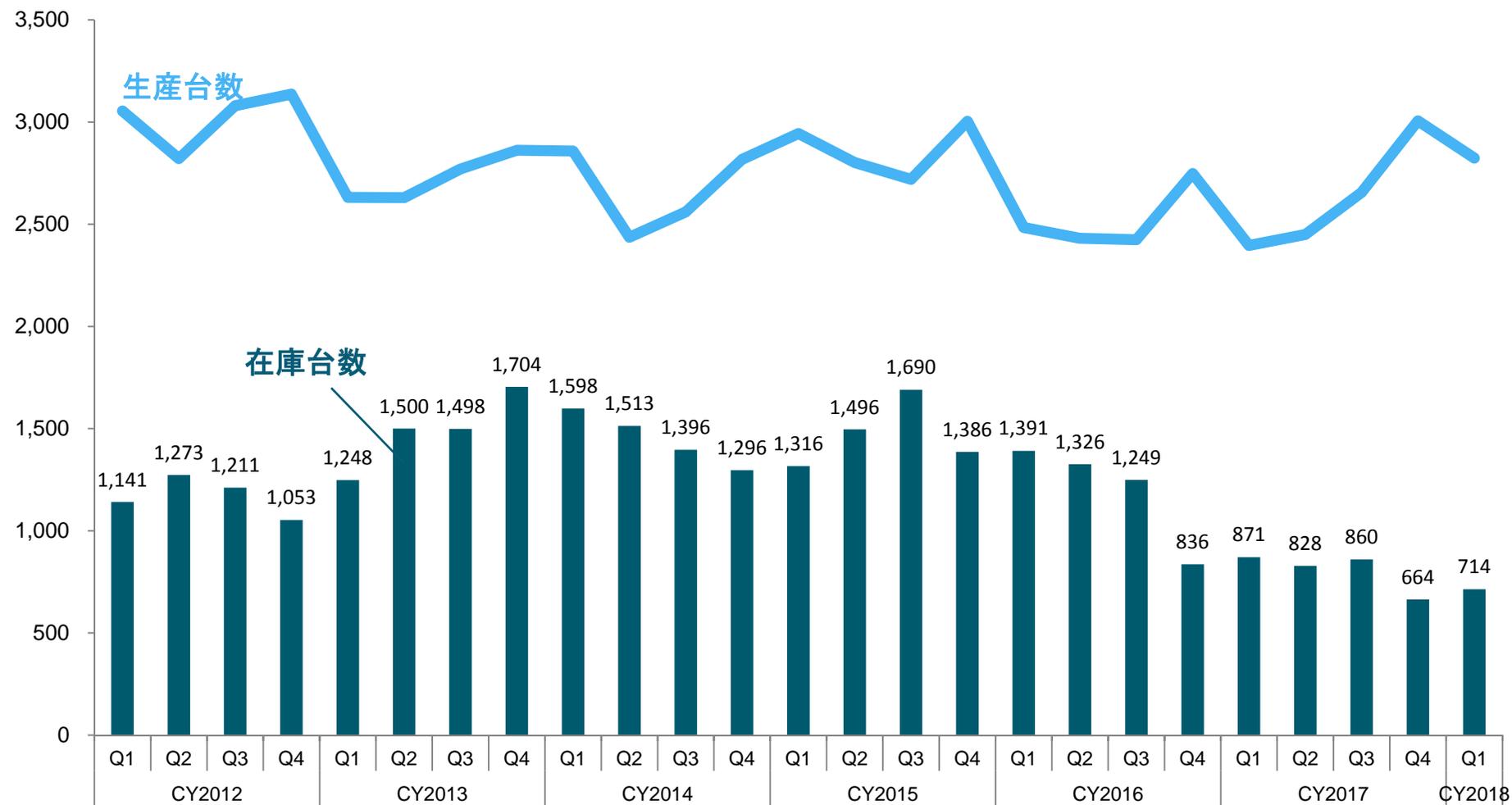
CY2018.1Q



- 先端技術
- 5軸加工機
- 横形マシニングセンタ
- 複合ターニングセンタ
MillTurn
- CMX Vシリーズ
立形マシニングセンタ
ターニングセンタ

連結在庫・生産台数推移

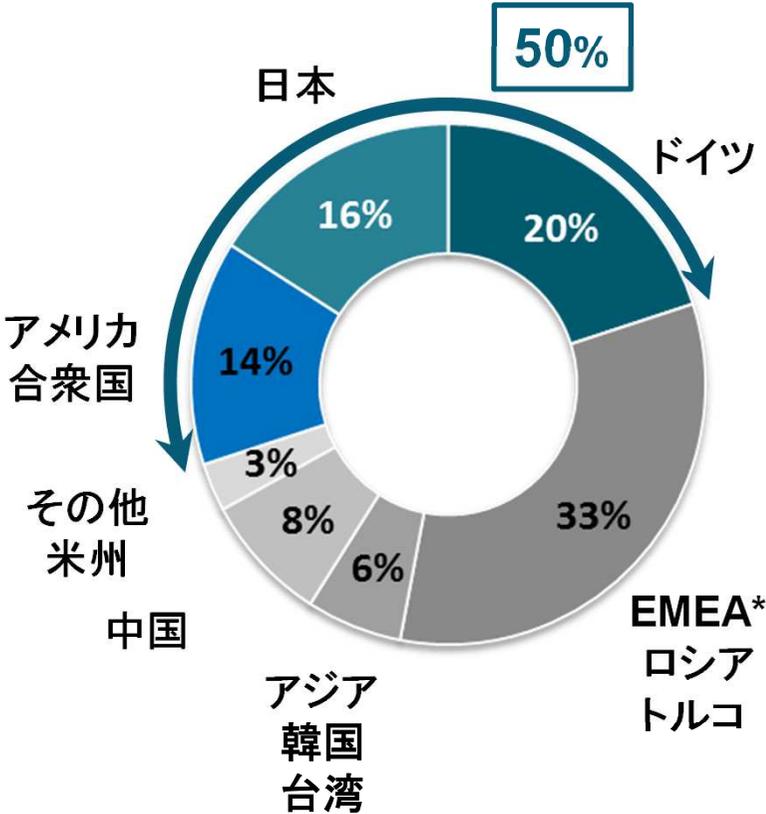
(台)



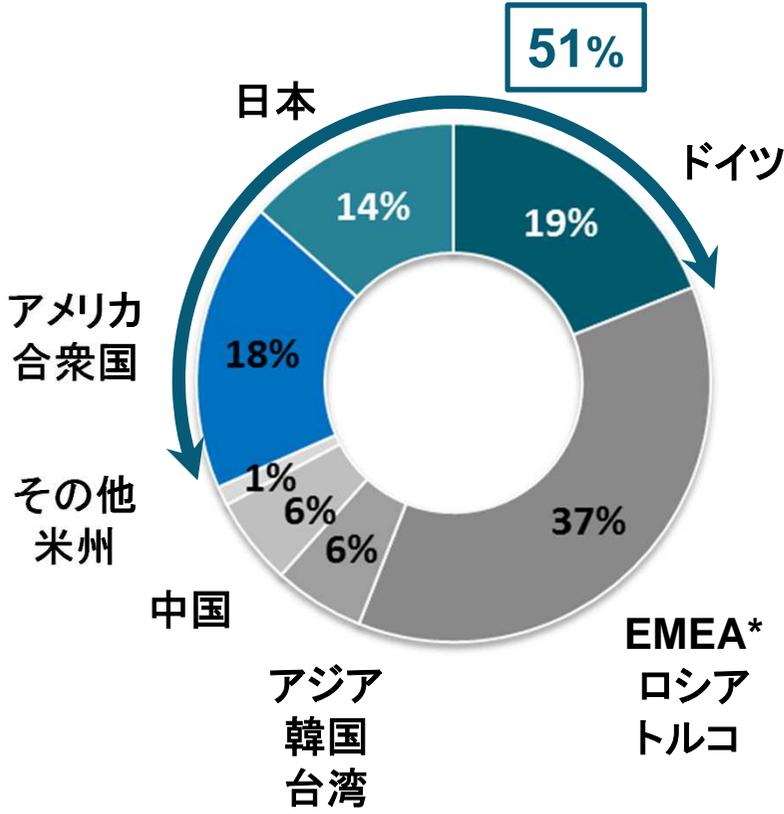
地域別受注・売上構成

※金額ベース
※機械本体のみ

連結機械受注
CY2018.1Q



連結機械売上
CY2018.1Q

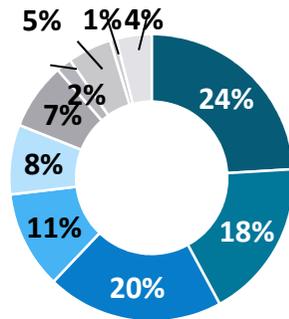


*Europe, the Middle East and Africa

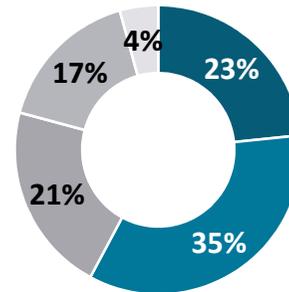
受注構成

※金額ベース
※機械本体のみ

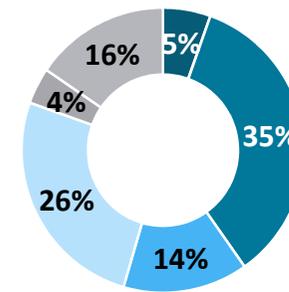
CY2017 業種別



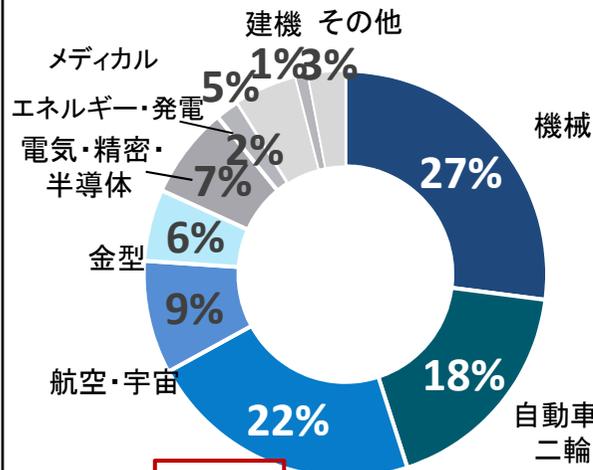
従業員規模別



機種別



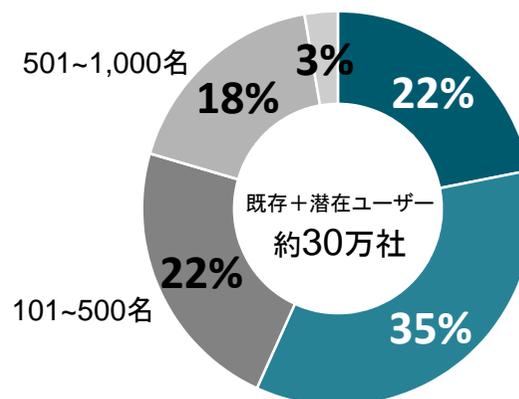
CY2018.1Q



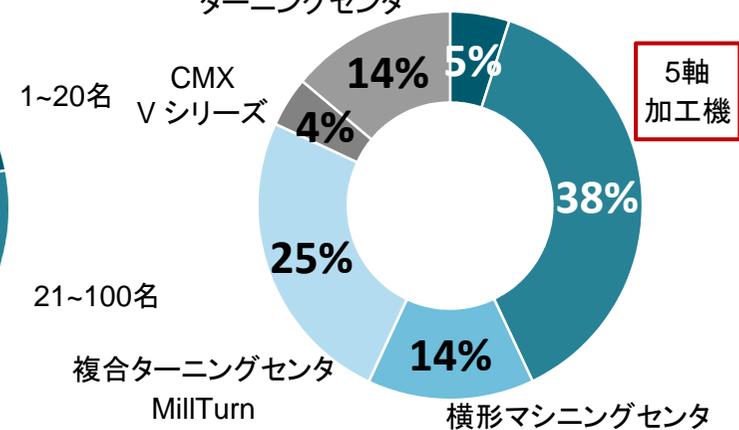
SMEs*

*Small and medium-sized enterprises

従業員規模別



機種別



目次

1. 第1四半期決算概要

2. 事業環境

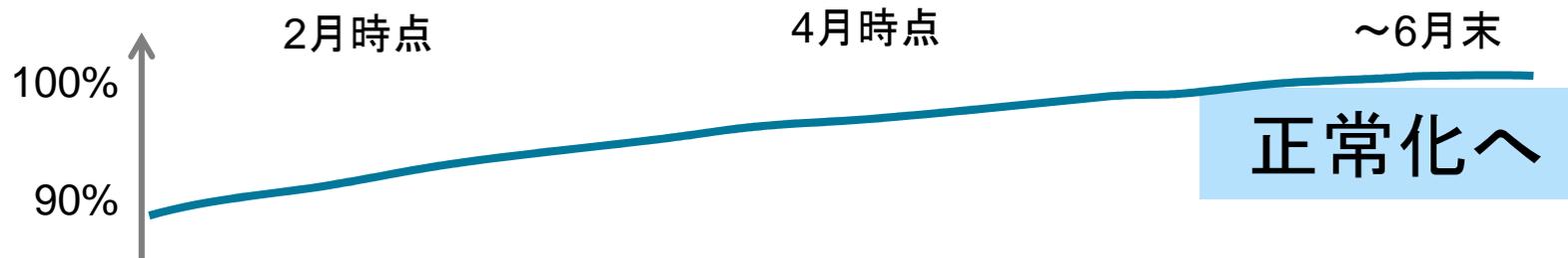
3. 取り組み

- グローバルサプライチェーンの適正化
- Automation、Connected Industries、AI進展
- イノベーションデイズの充実
- SDGsの取り組み (Training program)

部材調達正常化に向けて進展

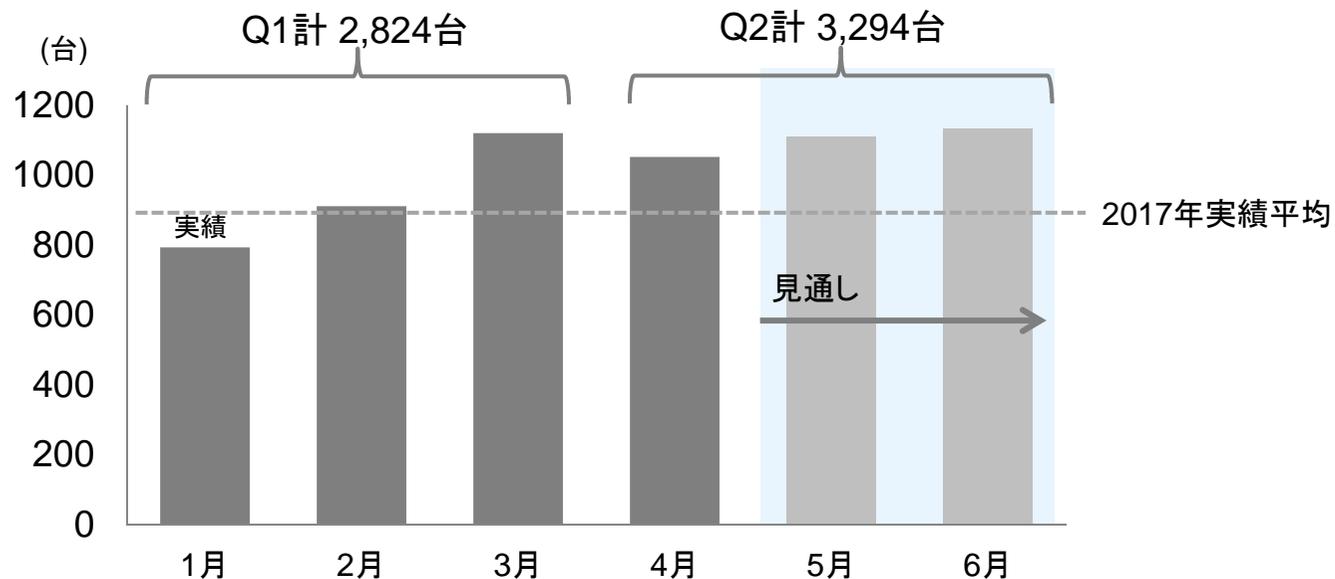
- 上期中に納期正常化へ

➤ 納期遵守率の推移



➤ 生産は3月にキャッチアップ。第2四半期より計画水準へ

□ 連結生産台数推移



MATRISによる自動化導入促進

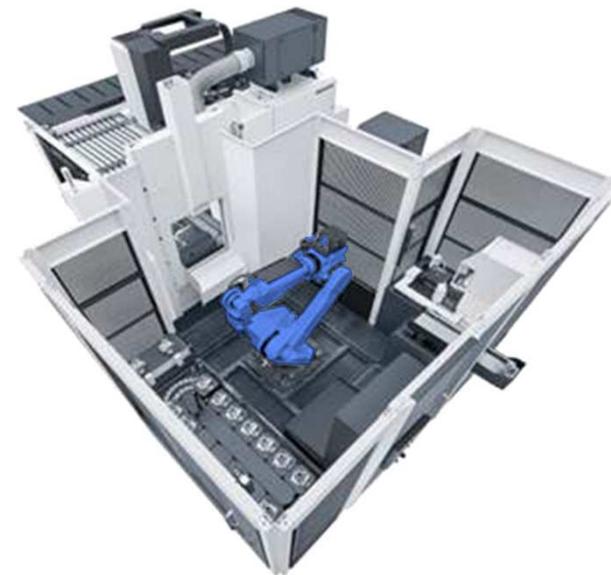
Module Automation Transfer Robot Intelligence System

モジュール型ロボット導入システム: MATRIS

- レイアウト自在なモジュール設計により、導入容易
- 独自制御盤MAPPSCONNECTEDで、煩雑なプログラミング不要
- 導入後のシステム変更にも柔軟に対応



CMX 600V + MATRIS



MATRIS(上部)

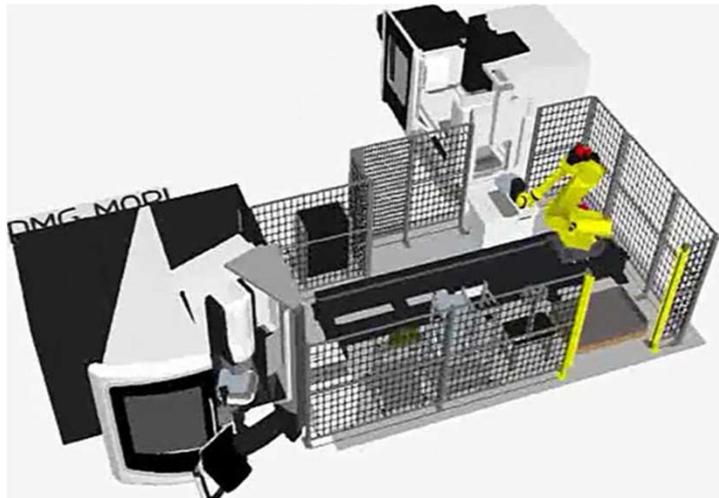
中国での自動化拡販

現地ニーズの高まりに対応した、自動化提案体制を構築

➤ ロボット自動化に対応可能な現地エンジニアを育成

(中国での自動化提案事例)

DMU60evo&CMX1100 + ロボット



QRコードを使用したAGV(Automated Guide Vehicle)によるパレット搬送システム

NLX2000 + ロボット



ビジョンセンサー搭載 自動ローディングシステム

金型における加工技術の融合

- インターモールド大阪(4月)

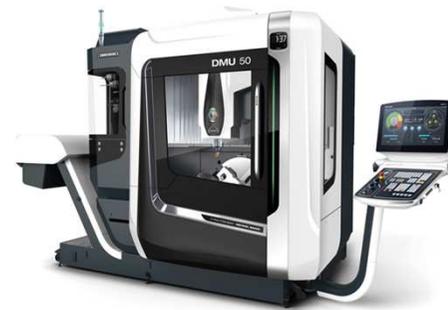
5軸加工機、レーザ加工機を用いた金型向ソリューションを提案

5軸加工



DMC 80 FD duoBLOCK

5軸加工 + レーザ仕上げ



5軸加工機 DMU50



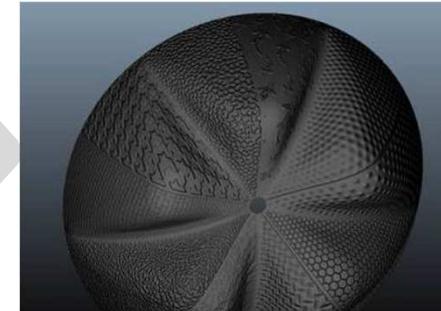
LASERTEC 45 Shape



アクスルケース金型



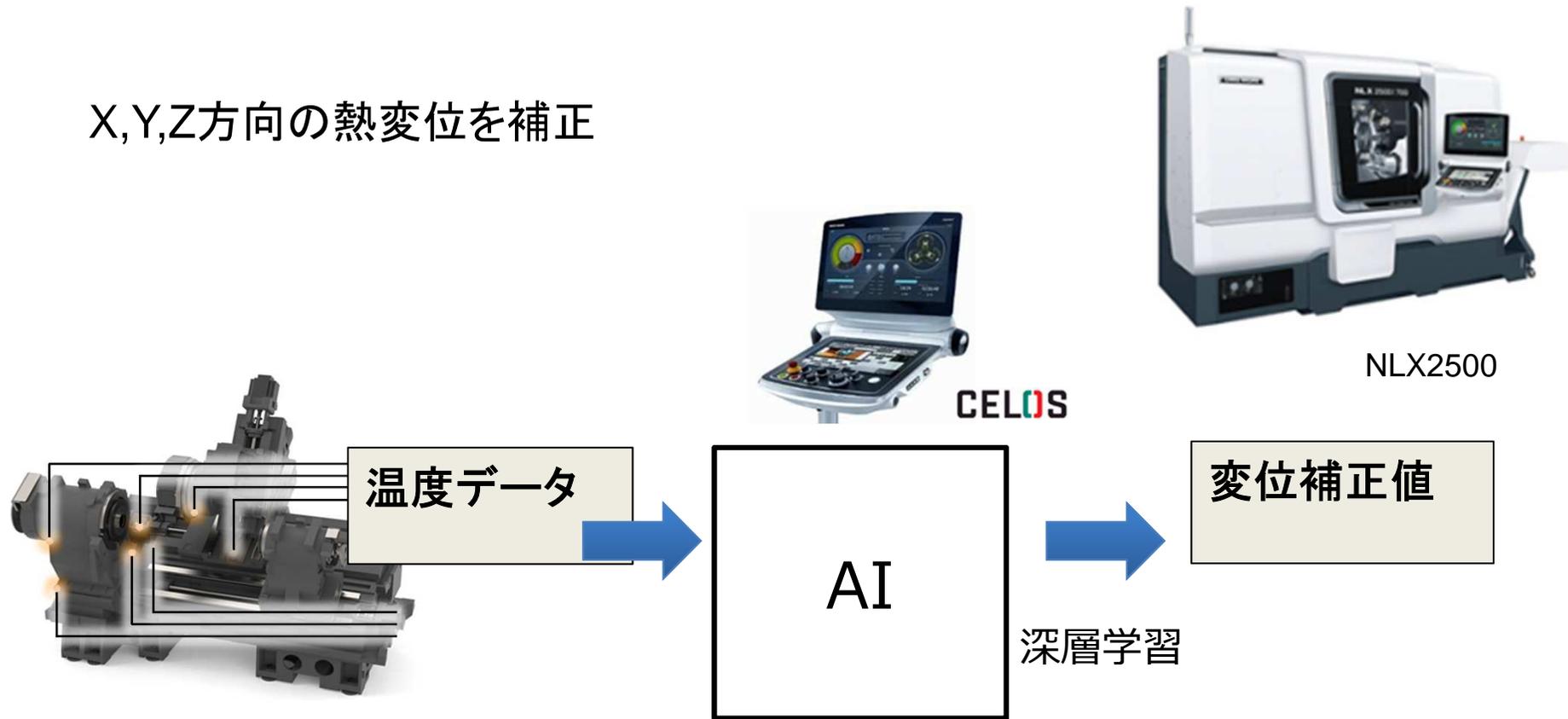
ペットボトル金型へのシボ加工



AIによる熱変位補正機能

- 伊賀イノベーションデイズ(5月)で実演

X,Y,Z方向の熱変位を補正



内製主軸MASTERシリーズ対応機種拡大

MASTER
シリーズ
主軸



speedMASTER



powerMASTER



5X torqueMASTER

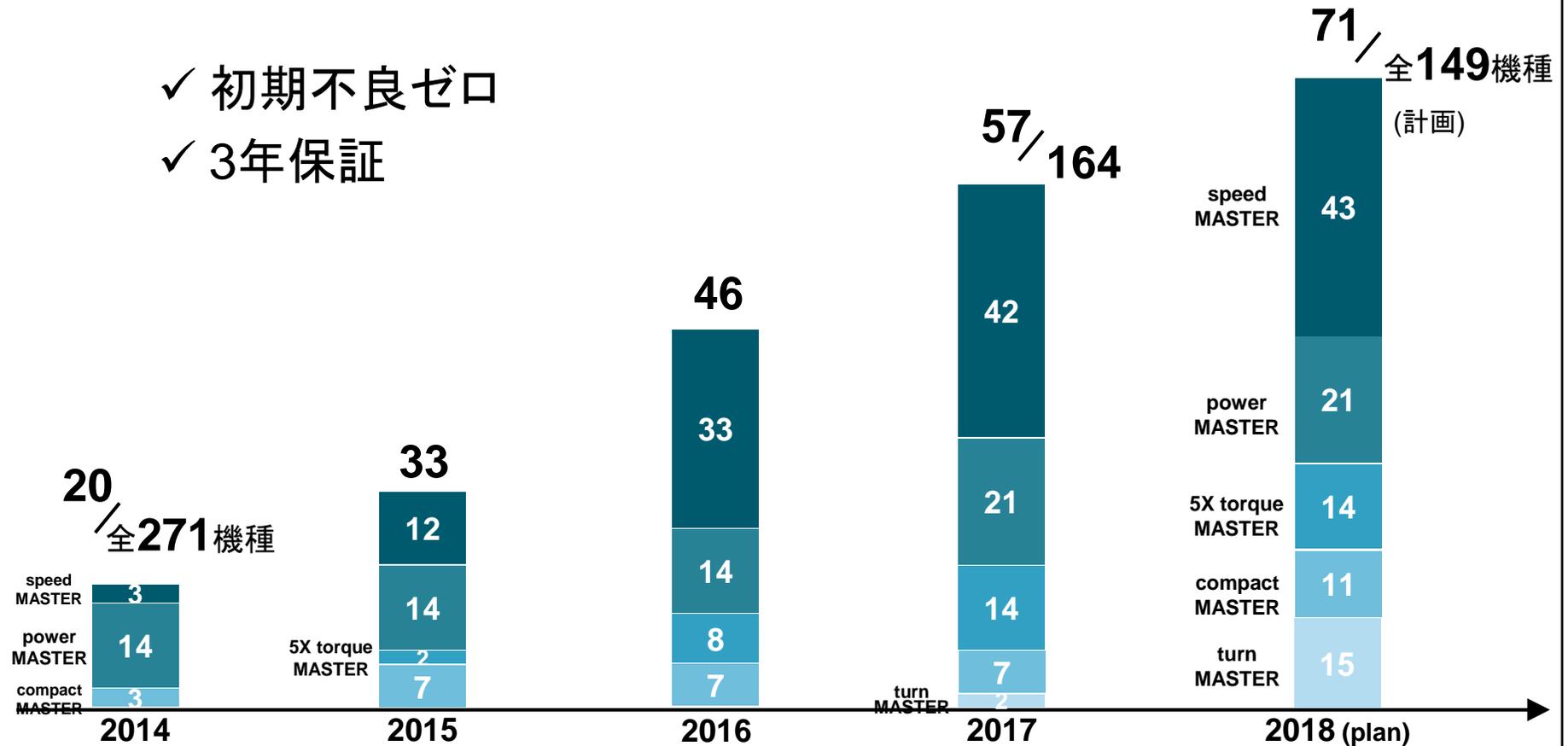


compactMASTER



turnMASTER

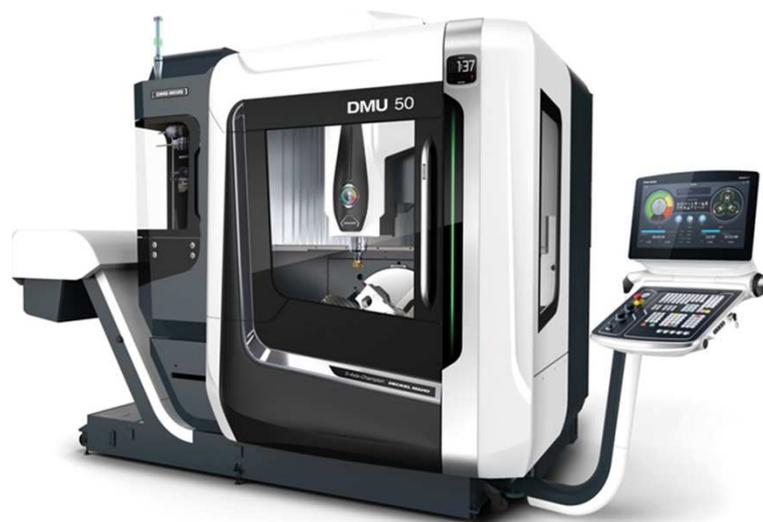
- ✓ 初期不良ゼロ
- ✓ 3年保証



伊賀・奈良事業所の地元 三重県・奈良県と包括的協定締結 - 技術の発展、オペレータの育成へ

協力予定領域

- ✓ 機械加工産業の発展へ協力
- ✓ 機械貸与等を通じて、
技術研究、作業者養成に貢献
- ✓ コネクティッドインダストリーズの活用促進



研究所・工業高校へ貸し出し予定の DMU 50 3rd Generation



三重県知事(右)と当社社長・森(締結式にて)



奈良県知事(右)と当社社長・森(締結式にて)

DMG MORI 保育園 2018年4月開園

保育対象：正社員の子ども（0歳以上～小学校入学前までの未就学児）

- ✓ 最高水準教育の提供
- ✓ 食育の促進

	伊賀	奈良	名古屋	東京	合計
定員	50名	50名	10名	10名	120名
利用者数	24名	10名	2名	4名	40名

伊賀事業所



Germany's best Training Company

- DMG MORI AGの人材育成

Capital誌*より“Germany's best Training Company”賞を受賞
*ドイツのビジネス誌

AG社は359名の研修生を受け入れ(2017年12月末現在)



免責事項

当資料には、当社の目標、計画などの将来に関する記述が含まれております。
これらの将来に関する記述は、
当社が現在入手している情報に基づく判断および仮定に基づいております。
今後の経営方針転換、外部要因の変化により、将来的に実際の業績と大きく異なる可能性があります。
なお、不確定性および変動可能性を有する要素は多数あり、以下のようなものが含まれます。

- ▶ 為替相場の変動
- ▶ 当社が営業活動を行っている市場内における法律、規制及び政府政策の変更
- ▶ タイムリーに新商品を開発し、市場に受け入れられるようにする当社の能力
- ▶ 当社が営業活動を行っている市場内における政治的な不安定さ
- ▶ 独禁法等関連する法規制又はその所轄当局による運用の変更